



StratPlan.ru



№4

декабрь 2021

БИБЛИОТЕКА СТРАТЕГА

новые поступления в eLIBRARY.ru



РЕСУРСНЫЙ ЦЕНТР ПО СТРАТЕГИЧЕСКОМУ ПЛАНИРОВАНИЮ



ВЫПУСК ПОДГОТОВЛЕН ПРИ УЧАСТИИ:



В четвертый выпуск бюллетеня «Библиотека стратега: новые поступления», вошли монографии и статьи (с аннотациями), которые размещены в Научной электронной библиотеку eLIBRARY.RU.

Для бюллетеня отобраны работы только российских авторов и собранные только на платформе eLIBRARY.RU. Поиск статей проводился по «ключевым словам»: территориальное планирование, стратегия социально-экономического развития городов и регионов. Всего за декабрь 2021 года в eLIBRARY.RU размещено более 250 работ по темам стратегического планирования.

Для бюллетеня отобраны 32 наиболее интересных публикаций.

Под аннотацией справа размещен значок  , при нажатии на него осуществляется переход на страницу публикации в eLIBRARY.RU. Значок  означает, что в eLIBRARY.RU можно скачать полный текст работы; для этого необходимо зарегистрироваться, пройдя по [ссылке](#).

Полезного чтения.

Теория, методология и практика регионального стратегического планирования.....	5
Теория и методология нормативно-правового обеспечения механизма социально-экономического развития субъектов Российской Федерации.....	5
Современное пространство России: новые подходы и концепции.....	6
«Пятилетка» пространственного развития и региональной политики России: бег на месте или готовность к рывку.....	6
Основные тенденции развития ESG-повестки: обзор в России и в мире.....	7
Принципы и технологии согласования отраслевых стратегий и стратегии социально-экономического развития региона.....	7
Оценка социально-экономического состояния региона и реализации стратегии его развития.....	8
Методический подход к оценке качества региональной стратегии.....	8
Межрегиональная конкуренция за стратегические экономические факторы.....	9
Методический подход к оценке качества мероприятий стратегического планирования.....	9
Стейкхолдер-анализ как инструмент совершенствования стратегического планирования городской среды.....	10
Развитие информационной системы стратегического планирования.....	10
Определение стратегических ориентиров экономического развития региона на основании регрессионного анализа созданного и распределенного ВРП.....	11
Цифровизация целеполагания: от формирования целевого плана до разработки сценария развития.....	11
Концепция стратегии устойчивого развития Каспийского региона.....	12
Стратегические ориентиры социально-экономического развития Калининградской области.....	12

Развитие регионов ЦЧР в контексте стратегических задач цифровой трансформации	13
Северный Кавказ: выбор стратегических ориентиров	13
Анализ результатов реализации документов стратегического планирования Республики Бурятия	14
Стратегические приоритеты социально-экономического развития АПК Краснодарского края	14
Нормативно-документальное обеспечение устойчивого развития городских агломераций в РФ	15
Проблема комплексного развития территорий в контексте агломерационных процессов	15
Перспективы формирования межрегиональных агломераций как направления реализации фронтальной стратегии России (на примере Республики Башкортостан и Челябинской области)	16
Перспективы развития депрессивного региона на основе активизации межрегионального экономического сотрудничества	16
Разработка стратегии развития российских городов: проблематический анализ	17
Брендинг малых городов как элемент стратегии их развития	17
Стратегирование социально- экономического развития российских городов после пандемии	18
Разработка стратегических ориентиров развития сельских территорий	18
О планах деятельности федеральных органов исполнительной власти как документах стратегического планирования	19
Проблема транспортной доступности населенных пунктов в федеральных документах стратегического планирования	19
О стратегическом обеспечении качества жизни в инновационной экономике Санкт-Петербурга	20
Механизмы финансового обеспечения индивидуализированных стратегий развития территорий	20

Бабина О.И. Теория, методология и практика регионального стратегического планирования / О.И. Бабина. – Москва : Издательский Дом «Инфра-М», 2022. – 122 с. – (Научная мысль).

