

## Трехгорный городской округ Челябинской области Система стратегического планирования

Название раздела	Пояснения
<b>ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ</b>	
1. Название МО	Трехгорный городской округ
2. Численность населения	на 01.01.2022 -32 509 чел.; на 01.01.2010 – 33 699 чел.; на 01.01.2000 -33 029 чел.
<b>А. КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ ИСТОРИИ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ МО</b>	
1. Первая стратегия	Программа развития ЗАТО г. Трехгорный на 2001-2004 годы (утверждена постановлением Правительства Российской Федерации от 07.09.2001 № 666). Годы действия - 2001-2004. Статус – недействующая. Данный документ содержит информацию ограниченного использования.
2. Последующие стратегии	<p>Программа комплексного социально-экономического развития закрытого административно-территориального образования г. Трехгорный на 2006-2010 годы (рассмотрена Собранием депутатов города Трехгорного от 04.12.2008 № 01-09/261) (далее – Программа). Годы действия- 2006-2012. Статус – недействующая. Главная цель - создание условий для стабильного выполнения Федеральным государственным унитарным предприятием «Приборостроительный завод» (ФГУП «ПСЗ») заданий Правительства Российской Федерации и повышения уровня жизни населения города Трехгорного. Приоритеты и основные направления - реализация инвестиционной программы создания и развития новых предприятий; капитальное строительство; решение социальных проблем; охрана окружающей среды и лесов; развитие системы предупреждения чрезвычайных ситуаций. Крупные проекты: капитальное строительство (реконструкция, капитальный ремонт): стадиона «Труд», дворца спорта «Олимпиец», кинотеатра «Утес», ДК «Икар»; «Реконструкция полигона твердых бытовых отходов»; «Развитие спортивного комплекса горнолыжного спорта и туризма». Итоги реализации – выполнение по заявленным в Программе мероприятиям составило 1,7 млрд. руб. или 70% от предполагаемого уровня. За период реализации Программы (2006-2012) улучшились основные показатели развития города:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- выпуск товаров (оборот товаров и услуг) увеличился в действующих ценах в 2,1 раза и превысил 15,6 млрд. руб.,</li> <li>- инвестиции в основной капитал возросли с 0,9 млрд. руб. до 2,6 млрд. руб.,</li> <li>- введено в эксплуатацию жилых домов за счет всех источников финансирования 38,1 тыс. кв. м, в том числе за счет средств местного бюджета 6,8 тыс. кв. м., за счет федерального – 14,3 тыс. кв. м.,</li> <li>- обеспеченность жилым фондом на 1 жителя возросла с 20,5 до 22,6 кв. м.,</li> <li>- создано 1,2 тыс. рабочих мест,</li> <li>- численность безработных сократилась с 374 чел. до 107 чел.,</li> <li>- заработная плата в целом по городу возросла на 86,3% (за минусом инфляции) и составила 25,5 тыс. руб.,</li> <li>- соотношение среднего душевого дохода и прожиточного минимума возросла с 2,46 до 2,79 ед.,</li> <li>- соотношение средней заработной платы и прожиточного минимума увеличилось с 2,63 до 3,68 ед.</li> </ul> <p>В результате развития города программно-целевым методом город: по итогам 2009 года признан лучшим среди ЗАТО; по итогам 2010 года занял лидирующее положение по эффективной деятельности органов местного самоуправления в Челябинской области; по итогам организации летней оздоровительной кампании 2011 года признан лучшим среди муниципальных образований Челябинской области. Вследствие того, что не все показатели улучшились, принято решение о разработке новой программы развития города до 2020 года, которая позволила бы закрепить имеющиеся положительные сдвиги в развитии экономики и социальной сферы и, по возможности, улучшить их</p>
	<p>Стратегия социально-экономического развития Трехгорного городского округа до 2020 года (утверждена решением Собрания депутатов города Трехгорного от 24.06.2008 № 54) (далее – Стратегия). Годы действия- 2008-2018. Статус – утратившая силу (решение Собрания депутатов № 91 от 30.10.2018 «Об утверждении стратегии социально-экономического развития Трехгорного городского округа на период до 2035 года»). Главная цель - социально-экономическое развитие за счет: совместного использования производственного, технологического, научного и кадрового</p>

