



StratPlan.ru



№7

март 2022

# БИБЛИОТЕКА СТРАТЕГА

## новые поступления в eLIBRARY.ru



РЕСУРСНЫЙ ЦЕНТР ПО СТРАТЕГИЧЕСКОМУ ПЛАНИРОВАНИЮ

ВЫПУСК ПОДГОТОВЛЕН ПРИ УЧАСТИИ:



В седьмой выпуск бюллетеня «Библиотека стратега: новые поступления», вошли монографии и статьи (с аннотациями), которые размещены в Научной электронной библиотеке [eLIBRARY.RU](http://eLIBRARY.RU).

Для бюллетеня отобраны работы только российских авторов и собранные только на платформе eLIBRARY.RU. Поиск статей проводился по «ключевым словам»: территориальное планирование, стратегия социально-экономического развития городов и регионов. Всего за март 2022 года в eLIBRARY.RU размещено около 250 работ по темам стратегического планирования.

Для бюллетеня отобраны 24 наиболее информативные публикации.

Под аннотацией справа размещен значок , при нажатии на него осуществляется переход на страницу публикации в eLIBRARY.RU. Значок  означает, что в eLIBRARY.RU можно скачать полный текст работы; для этого необходимо зарегистрироваться, пройдя по [ссылке](#).

Полезного чтения.

<b>ТЕОРИЯ, ОБЩИЕ ВОПРОСЫ</b> .....	5
Сценарный подход к оценке перспектив развития российских регионов .....	6
Эффективность и равенство: двадцать лет дискуссии о пространственном развитии .....	6
О применении проектного подхода для совершенствования стратегического планирования в Российской Федерации в 2022-2023 годах .....	7
Стратегия пространственного развития России: белые пятна в специализациях регионов .....	7
Стратегическое планирование и промышленная политика на современном этапе циклического мирохозяйственного развития .....	8
Целеполагание как основа стратегии социально-экономического развития .....	8
Межрегиональное сотрудничество: опыт регионов Европейского Севера России .....	9
Стратегические приоритеты конкурентной специализации Северо-Кавказского макрорегиона .....	9
Трансформация целей развития Арктической зоны Российской Федерации .....	10
Интеграция маркетинга в процесс стратегического планирования .....	10
Реализация принципов устойчивого развития в стратегическом планировании развития городов .....	11
Особенности процесса согласования документов стратегического планирования с использованием федеральной информационной системы .....	11
Составляющие экономики качества как фактор повышения качества планирования развития территории .....	12

<b>РЕГИОНАЛЬНЫЙ УРОВЕНЬ</b> .....	<b>13</b>
Сравнительный анализ стратегического планирования инновационного развития российских и китайских регионов .....	14
Инновационное развитие Восточного макрорегиона России .....	14
Человеческий капитал как концепт стратегии социально-экономического развития Республики Татарстан .....	15
<b>МУНИЦИПАЛЬНЫЙ УРОВЕНЬ</b> .....	<b>16</b>
Влияние стратегии пространственного развития России на муниципальные стратегии .....	17
Стратегическое планирование в Арктической зоне Российской Федерации: применение и специфика на муниципальном уровне .....	17
Арктическая специфика в стратегиях арктических муниципалитетов .....	18
Перспективы инкрементального подхода в стратегическом планировании социально-экономического развития сельских муниципальных образований .....	18
Инвестиционная стратегия муниципального образования .....	19
Стратегическое развитие мировых мегаполисов: систематизация факторов влияния .....	19
Стратегическое планирование в системе управления крупным мегаполисом .....	20
Развитие урбанизированных территорий с использованием цифровых двойников .....	20



## ТЕОРИЯ, ОБЩИЕ ВОПРОСЫ

Выпуск 7 (март 2022)



**Михеева Н.Н. Сценарный подход к оценке перспектив развития российских регионов // Мир новой экономики. – 2022. – Т. 16. – № 1. – С. 81-91.**