В монографии регион представлен как сложная, многоуровневая социально-экономическая система, состоящая из множества неоднородных, взаимодействующих между собой экономических субъектов разного уровня (экономические агенты и рынки, управление, ресурсы и процессы), совместно организующих на локальной территории процессы воспроизводства, встроенные в экономическое пространство национального хозяйства. В настоящее время возрастает роль рационального управления социально-экономическим развитием региона. В таких условиях целесообразно использовать стратегическое планирование, которое, в свою очередь, все чаще стало осуществляться с использованием имитационной модели. Имитационная модель в региональном стратегическом планировании позволяет органам государственного управления прогнозировать свою деятельность при наличии различных контролируемых и неконтролируемых факторов внешней и внутренней среды. В данном исследовании предложена методика организации процессов стратегического планирования на мезоуровне с помощью технологии имитационного моделирования.



Личичан О.П. Теория и методология нормативно-правового обеспечения механизма социально-экономического развития субъектов РФ / О.П. Личичан. – Иркутск : Иркутский государственный университет, 2021. – 427 с.

Монография посвящена анализу проблем теории и методологии нормативно-правового обеспечения механизма социально-экономического развития территорий Российской Федерации. Даны концептуальные подходы к рассмотрению теоретико-методологических основ указанных процессов в сопряжении с проблематикой формирования правовой системы Российской Федерации и нормативно-правовых систем субъектов Российской Федерации как факторов территориального развития. Представлена экспертная оценка механизма реализации социально-экономического развития территорий в условиях формирования нормативно-правовых систем субъектов Российской Федерации. Проведен концептуальный анализ стратегических документов комплексного социально-экономического развития территорий в контексте системы стратегического планирования.



Орлов С.Л. Современное пространство России: новые подходы и концепции / С.Л. Орлов. – Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К», 2022. – 226 с.

В монографии рассматриваются теоретические и практические аспекты формирующейся модели пространственного развития России, представляющей одну из важнейших составляющих современной системы стратегического планирования. Во главу угла ставятся вопросы целеполагания базового (опорного) каркаса развития пространства, основу которого может составлять трехзвенная система перспективных приоритетов территориальной организации страны. Особое внимание автора уделено рассмотрению процессов становления и развития геостратегических территорий, городских агломераций, особых экономических территорий – ключевым звеньям во всей предлагаемой трехзвенной схеме построения опорного каркаса пространственного развития.



Селиверстов В.Е. «Пятилетка» пространственного развития и региональной политики России: бег на месте или готовность к рывку / В.Е. Селиверстов // Регион: экономика и социология. – 2021. – №4(112). – С. 30-81.

Рассмотрены тенденции в области пространственного развития и региональной политики РФ на фоне глобальных трендов, внешних вызовов и угроз. Выявлены особенности «восточного вектора» пространственного развития России как нового элемента пространственной политики страны и как важного направления ее трансграничных взаимодействий. Показано, что доминирует государственная поддержка дальневосточных инвестиционных проектов и территорий опережающего развития, тогда как Сибирь, ее регионы практически исключены из этой стратегической инициативы. Проанализированы тенденции в области национального, межрегионального и регионального стратегирования. На основе анализа заявлений высших должностных лиц государства сформулирован синопсис последних стратегических инициатив в области государственного управления процессами пространственного развития. Обоснован вывод, что стали появляться новые стратегические инициативы и формироваться новые тенденции, которые дают основания для осторожного оптимизма в отношении модернизации региональной политики и пространственного развития страны.



Жукова Е.В. Основные тенденции развития ESG-повестки: обзор в России и в мире / Е.В. Жукова // Вестник Российского экономического университета имени Г.В. Плеханова. – 2021. – Т. 18. – № 6(120). – С. 68-82.