	<p>потенциала ФГУП «ПСЗ», эффективного использования природоресурсного потенциала территории, развития малого предпринимательства, инновационной и инвестиционной деятельности; обеспечение стабильного и безопасного функционирования ЗАТО город Трехгорный с целью выполнения ФГУП «ПСЗ» государственных задач обороны и безопасности; рост качества изменения жизни населения Трехгорного городского округа. Приоритеты и основные направления - выявление и развитие «точек ускоренного роста» с целью концентрации финансовых, природных и трудовых ресурсов для получения максимальных результатов; выявление и развитие «точек стратегического дохода» с целью получения сверх обычных доходов; развитие отраслей экономики; повышение благосостояния населения, борьба с бедностью; создание новых рабочих мест, обеспечение эффективной занятости населения; реализация национальных проектов; создание условий для улучшения демографической ситуации создание условий для улучшения демографической ситуации. Крупные проекты – «Боулинг-клуб на 4 дорожки», «Плавательный бассейн «Олимпиец» (реконструкция)», «Развитие производства по выпуску кабельной продукции», «Развитие системы образования, культуры, искусства и спорта», «Развитие спортивного комплекса горнолыжного спорта и туризма ГЛК «Завьялиха» . Итоги реализации – за период реализации Стратегии удалось достичь следующих результатов:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- оборот товаров, работ, услуг в целом по городу увеличился с 9,1 млрд. руб. (2007) до 27, 2 млрд. руб. (2018),</li> <li>- увеличилась отгрузка товаров собственного производства, выполнено работ, услуг собственными силами (без НДС и акцизов) (по крупным и средним предприятиям) в 3,4 раза и составила 19, 5 млрд. руб. (2018),</li> <li>- более чем в 1,5 раза увеличились инвестиции в основной капитал – 2, 1 млрд. руб. (2018)</li> <li>- в 3,4 раза выросли среднедушевые доходы в месяц с 8,3 тыс. руб. (2007) до 28,1 тыс. руб. (2018),</li> <li>- средняя заработная плата в целом по городу увеличилась с 10,5 тыс. руб. (2007) до 37,0 тыс. руб.(2018)</li> </ul>
	<p>Программа комплексного социально-экономического развития ЗАТО г. Трехгорный Челябинской области на 2013-2015 годы и на период до 2020 года (утверждена решением Собрания депутатов города Трехгорного от 26.11.2013 № 89).</p> <p>Годы действия- 2013-2018. Статус – утратившая силу (решение Собрания депутатов № 27 от 28.05.2019 «О признании утратившими силу некоторых решений Собраний депутатов города Трехгорного»). Главная цель - обеспечение устойчивого развития экономики и социальной сферы, модернизация городских инфраструктур для повышения уровня и качества жизни населения в ЗАТО г. Трехгорного. Приоритеты и основные направления - развитие социального потенциала; развитие экономического потенциала; развитие городской инфраструктуры. Крупные проекты – «Организация спортивно развлекательного комплекса военно-патриотического направления «Форсаж», «Строительство воскресной школы»; «Строительство торгово-развлекательных центров и других объектов торгово-развлекательного назначения»; «Программа Развития ФГУП «ПСЗ» до 2020 года», «Организация производства стальных мелющих тел». Итоги реализации – оценка эффективности реализации Программы по итогам ее исполнения за 2013-2018 годы свидетельствует о высокой эффективности использования бюджетных средств. Так, поставленные в Программе задачи развития города, выраженные в индикативных показателях, выполнены в 2018 на 101,2%.</p> <p>На реализацию Программы за 2018 год направлено финансовых ресурсов в объеме 2305,2 млн. руб. (при плане 2792,9 млн. руб.), в том числе:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- бюджетные средства – 869,6 млн. руб. или 38% от общего финансирования;</li> <li>- внебюджетные источники – 1435,6 млн. руб. или 62% от общего финансирования.</li> </ul> <p>Общий показатель использования денежных средств составляет 82,5%, а бюджетных - 96,4%.</p> <p>За период реализации Программы (2013-2018) улучшились основные показатели развития города:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- оборот товаров, работ, услуг в целом по городу увеличился в 1,5 раз и к 2018 составил 27,2 млрд. руб.,</li> <li>- в 1,4 раза увеличилась отгрузка товаров собственного производства, выполнено работ, услуг собственными силами (без НДС и акцизов) (по крупным и средним предприятиям) и составила 19, 5 млрд. руб.,</li> </ul>