В статье рассмотрены особенности построения и оценки сценариев пространственного развития в долгосрочных прогнозах. Сценарный подход использован для качественной и количественной оценки альтернативных стратегий развития регионов в рамках макроэкономического прогноза развития российской экономики. Проанализирован опыт разработки пространственных сценариев для стран Евросоюза и России. Представлены долгосрочные тренды развития регионов, которые в силу высокой инерционности пространства будут определять его развитие в будущем. Описаны современные проблемы, оказывающие существенное влияние на выбор стратегий развития регионов. Перспективы пространственного развития оценены в рамках трех прогнозных сценариев. Количественные оценки параметров пространственного развития, характеризующих сценарии, рассчитаны для двух вариантов макроэкономического прогноза. Прогнозные расчеты выполнены на основе макроэкономической и межрегиональной прогнозно-аналитической моделей.

**Мельникова Л.В. Эффективность и равенство: двадцать лет дискуссии о пространственном развитии // Регион: Экономика и Социология. – 2022. – № 1(113). – С. 289-323.**

На основе трех пластов литературы анализируются эволюция и взаимное влияние идей об эффективности и равенстве в пространственном развитии экономики, воплощение этих идей в конкурирующих концепциях региональной политики за период с 1990-х годов и до настоящего времени. Первый поток публикаций отражает дискуссию о роли пространства в эпоху глобализации и революционных изменений в области передачи информации. Второй поток литературы – дебаты между сторонниками «пространственно-нейтральной» и «локально-адресной» (или «место-ориентированной») политики. В фокусе первого подхода находятся городские агломерации как источники роста и мобильность как средство выравнивания, второй же нацелен на раскрытие недоиспользуемого потенциала каждого места. Признание ценности каждого места породило новое требование к локально-адресной политике - быть «локально-чувствительной», или локально-настраиваемой. Параллельно в русскоязычном сегменте литературы развивалась схожая дискуссия о направлениях пространственного развития российской экономики и принципах региональной политики. Обсуждались вопросы, касающиеся территориальной концентрации социально-экономического роста в городах и способов сокращения межрегионального неравенства.



**Еремин В.В., Кузнецов Н.В., Чернышева Т.К.**  
**О применении проектного подхода для совершенствования стратегического планирования в Российской Федерации в 2022-2023 годах // Экономика. Налоги. Право. – 2022. – Т. 15. – № 1. – С. 105-114.**

Предмет исследования – проектное управление в процессе реализации стратегических планов государства. Цели работы – установление основных направлений и показателей перехода на проектное управление при реализации стратегических планов для снижения рисков неполучения запланированного результата в заданные сроки, а также на основе преемственности проектов обеспечение эволюционного развития стратегических планов в Российской Федерации в 2022-2023 гг. Рассмотрены основные направления применения советского и зарубежного опыта проектного управления. Выявлено, что применение проектного подхода к стратегическому планированию позволяет систематизировать и структурировать набор стратегических целей, характеризующие их показатели, нормативные документы, устанавливающие эти цели, а также скорректировать наборы показателей и документов в случае дублирования. Сделан вывод о том, что применение методов проектного управления в процессе стратегического планирования повышает эффективность этого процесса.



**Козырь Н.С. Стратегия пространственного развития России: белые пятна в специализациях регионов // Вестник университета. – 2022. – № 1. – С. 43-49.**

Стратегия пространственного развития Российской Федерации на период до 2025 года стала объектом критики по вопросам соответствия перспективных экономических специализаций субъектов Российской Федерации целям пространственного развития. В статье выполнено сопоставление экономических специализаций субъектов Российской Федерации с видами деятельности, описанными в «Общероссийском классификаторе видов экономической деятельности 2021 года». Полученные данные сравнивались со статистикой валовой добавленной стоимости российской отраслевой структуры. Проанализирована представленность высокотехнологических и наукоемких отраслей в составе перспективных экономических специализаций регионов. Результаты исследования расширяют свод критических замечаний со стороны российского научного сообщества в отношении указанного документа. Однозначным выводом является необходимость создания нового по структуре и содержанию документа с учетом тенденций технологического развития мира и общества.