Автор приводит содержание ключевых аспектов и понятий ESG-подхода к управлению, проводит анализ их возникновения, оценивает степень научной разработанности и практического использования в России. На основе анализа текущих трендов в данной области сделан вывод о важности внедрения концепции управления с позиций ESG на всех уровнях экономики. Научное обобщение практического опыта позволило сделать вывод, что международные тренды по устойчивому развитию будут задавать общее направление ESG-подхода к управлению социально-экономическим развитием в России на всех уровнях - от федерального до корпоративного. Выделены основные регуляторные тренды в части углеродного регулирования, развития инструментов зеленого и ответственного финансирования, обязательств по раскрытию информации ESG и управления рисками. В статье приведены последние инициативы крупных государственных, публичных и финансовых компаний в области выпуска зеленых облигаций, а также актуальные направления деятельности государственного регулятора в сфере ESG.



Антипин И.А. Принципы и технологии согласования отраслевых стратегий и стратегии социально-экономического развития региона / И.А. Антипин, О.Ю. Иванова // Московский экономический журнал. – 2021. – № 11.

Статья посвящена разработке принципов и технологий подготовки отраслевых стратегических документов, позволяющих обеспечить их согласованность с утвержденными стратегиями социально-экономического развития территорий. Сформулированы и раскрыты принципы разработки отраслевых стратегических документов, необходимые для достижения большей согласованности отраслевых стратегий и стратегий социально-экономического развития территорий. Предложены параметры проведения проверки соответствия отраслевых стратегий и стратегии социально-экономического развития, призванные повысить единство системы стратегического планирования региона.



Оценка социально-экономического состояния региона и реализации стратегии его развития / А.О. Акулов, С.И. Бабина, Т.А. Бельчик [и др.]. – Кемерово : Кемеровский государственный университет, 2021. – 355 с.

Монография посвящена рассмотрению методологии и опыта оценивания регионального развития, теоретических и прикладных аспектов стратегирования и описанию авторского подхода к анализу социально-экономического состояния региона, тенденций его развития, а также хода реализации стратегических ориентиров на основе комплексной социолого-статистической оценки.

Рисин И.Е. Методический подход к оценке качества региональной стратегии / И.Е. Рисин // Регион: системы, экономика, управление. – 2021. – № 4(55). – С. 68-73.

Предложен авторский методический подход к оценке качества региональной стратегии социально-экономического развития на период до 2030 (2035) года, предусматривающий установление критериев и шкал оценивания результатов, полученных при решении инвариантного состава ключевых задач разработки стратегий. Используются методы контент-анализа и комплаенс-контроля для выявления соответствия содержания региональной стратегии критериям качества. Использование предложенного методического подхода позволит повысить обоснованность идентификации «сильных» и «слабых» сторон стратегирования социально-экономического развития регионов, выбора и тиражирования эффективных практик решения ключевых задач разработки региональных стратегий в пространственной экономике России.



Алимурадов М.К. Межрегиональная конкуренция за стратегические экономические факторы / М.К. Алимурадов // Стратегирование: теория и практика. – 2021. – Т. 1. – № 2(2). – С. 163-172.

Исследование процессов повышения уровня инвестиционной привлекательности регионов и потенциала реализации принятых региональных стратегических приоритетов развития является важной научно-методологической задачей. В условиях ограниченности ресурсов и роста межрегиональной конкуренции остро встает вопрос повышения конкурентоспособности региона. Для обеспечения эффективности решения поставленных задач в статье предложен подход, ориентированный на разделение факторов развития регионов на две группы – базовые и мобильные. Анализ и оценка уровня обеспеченности принятых к реализации региональных стратегических приоритетов развития ресурсами двух этих групп обеспечит своевременность их привлечения, а также устойчивость процессов реализации стратегии. В статье обосновывается необходимость выбора приоритетов, для реализации которых имеется высокий потенциал активизации использования базовых ресурсов и привлечения мобильных ресурсов из других регионов, предложен алгоритм анализа ресурсной обеспеченности стратегических приоритетов.

Методический подход к оценке качества мероприятий стратегического планирования / С.Н. Сильвестров, В.Г. Старовойтов, И.И. Беляев, А.В. Ларионов // Национальные интересы: приоритеты и безопасность. – 2021. – Т. 17. – № 12(405). – С. 2205-2228.