	<p>- в 1,3 раза выросли среднедушевые доходы в месяц с 22,0 тыс. руб. до 28,1 тыс. руб.,</p> <p>- средняя заработная плата в целом по городу увеличилась в 1,3 раза 37,0 тыс. руб.</p> <p>За период реализации Программы создано 1271 новых рабочих мест. Уровень безработицы в городе самый низкий по области - 0,5%. Введено в эксплуатацию 45 564 кв. м. жилья.</p> <p>В 2018 году Программа еще была необходима для получения дотации из федерального бюджета, связанной с особым режимом безопасного функционирования ЗАТО.</p> <p>Причины принятия новых стратегий – изменение требований с 01.01.2019 года для получения дотации из федерального бюджета, связанной с особым режимом безопасного функционирования ЗАТО, необходимо наличие и реализация стратегии социально-экономического развития города и плана мероприятий по ее реализации.</p>
<p>3. Действующая стратегия.</p> <p><b>Стратегия, выносимая на конкурс</b></p>	<p>Стратегия социально-экономического развития Трехгорного городского округа до 2035 года (утверждена решением Собрании депутатов города Трехгорного от 30.10.2018 № 91). Годы действия – 2019-2035. Статус – действующая.</p> <p>Главная цель - повышение качества жизни и достижение высокого уровня благосостояния населения на основе развития конкурентоспособной и сбалансированной экономики, обладающей долгосрочным потенциалом динамичного роста. Приоритеты и основные направления - развитие человеческого капитала и социальной сферы; повышение качества среды жизнедеятельности; создание конкурентоспособной и сбалансированной экономики; повышение эффективности муниципального управления. Крупные проекты – «Развитие ГЛК «Завьялиха», «Производство фасадных панелей КМЕУ», «Открытие медицинского центра ООО «Альтернатива», «Открытие медицинского диагностического центра ООО «Империал», «Музей под открытым небом «Патриот», «Организация производства алюминиевого профиля ООО «Альтернатива». По состоянию на 01.01.2022 выполнены показатели Стратегии:</p> <p>- в 1,1 раза выросли среднедушевые доходы в месяц с 28,1 тыс. руб. (2018) до 30,0 тыс. руб. (2021),</p> <p>- средняя заработная плата в целом по городу увеличилась с 37,0 тыс. руб. (2018) до 38,6 тыс. руб.(2021),</p> <p>- объем муниципального долга снизился более чем в 4 раза и составил 12,7 млн. руб. В настоящее время муниципальный долг города погашен в полном объеме и др.</p> <p>Распространение коронавирусной инфекции, снижение инвестиционной активности организаций в период пандемии, повлияли на существенное снижение таких показателей как:</p> <p>- общий коэффициент смертности составил 14,0 промилле (при плане 11,6 промилле);</p> <p>- инвестиции в основной капитал (исполнение 30,8%);</p> <p>- оборот товаров, работ, услуг (исполнение 82,9%).</p> <p>Не смотря на это, удалось повысить качество среды жизнедеятельности за счет: заключения энергосервисного контракта на наружное освещение; благоустройства 5 общественных территории; внедрения системы инициативного бюджетирования и др.</p> <p>Развитие промышленности обеспечивается ежегодной реализацией двух крупных проектов градообразующего предприятия: «Организация производства составных частей интернационального термоядерного экспериментального реактора («ИТЭР»)), «Организация производства металлообрабатывающего оборудования с ЧПУ «Станкостроение» и проектом «Организация производства алюминиевого профиля ООО «Альтернатива.</p> <p>Полностью реализованы следующие инвестиционные проекты: «Открытие медицинского центра ООО «Альтернатива», «Открытие медицинского диагностического центра ООО «Империал», «Музей под открытым небом «Патриот». До конца года завершатся работы по благоустройству городского парка культуры и отдыха «Глухарь».</p> <p>Стратегия соответствует национальным целям и стратегическим задачам развития РФ, определенным Президентом РФ</p>