**Толкачев С.А., Тепляков А.Ю. Стратегическое планирование и промышленная политика на современном этапе циклического мирохозяйственного развития // Экономические стратегии. – 2022. – Т. 24. – № 1(181). – С. 40-51.**

В статье обосновывается адекватность сетевой промышленной политики технологическим и социально-экономическим вызовам современной эпохи становления VI технологического уклада (второго этапа третьего технологического мегацикла). Учитывая тот факт, что на данном этапе технологические и отраслевые приоритеты национального экономического развития могут быть сформулированы более четко (по сравнению с предыдущим этапом технологического мегацикла), одним из ключевых элементов промышленной политики является стратегическое планирование. Сделан вывод о том, что в России с 2000-х годов идет процесс формирования национальной системы стратегического планирования, ускорившийся после событий 2014 г. Вместе с тем показан его противоречивый характер, обуславливающий невысокую результативность реализации стратегических документов. Это в свою очередь существенно снижает вероятность того, что в XXI в. Россия сможет стать одним из мировых экономических лидеров.

**Клеева Л.П. Целеполагание как основа стратегии социально-экономического развития // Компетентность. – 2022. – № 2. – С. 24-31.**

Анализируются проблемы целеполагания при формировании стратегий социально-экономического развития регионов и страны в целом как исходной задачи стратегического планирования и управления. Рассматриваются показатели, которые могут использоваться в качестве ключевого индикатора социально-экономического развития, предлагаются способы решения проблем.



**Кожевников С.А., Секушина И.А.**  
**Межрегиональное сотрудничество: опыт**  
**регионов Европейского Севера России // Вестник**  
**Волгоградского государственного университета.**  
**Экономика. – 2021. – Т. 23. – №4. – С. 56-70.**

Целью исследования является проведение анализа межрегионального взаимодействия между субъектами Европейского Севера России. Рассмотрены стратегии социально-экономического развития регионов Европейского Севера России на предмет отражения в них вопросов межрегионального взаимодействия. Проанализированы действующие соглашения о сотрудничестве между регионами; на примере Республики Карелия, Архангельской и Мурманской областей проведен контент-анализ планов мероприятий по реализации данных договоров. Представлен краткий обзор межрегиональных проектов, реализуемых в рассматриваемых субъектах РФ. Основной формой взаимодействия по-прежнему остается обмен опытом, а также проведение совместных культурных и спортивных мероприятий. Не во всех региональных стратегиях социально-экономического развития вопросы межрегионального сотрудничества и возможные перспективы его развития отражены в полной мере.

**Туменова С.А. Стратегические приоритеты**  
**конкурентной специализации Северо-**  
**Кавказского макрорегиона // Вопросы**  
**инновационной экономики. – 2021. – Т. 11. –**  
**№4. – С. 1817-1836.**

Статья посвящена обоснованию стратегических приоритетов конкурентного развития российских регионов в условиях инновационной трансформации социально-экономического пространства страны. Определены наиболее актуальные направления координации пространственного и инновационно-технологического развития регионов, представлена типология инновационных стратегий, включая цели и уровни их реализации. Даны рекомендации по конкретизации путей воплощения инноваций в российских регионах в координатах пространственной экономики. В частности, на основе оценки современной отраслевой структуры и анализа объективных профилей отраслевой специализации субъектов Северо-Кавказского макрорегиона внесены предложения по уточнению их перспективных экономических специализаций, определенных в Стратегии пространственного развития Российской Федерации на период до 2025 г. Среди них рекомендации по корректировке структурно-отраслевой динамики, формированию локальных точек инновационного роста, а также комплексному региональному развитию на основе экосистемного подхода. Реализация предложенных рекомендаций открывает возможности для преодоления ими инерционного режима развития и снижения уровня дотационности.