Предложен методический подход к определению целесообразности включения мероприятия, обеспечивающего достижение стратегических ориентиров, в план реализации документа стратегического планирования (например, в национальный проект, государственную программу). Подход позволяет сформировать сбалансированный перечень мероприятий, реализация которых даст наибольший положительный эффект для достижения стратегических ориентиров устойчивого социально-экономического развития и укрепления экономической безопасности. Методы базируются на использовании экспертных оценок, по которым рассчитываются значения индекса качества мероприятий. Расчет индекса качества мероприятий базируется на оценке индекса входящих ресурсов, индекса процесса, а также индекса результата. Подход позволяет комплексно учитывать совокупность элементов, связанных с инициированием мероприятия, с его успешной реализацией, а также с достижением конкретного результата.



Стейкхолдер-анализ как инструмент совершенствования стратегического планирования городской среды / А.М. Семенова, А.Г. Санина, Е.М. Стырин, Э.А. Титов // Вестник Санкт-Петербургского университета. Менеджмент. – 2021. – Т. 20. – № 3. – С. 391-409.

Управление современным городом все в большей степени предполагает участие различных заинтересованных групп в стратегическом планировании и развитии городской среды. Согласованность действий органов власти и стейкхолдеров становится одним из главных условий результативности управленческих действий, а поиск таких групп и взаимодействие с ними – важным направлением исследовательской и управленческой работы. На примере Москвы показано, как аналитический инструментально-социально-сетевой анализ позволяет обоснованно сфокусировать стратегические документы на тех группах влияния, которые играют значимую, но неочевидную роль в развитии города. Объект исследования – социальные связи между ключевыми стейкхолдерами городской среды. Анализ на основе мер центральности позволил выявить стейкхолдеров, оказывающих различное влияние на развитие умного города в Москве. В статье представлены проблемы коммуникационного стратегического планирования в крупных городах и сделан вывод о том, что использование стейкхолдер-анализа в контексте городской среды позволяет повысить качество разработки и реализации стратегии.



Крупнов Ю.А. Развитие информационной системы стратегического планирования / Ю.А. Крупнов // Инновационная экономика: перспективы развития и совершенствования. – 2021. – № 6(56). – С. 60-66.

В статье рассматривается Федеральная информационная система стратегического планирования. Анализируется роль системы в рамках отечественного государственного управления. Оценивается потенциал развития системы, включая расширение функционала и более полное соответствие задачам совершенствования стратегического управления в России. Обоснованы направления развития системы.



Горидько Н.П. Определение стратегических ориентиров экономического развития региона на основании регрессионного анализа созданного и распределенного ВРП / Н.П. Горидько // Экономический вестник ИПУ РАН. – 2021. – Т. 2. – № 3. – С. 3-19.

Правильное целеполагание – залог успешности планирования на любом из уровней (от оперативного до стратегического). Процесс целеполагания должен быть научно аргументированным, опираться на использование методов экономико-математического анализа и моделирования. В статье на примере Белгородской области методами регрессионного анализа выявлены факторы экономического роста, имеющие наибольшую отдачу в виде созданного ВРП. С помощью оценки мультипликаторов агрегатов совокупного спроса обозначены направления использования валового дохода региона, которые приносят максимальный результат. Проведенная количественная оценка позволила выделить направления экономического развития, дающие возможность региону использовать имеющийся потенциал и получить импульс для дальнейшей структурной оптимизации экономики. Используемые инструменты и методы могут быть применены при составлении стратегий социально-экономического развития других регионов, а также при написании иных программных документов.



Цыбатов В.А. Цифровизация целеполагания: от формирования целевого плана до разработки сценария развития / В.А. Цыбатов // Региональная экономика. Юг России. – 2021. – Т. 9. – № 4. – С. 14-25.