<p><b>Б. СИСТЕМА РАЗРАБОТКИ СТРАТЕГИИ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ</b></p>	
<p>1. Подразделение, ответственное за разработку</p>	<p>Согласно постановлению администрации от 27.03.2018 № 333 «Об утверждении Порядка разработки и корректировки, осуществления мониторинга и контроля реализации стратегии социально-экономического развития Трехгорного городского округа и плана мероприятий по реализации стратегии социально-</p>

	экономического развития Трехгорного городского» разработку, корректировку, мониторинг и контроль реализации документов стратегического планирования осуществляет управление экономики администрации
2. Организации, привлекавшиеся к разработке (при наличии)	К разработке Стратегии привлекались: - федеральное государственное бюджетное учреждение здравоохранения «Медико-санитарная часть № 72 Федерального медико-биологического агентства»; - акционерное общество «Центринвест»; - ФГУП «ПСЗ»; - федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Национальный исследовательский ядерный университет «МИФИ» (далее – НИЯУ МИФИ); - ГК «Росатом»; - иные учреждения города
3. Создававшиеся структуры стратегического планирования (советы, комиссии, рабочие группы...)?	В рамках работы над Стратегией создана рабочая группа: - по стратегическому планированию (постановление администрации от 11.07.2017 № 787), - по актуализации стратегических направлений развития Трехгорного городского округа (распоряжение администрации от 01.10.2019 № 593). В состав данных групп вошли: глава города, курирующие заместители главы города, представители учреждений и бизнес - сообществ, депутатского корпуса
4. Как было организовано участие в разработке стейкхолдеров: региональные органы власти, подразделения местной администрации, представители поселений, входящих в состав муниципальных районов, представители бизнеса, научно-экспертного сообщества и общественных организаций?	В рамках разработки Стратегии сформирован информационный раздел на официальном сайте органов местного самоуправления «Деловая жизнь»; проведен опрос населения (588 респондентов). В период с 11 по 31 мая 2018 года проходило анкетирование населения с целью определения социально-экономического положения города и сбора предложения к проекту Стратегии. Проект Стратегии обсуждался на заседаниях рабочей группы по стратегическому планированию, прошел согласование с градообразующим предприятием, ГК «Росатом» и согласован с Министерством экономического развития Челябинской области на предмет соответствия основным областным документам стратегического планирования. 11 октября 2018 года проведены публичные слушания проекта Стратегии. 30.10.2018 Стратегия утверждена Собранием депутатов города Трехгорного. В разработке Стратегии, кроме подразделений администрации города (предоставление информации, необходимой для разработки Стратегии), принимали участие: - предприятия, предприниматели (предоставление информации о реализуемых проектах); - в качестве научно-экспертного сообщества привлекались представители НИЯУ МИФИ и ГК «Росатом»; - общественность города (предоставление предложений и замечаний), - население
5. Были ли предложены гражданами, представителями бизнеса и научно-экспертного сообщества конкретные флагманские проекты или подпроекты, мероприятия	«Организация производства алюминиевого профиля ООО «Альтернатива», автор – ООО «Альтернатива»; «Парк интеллектуальных компетенций» предложен ООО «Альтернатива», ЗАО «Уралспецмонтаж», поддержан главой города и НИЯУ МИФИ; «Создание единого учебно-производственного и научного центра на базе Трехгорного технологического института – филиала НИЯУ МИФИ», автор - Трехгорный технологический институт – филиал НИЯУ (далее – ТТИ НИЯУ МИФИ)