**Казакова С.М., Климанов В.В. Трансформация целей развития Арктической зоны Российской Федерации // Государственное и муниципальное управление. Ученые записки. – 2022. – № 1. – С. 96-110.**

Развитие арктических регионов связано с ограниченным развитием социальной и магистральной инфраструктуры, низкой плотностью населения, природно-климатическими изменениями и другими факторами. При этом макрорегион является устойчиво депопулирующим на протяжении нескольких десятилетий. В связи с тем, что в 2020-2021 гг. были приняты новые ключевые документы стратегического планирования развития Арктики, целеполагание на федеральном уровне кардинально изменилось и носит ярко выраженный социальный характер. При этом структурно-содержательный анализ программно-стратегических документов позволяет выявить их низкую согласованность по целям и задачам, так же, как и несогласованность системы целеполагания федерального и регионального уровней между собой. Стратегическое планирование арктических муниципальных образований также развивается обособленно от регионального уровня. Единая политика по формированию целей и задач развития российской Арктики не выработана, что является весомым препятствием выхода арктических территорий на декларируемый ускоренный путь роста.



**Максимова И.В. Интеграция маркетинга в процесс стратегического планирования // Актуальные проблемы и перспективы развития экономики: российский и зарубежный опыт. – 2021. – № 6(38). – С. 23–29.**

Повышение эффективности социально-экономического планирования в РФ автор связывает с решением проблемы более полной ориентации системы регионального планирования на совершенствование рыночных отношений. В этом аспекте автор демонстрирует необходимость интеграции маркетинга в систему экономического планирования, включая объекты и субъекты планирования, систему регулирования процессов функционирования и развития экономики, систему информации, систему региональных планов.



**Дорофеева Л.В., Леонтьева А.Н. Реализация принципов устойчивого развития в стратегическом планировании развития городов // Экономика Северо-Запада: проблемы и перспективы развития. – 2021. – № 3(66). – С. 70-75.**

Рассматривается процесс интеграции принципов устойчивого развития в документы стратегического планирования федерального, регионального и муниципального уровней. Произведено сопоставление ключевых для городского развития национальных проектов и определена степень их сопряженности с целями устойчивого развития. Представлены стратегические инициативы по устойчивому развитию городов в контексте формирования управленческой основы для использования преимуществ урбанизации и смягчения ее негативных последствий.

**Ковров Д.Ю. Особенности процесса согласования документов стратегического планирования с использованием федеральной информационной системы // Межтерриториальное неравенство: проблема или драйвер развития – Екатеринбург: ИЭ УО РАН, 2021. – С. 363-369.**

В статье представлены особенности процесса согласования документов стратегического планирования с использованием федеральной информационной системы. В функционирующей системе выявлен ряд проблем, которые требуют решения для оптимизации процесса согласования, вовлечения внешних стейкхолдеров в данный процесс, а также увеличения оперативности и эффективности согласования с возможностью мониторинга и контроля на региональном и муниципальном уровнях. В результате проведенного анализа автором представлен ряд предложений, направленных на улучшение функционирования системы, учет статистических данных и отчетной информации в рамках реализации национальных проектов с учетом позиции сотрудников Минэкономразвития России.



**Окрепилов В.В. Составляющие экономики качества как фактор повышения качества планирования развития территории // Экономика Северо-Запада: проблемы и перспективы развития. – 2021. – № 3(66). – С. 52-60.**

Рассматриваются вопросы применения основных элементов экономики качества для улучшения планирования развития территорий.