Растущая динамика экономических процессов, сложная взаимосвязанность и неопределенность целей развития требуют скорейшего перевода процесса стратегического целеполагания регионального развития в формат цифровых моделей. В статье сделана попытка формализовать решение задач целеполагания и прогнозирования и предоставить пользователям цифровые инструменты, позволяющие облегчить прохождение этих этапов в процессе стратегического планирования. Предложен подход к достижению заявленных целей в рамках решения задачи наилучшего распределения производимых благ между накоплением и потреблением. Показано, что целевые показатели, используемые при целеполагании, следует делить на базовые, обеспечивающие и производные. Разработана методология построения сценария регионального развития, основанная на СНС и вычислимых моделях общего равновесия и приводящая к достижению заявленных целевых ориентиров. Созданные методы и средства будут полезны разработчикам региональных стратегий, поскольку на этапе целеполагания позволят сбалансировать стратегические цели.



Долгушин А.Б. Концепция стратегии устойчивого развития Каспийского региона / А.Б. Долгушин, А.А. Цуканов, А.А. Степанова // Московский экономический журнал. – 2021. – № 11.

Антропогенная нагрузка на Каспийское море в последние десятилетия имеет свойство усиливаться. В случае обмеления моря прогнозируется еще большее увеличение нагрузки на экосистему, которые приведут к снижению социально-экономических показателей региона. Прикаспийские страны разработали и приняли Конвенцию о правовом статусе Каспийского моря, которая дает предпосылки для разработки общей межгосударственной стратегии развития Каспийского региона в соответствии с Повесткой дня в области устойчивого развития на период до 2030 года. В статье даны рекомендации по разработке концепции стратегии, а также предложения по разработке отдельных отраслевых программ, касающихся обеспечения экологической безопасности региона, в соответствии с принципами устойчивого развития. Отражены актуальность и перспективы привлечения зеленых инвестиций в проекты устойчивого развития Каспийского региона и роль зеленых облигаций в финансовом обеспечении отдельных отраслевых программ.

Дроковский Н.Б. Стратегические ориентиры социально-экономического развития Калининградской области / Н.Б. Дроковский // Экономика и бизнес: теория и практика. – 2021. – № 11-2(81). – С. 94-97.

В статье исследуется значение стратегии социально-экономического развития Калининградской области, согласованность действий органов государственной власти, органов местного самоуправления. Показана правовая основа стратегического планирования, дана характеристика стратегических направлений, подчеркнута роль программно-целевого метода в стратегическом планировании. Исследована взаимосвязь приоритетных направлений социально-экономического развития региона с целями достижения прогнозируемых результатов и их влияния на повышение уровня жизни населения. Рассматривается законодательная база обеспечения стратегии развития на основе комплексных государственных программ Российской Федерации.



Бирюков Н.А. Развитие регионов ЦЧР в контексте стратегических задач цифровой трансформации / Н.А. Бирюков // Регион: системы, экономика, управление. – 2021. – № 4(55). – С. 47-53.

Проведена оценка основных направлений развития регионов ЦЧР в контексте стратегических задач цифровой трансформации. Сделан анализ динамики индекса цифрового развития российских городов, количественный анализ стратегий цифровой трансформации российских регионов. Выявлены динамические характеристики цифрового развития региональных столиц ЦЧР, показана его неравномерность, определена связь между стартовым уровнем цифрового развития региона и основными направлениями региональных стратегий цифровой трансформации, проведено сопоставление региональных стратегий цифровой трансформации. Исследование показывает, что регионы ЦЧР демонстрируют различный уровень цифровой зрелости и различную динамику цифрового развития. Тем не менее, принятые в регионах стратегии цифровой трансформации во многом следуют предложенному шаблону и не в полной мере учитывают региональную специфику. В процессе реализации они будут нуждаться в уточнении и актуализации.

Стародубровская И. Северный Кавказ: выбор стратегических ориентиров / И. Стародубровская, К. Казенин, Д. Ситкевич // Экономическая политика. – 2021. – Т. 16. – № 3. – С. 112-137.