6. Устойчивость системы планирования	Разработка и реализация документов стратегического планирования осуществляются участниками стратегического планирования последовательно с учетом результатов реализации ранее принятых документов стратегического планирования и с учетом этапов реализации документов стратегического планирования. В Трехгорном городском округе с 2001 года непрерывно действовал документ целеполагания. Сначала это была программа развития закрытого административно-территориального образования г. Трехгорный, затем – программа комплексного социально-экономического развития ЗАТО г. Трехгорный, а в настоящее время - Стратегия развития города. Органами местного самоуправления города Трехгорного применялся программно-целевой метод управления в сочетании с проектным подходом. Именно данный метод позволил сохранить и приумножить развитие города, создать достойные условия для жизнедеятельности горожан
<b>В. СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РЕАЛИЗАЦИЕЙ СТРАТЕГИИ</b>	
1. Оргструктуры	Мониторинг и контроль реализации Стратегии осуществляется на ежегодной

	основе управлением экономики совместно со структурными подразделениями администрации города и ответственными стейкхолдерами
2. Отчеты о реализации	<p>Результаты мониторинга реализации Стратегии отражаются в ежегодных отчетах главы города Трехгорного о результатах своей деятельности, деятельности администрации города и деятельности муниципальных предприятий и учреждений, в том числе о решении вопросов, поставленных Собранием депутатов, в состав которого входит отчет главы Трехгорного городского округа о достигнутых значениях показателей для оценки эффективности деятельности органов местного самоуправления Трехгорного городского округа</p>
3 Результаты реализации стратегических направлений, флагманских проектов и мероприятий	<p>Документами, в которых отражаются результаты мониторинга и контроля реализации Стратегии, являются ежегодные отчеты главы города Трехгорного о результатах своей деятельности, деятельности администрации города и деятельности муниципальных предприятий и учреждений, в том числе о решении вопросов, поставленных Собранием депутатов, которые размещаются на сайте государственной автоматизированной информационной системы «Управление».</p> <p>Одним из приоритетных направлений развития Стратегии является развитие человеческого капитала и социальной сферы.</p> <p>В целях повышения материального благосостояния населения реализованы действия, направленные на:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- сдерживание уровня бедности по итогам 2021 -2% от 32,6 тыс. чел. (2019 – 2,3%);</li> <li>- недопущения значительного снижения денежных доходов населения (реальных) (факт 2021 - 30,0 тыс. руб., 2019 – 29,0 тыс. руб.);</li> <li>- повышение заработной платы (в 1,03 раза увеличилась заработная плата с 2019).</li> </ul> <p>Улучшение состояния здоровья населения и развитие здорового образа жизни обеспечивается, в первую очередь, через повышение качества и доступности медицинской помощи всем слоям населения, создание условий для развития частной медицины:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- за период реализации Стратегии открылись два частных медицинских центра «Альтернатива» и «Империал»;</li> <li>- удовлетворенность населения медицинской помощью выросла до 97% (2019 - 96%)</li> </ul> <p>Активно применяются меры, направленные на развитие здорового образа жизни, массовой физической культуры и спорта, спорта высоких достижений. Привлечение населения города к систематическим занятиям физической культурой и спортом, расширение сети спортивных сооружений, привлечение населения к выполнению норм ГТО обеспечит повышение уровня здоровья и формирование здорового образа жизни населения города:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- доля населения, систематически занимающегося физической культурой и спортом, в общей численности населения по итогам 2021 - 45,3% (2019- 38,8%).