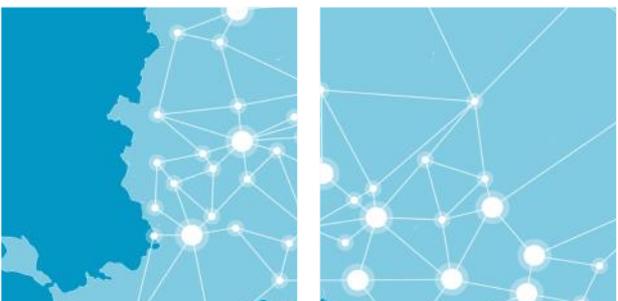
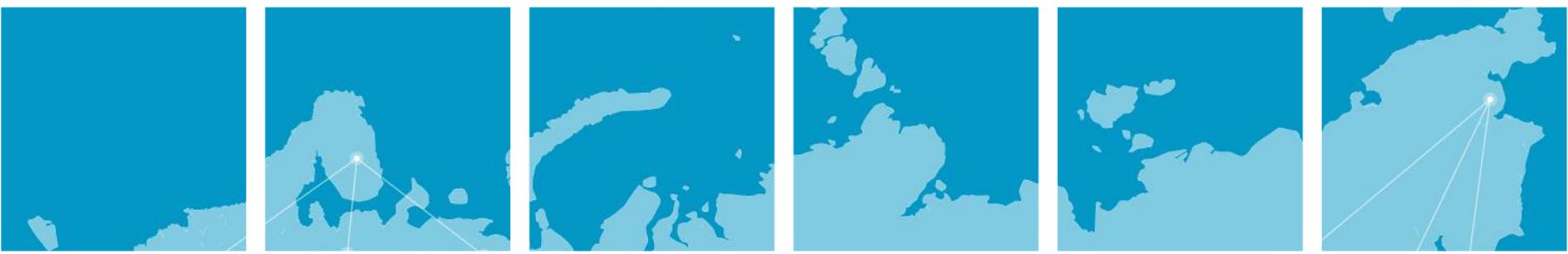
Обосновывается необходимость этого шага, раскрывается значение стандартизации, метрологии и управления качеством в системе стратегического и текущего планирования.



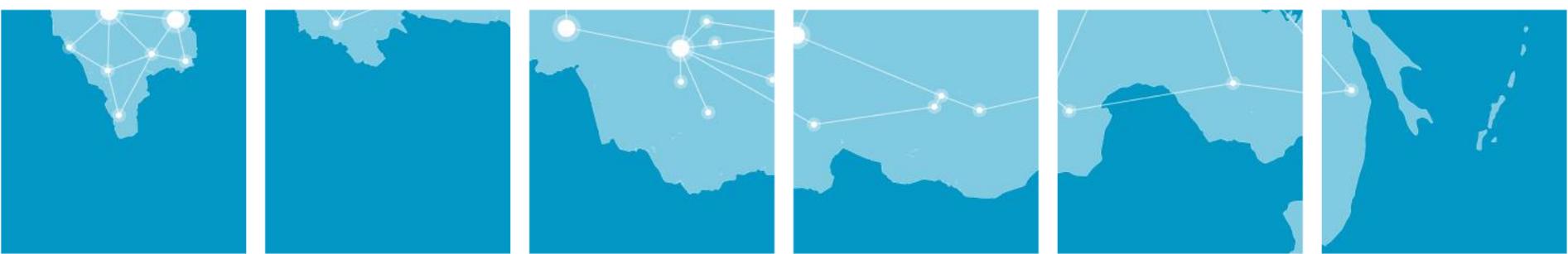
Ресурсный центр  
по стратегическому  
планированию

[StratPlan.ru](http://StratPlan.ru)





# РЕГИОНАЛЬНЫЙ УРОВЕНЬ



Выпуск 7 (март 2022)



**Ван Ю. Сравнительный анализ стратегического планирования инновационного развития российских и китайских регионов // Управление риском. – 2021. – № 4(100). – С. 35-45.**

В работе анализируются подходы к стратегированию. Россия учитывает и активно использует китайский опыт, однако это наблюдается в основном на федеральном уровне. При этом данный опыт практически не востребован на региональном уровне в России. В целом на уровне субъектов Российской Федерации существуют только единичные примеры стратегирования научно-инновационного развития. С учетом китайского и советского опыта, а также имеющихся в России реалий кадрового и финансового обеспечения научно-инновационной деятельности автор предлагает модернизацию стратегирования региональных инновационных систем с учетом их взаимосвязанного функционирования в качестве элементов национальной инновационной системы.

**Кузнецова Ю.А., Кантор О.Г. Инновационное развитие Восточного макрорегиона России. – Кемерово : Кузбасский государственный технический университет имени Т.Ф. Горбачева, 2021. – 174 с.**

Монография посвящена изложению теоретико-методических и прикладных аспектов инновационного развития территорий Восточного макрорегиона России. Осуществлена оценка уровня инновационности действующих отраслевых стратегий Российской Федерации, что позволило сформировать структуру наиболее (наименее) инновационно ориентированных отраслей. На основе выделения ключевых стадий инновационного процесса (принятие решений на этапе отбора инноваций, диффузия инноваций, оценка рисков реализации инновационной деятельности), раскрыты методические подходы их количественной оценки. Показаны особенности инновационного развития Восточного макрорегиона Российской Федерации: проблемы и направления активизации, основные количественные показатели, динамика их изменения, стратегические приоритеты.



**Лаукарт-Горбачева О.В. Человеческий капитал как концепт стратегии социально-экономического развития Республики Татарстан // Регион: экономика и социология. – 2022. – № 1(113). – С. 130-152.**

Основной целью данного исследования является изучение человеческого капитала как концепта, положенного в основу стратегических ориентиров социально-экономического развития Республики Татарстан. В качестве базового информационного источника выбран закон Республики Татарстан «Об утверждении Стратегии социально-экономического развития Республики Татарстан до 2030 года». Для решения исследовательских задач использован контент-анализ как качественно-количественный метод изучения содержания текстовых массивов. На основе неколичественного контент-анализа построена нечастотная модель содержания текста Стратегии социально-экономического развития республики в разрезе концепта «человеческий капитал». На основе количественного контент-анализа зафиксированы, количественно описаны и содержательно интерпретированы категории: человеческий капитал, человеческий потенциал, трудовые ресурсы, трудовой потенциал.





## Муниципальный уровень

Выпуск 7 (март 2022)



**Жихаревич Б.С. Влияние стратегии пространственного развития России на муниципальные стратегии // Экономика Северо-Запада: проблемы и перспективы развития. – 2021. – № 3(66). – С. 8-19.**

Разработана и апробирована методика выявления и оценки степени учета контекста Стратегии пространственного развития России (СПР) в муниципальных стратегиях. Для этого определена группа общих параметров: наличие формальных упоминаний СПР; отражение общей идеологии СПР и особенно новых концептов (макрорегионы, центры экономического роста, геостратегические территории); фиксация перспективных экономических специализаций муниципальных образований (МО) и их соответствия специализациям субъекта Федерации, указанным в СПР. Отдельно для стратегий городских округов и стратегий муниципальных районов и поселений определены параметры оценки соответствия содержания стратегий рекомендованным в СПР направлениям развития. Для апробации методики изучены цели и задачи нескольких десятков стратегий и проведен анализ текстов стратегий шести городов (Рязань, Красноярск, Челябинск, Тверь, Анапа и Апатиты). Выявлено, что в части, касающейся определения направлений развития городов и сельской местности, рекомендации СПР совпали с актуальными и распространенными представлениями, поэтому степень отражения этих направлений в муниципальных стратегиях высока.