</li> </ul> <p>Развитие интеллектуального потенциала, обеспечение доступности и качества образования достигается за счет создания специализированного центра компетенций, аккредитованного по стандартам Ворлдскиллс Россия (ТТИ НИЯУ МИФИ).</p> <p>В целях повышения качества среды жизнедеятельности проведена следующая работа: в 2022 заключен энергосервисный контракт на наружное освещение; с 2019 по 2021 благоустроено 5 общественных территории, в конце 2022 планируется завершение работ по благоустройству городского парка культуры и отдыха «Глухарь»; ежегодно проводится работа по улучшению жилищных условий граждан.</p> <p>Развитие промышленности обеспечивается ежегодной реализацией двух крупных проектов градообразующего предприятия: «Организация производства составных частей интернационального термоядерного экспериментального реактора («ИТЭР»)), «Организация производства металлообрабатывающего оборудования с ЧПУ «Станкостроение» и проектом «Организация производства алюминиевого профиля ООО «Альтернатива».</p> <p>Полностью реализованы следующие инвестиционные проекты: «Открытие медицинского центра ООО «Альтернатива», «Открытие медицинского диагностического центра ООО «Империал», «Музей под открытым небом «Патриот». В 2021-2022 организованы и проведены семинары в рамках проекта «Социальное проектирование. Акселератор социальных проектов» совместно с Агентством стратегических инициатив и ГК «Росатом», результат которых - получение в 2021 грантовой поддержки на реализацию двух проектов: «Се-</p>

	<p>мейное кафе» и «Мини-типография «Спектр».</p> <p>Развитие сферы туризма может стать одним из факторов улучшения инвестиционного климата – в настоящее время ведутся переговоры с потенциальными инвесторами по вопросу подписания соглашений, направленных на развитие инвестиционной деятельности.</p> <p>Результаты работы по повышению эффективности муниципального управления отражают показатели:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- удовлетворенность населения деятельностью органов местного самоуправления города составляет не менее 60%;</li> <li>- объем муниципального долга в размере 61,3 млн. руб. погашен в полном объеме.</li> </ul> <p>В 2021 внедрена система инициативного бюджетирования, которая сформировала у муниципальных органов, бизнеса и населения чувство персональной ответственности за развитие муниципального образования, ощущение непосредственной вовлеченности в процесс управления.</p> <p>Вхождение в новую экономическую реальность (коронавирус, санкции) не позволило достичь положительной динамики по отдельным показателям. Тем не менее, органами местного самоуправления принимаются исчерпывающие меры для достижения цели, определенной Стратегией</p>
<p>4. Механизм обратной связи и управления изменениями</p>	<p>При изменении внешних и внутренних факторов, оказывающих существенное влияние на социально-экономическое развитие города с учетом других документов стратегического планирования города, предложений участников стратегического планирования в соответствии с действующими нормативными правовыми актами Российской Федерации, Челябинской области и города Трехгорного принимается решение о корректировке стратегических документов.</p> <p>Управление экономики совместно с членами рабочей группы разрабатывают проект корректировки Стратегии. Проект подлежит рассмотрению на общественных обсуждениях. По окончании процедуры общественного обсуждения проекта корректировки Стратегии управление экономики направляет его главе города для последующего представления в Собрание депутатов города Трехгорного. Внесение изменений в Стратегию утверждается решением Собрания депутатов города Трехгорного.</p>
<p>5. Актуализация стратегии</p>	<p>Актуализация Стратегии не производилась. Ежегодно актуализируется План мероприятий по реализации Стратегии (документ стратегического планирования, разрабатываемый в рамках планирования и программирования), в который вносятся необходимые корректировки, в том числе и по флагманским проектам. С 2018 года План мероприятий по реализации Стратегии актуализировался 5 раз.</p>