**Прибышин Т.К. Стратегическое планирование в Арктической зоне Российской Федерации: применение и специфика на муниципальном уровне // Экономика Северо-Запада: проблемы и перспективы развития. – 2021. – № 3(66). – С. 76-84.**

Дается оценка степени охвата применением инструмента стратегического планирования социально-экономического развития в муниципальных образованиях Арктической зоны Российской Федерации (АЗРФ). В открытых источниках был произведен поиск документов, в результате которого были обнаружены 76 стратегических документов в 70 муниципалитетах, входящих в АЗРФ. Кроме того, была предпринята попытка выявить степень учета в документах арктической специфики, для анализа которой были определены девять арктических сюжетов. Для этого были проанализированы тексты 20 стратегических документов и на основе усредненных значений сюжеты были разделены на три группы. Наибольшая частота упоминания была выявлена для транспортного, социального и экологического сюжетов; средняя – для сюжета коренных народов, демографического и климатического; наименьшая частота упоминания – для культурного сюжета, сюжетов здравоохранения и размещения.



**Гресь Р.А., Жихаревич Б.С., Прибышин Т.К.**  
**Арктическая специфика в стратегиях**  
**арктических муниципалитетов // Известия**  
**Русского географического общества. – 2022. –**  
**Т. 154. – № 1. – С. 3-16.**

Оценена практика муниципального стратегического планирования в Арктике с точки зрения учета арктической специфики в текстах стратегий. Для этого проведена формализация понятия «арктическая специфика» и составлены списки 7 первичных и 14 производных элементов арктической специфики. Предложены методики оценки выраженности элементов арктической специфики на территории и проявленности арктической специфики в тексте документов стратегического планирования. Эмпирической базой стали 20 муниципальных образований, расположенных в АЗ РФ, имеющих стратегии социально-экономического развития. Для 20 стратегий проработаны экспертные оценки выраженности и проявленности арктической специфики в разрезе 9 тем, рассматриваемых в стратегиях. На основе разности оценок проявленности и выраженности получены сводные оценки адекватности учета арктической специфики в стратегиях. Исходя из соотношения выраженности первичных элементов арктической специфики и оценки адекватности учета арктической специфики в стратегиях выявлено четыре группы муниципальных стратегий: «переарктичные», «адекватно арктичные», «недоарктичные» и «критично недоарктичные».



**Белоусова Е.А, Кайбичева Е.И.** Перспективы инкрементального подхода в стратегическом планировании социально-экономического развития сельских муниципальных образований // Управленец. – 2022. – Т. 13. – № 1. – С. 49-67.

Стратегическое планирование становится все более непростой задачей ввиду девальвации инструментария прогнозирования. Для сельских муниципальных образований ситуация осложняется ограниченностью их ресурсов. Исследование направлено на определение перспектив применения инкрементального подхода в стратегическом планировании социально-экономического развития сельских муниципалитетов на примере РФ. Информационную базу составили стратегии девяти муниципальных районов Уральского федерального округа. Установлено, что трансформация роли сельских территорий на постиндустриальном этапе находит отражение в миссиях развития муниципальных районов. В их стратегиях также учитываются риски, присущие им как сельским муниципальным образованиям (демографическое сжатие, экологические риски, транспортная доступность, локальная ресурсная зависимость).



**Киселева О.В. Инвестиционная стратегия муниципального образования. – Ульяновск : Ульяновский государственный университет, 2021. – 180 с.**

В монографии рассмотрены теоретические и практические вопросы разработки инвестиционной стратегии муниципального образования. Отражены результаты анализа основных социально-экономических показателей развития, существующего положения в сфере инвестиционной деятельности, формирования стратегических целей и основных направлений инвестиционного развития муниципального образования «город Ульяновск»; предложены механизмы реализации инвестиционной стратегии.

**Прохоров А.В. Стратегическое развитие мировых мегаполисов: систематизация факторов влияния // Управление риском. – 2021. – № 4(100). – С. 16-25.**

В статье рассматриваются особенности формирования стратегий развития для мировых мегаполисов. Дана оценка эволюции больших городов и их типов (мегалополис, мегасити, глобальный город и др.), проанализирована динамика развития крупнейших мегаполисов мира за последние 45 лет. Выделены особенности стратегического управления мировым (глобальным) мегаполисом. На основе альтернативных моделей стратегического планирования, применяемых для обоснования развития мегаполисов в урбанистике, выделены факторы влияния на формирование стратегии развития современного мирового мегаполиса, включая столичные мировые мегаполисы.



**Котов А.И., Халитова А.К. Стратегическое планирование в системе управления крупным мегаполисом // Экономика Северо-Запада: проблемы и перспективы развития. – 2021. – № 3(66). – С. 30-36.**

В статье дается общая характеристика существующей системы стратегического планирования и описывается подход, позволяющий наиболее объективно определить основные приоритеты развития территории, повысить эффективность стратегического планирования в регионе и соответственно решений, принимаемых уполномоченными органами государственной власти. Указанный подход успешно апробирован исполнительными органами государственной власти Санкт-Петербурга на территории г. Кронштадта, результатом чего стало принятое губернатором Санкт-Петербурга решение о его распространении на Красногвардейский район Санкт-Петербурга.

**Шалина Д.С., Тихонов В.А., Степанова Н.Р. Развитие урбанизированных территорий с использованием цифровых двойников // Фундаментальные исследования. – 2022. – № 2. – С. 61-65.**

В большинстве современных городов наблюдается усложнение градостроительных систем, сосредоточение всей инфраструктуры в центре города и, как следствие, возникновение гетто-районов на окраинах. Указанная неоднородность может привести к снижению инвестиционной привлекательности города, понижению эффективности управления государственной собственностью, недовольству жителей, перегрузке транспортной сети. В качестве решения проблемы предлагается использовать в стратегическом управлении цифровой двойник города. Цифровая модель с постоянно обновляющейся информацией в режиме реального времени способна показать общую картину восприятия всего города. Для доказательства гипотезы были изучены признаки равномерного развития городского пространства и стратегии развития городской территории на примере Екатеринбурга. На основе возможностей цифрового двойника города предложены способы улучшения управления городским пространством по элементам, таким как жилая застройка, социальная инфраструктура, транспорт, экология. Описан экономический и социальный эффект от внедрения и применения цифрового двойника города.



«Библиотека стратега: новые поступления» – ежемесячное издание, приложение к бюллетеню «Новости стратегического планирования» Ресурсного центра по стратегическому планированию (РЦСП) при Леонтьевском центре.

РЦСП содействует укреплению связей специалистов и накоплению информации о стратегическом планировании, обеспечивает работу сайтов [StratPlan.ru](http://StratPlan.ru) и «[Регионы и города – стратеги](#)», осуществляет научно-методическую поддержку ежегодного [Форума стратегов](#).

## Координационный совет РЦСП



**Карелина Ирина  
Анатольевна**

Генеральный директор  
ЗАО «МЦСЭИ «Леонтьевский  
центр»



**Крыловский Алексей  
Борисович**

Президент AV Group



**Лебедева Наталья  
Александровна**

Председатель правления  
АССЭТ

**Жихаревич Борис Савельевич**  
Директор РЦСП

**Герасимова Ольга Андреевна**  
Редактор сайта РЦСП

**Лебедева Наталья Александровна**  
Редактор бюллетеня НСП

**Ефремов Андрей Георгиевич**  
Технический редактор бюллетеня НСП

**Рябкова Юлия Алексеевна**  
Редактор приложения к бюллетеню НСП  
«Библиотека стратега»

Для управления подпиской на получение бюллетеня НСП (вместе с приложением) и/или новостной рассылки пройдите на сайт [StratPlan.ru](http://StratPlan.ru)

**Ждем ваших откликов и новостей по адресу [StratPlanNews@leontief.ru](mailto:StratPlanNews@leontief.ru)**