Статья посвящена анализу концептуальных подходов к стратегическому развитию на Северном Кавказе. Выявленные проблемы связаны не с отдельными недостатками в выборе и настройке инструментов поддержки ускоренного социально-экономического развития в регионе, а с неадекватностью выбранной модели «модернизации сверху», которая предусматривает опору на крупные инвестиционные проекты, поддерживаемые государством и финансируемые за счет привлеченных в регион извне инвестиций. Хотя попытки «модернизации сверху» терпели неудачу во многих развивающихся странах, эта стратегия по-прежнему воспринимается многими как возможная. В качестве альтернативы авторами предлагается модель «модернизации снизу», обеспечивающая догоняющее развитие не путем внешних денежных вливаний, а за счет внутренних ресурсов региона. В логике этой модели рассматриваются вопросы легализации теневой экономики, стимулирования кооперации, формирования инфраструктуры содействия догоняющему развитию. В анализе используются примеры из международного опыта.



Дондоков З.Б.Д. Анализ результатов реализации документов стратегического планирования Республики Бурятия / З.Б.Д. Дондоков, Д.З. Убонова // Вестник Бурятского научного центра Сибирского отделения Российской академии наук. – 2021. – № 4(44). – С. 130-135.

Мокрушин А.А. Стратегические приоритеты социально-экономического развития АПК Краснодарского края / А.А. Мокрушин, В.В. Шалатов, К.М. Панеш // Вестник Адыгейского государственного университета. Серия 5: Экономика. – 2021. – № 1(275). – С. 59-69.

Рассмотрены итоги реализации долгосрочной стратегии и программ социально-экономического развития Республики Бурятия. Проведен сравнительный анализ динамики макроэкономических показателей республики и Российской Федерации в среднедушевом измерении. Выявлены причины значительного невыполнения индикаторов документов стратегического планирования, связанные с переоценкой динамики развития минерально-сырьевого комплекса, туристско-рекреационной деятельности, реализации крупных инфраструктурных и инновационных проектов. Сделан вывод о необходимости поиска новых инструментов и подходов к развитию республики.

Статья посвящена изучению региональных аспектов стратегического управления социально-экономическим развитием АПК Краснодарского края. Выделены территориально-отраслевые особенности и конкурентные преимущества АПК Краснодарского края. Раскрыты стратегические направления и задачи социально-экономического развития АПК Краснодарского края в контексте реализации политики импортозамещения. Обоснована необходимость актуализации стратегических задач и мероприятий Стратегии социально-экономического развития Краснодарского края до 2030 года с учетом факторов пролонгированного финансово-экономического кризиса, волатильности финансовых и товарно-сырьевых рынков. Раскрыта роль проектного и программно-целевого методов государственного регулирования в стратегическом развитии АПК Краснодарского края. Особое внимание уделено стратегической задаче структурно-технологической модернизации АПК Краснодарского края, обусловленной значительными диспропорциями межотраслевого обмена, структурным дисбалансом в уровне развития отраслей АПК.



Белозеров В.С. Нормативно-документальное обеспечение устойчивого развития городских агломераций в РФ / В.С. Белозеров, Н.А. Щитова, Н.В. Сопнев // ИнтерКарто. ИнтерГИС. – 2021. – Т. 27. – № 1. – С. 17-28.

Верхорубов С.А. Проблема комплексного развития территорий в контексте агломерационных процессов / С.А. Верхорубов, Л.А. Белоглазова // Современная экономика: проблемы и решения. – 2021. – № 10(142). – С. 169-177.

В статье рассмотрен опыт типологизации документов территориального планирования и управления городскими агломерациями в РФ. Подробно рассмотрены документы, разработанные в регионах за последние 10 лет, регламентирующие функционирование всех российских городских агломераций и включающие законы, концепции, стратегии, схемы ТП, межмуниципальные соглашения, положения о деятельности координационных советов. Выделено 5 групп агломераций, различающихся по количеству документов и глубине проработанности в них агломерационной проблематики. Для агломераций 1 и 2 групп разработаны полные комплекты документации, отражены основные параметры агломераций как целостных системных образований. Для агломераций, включенных в 4 группу, специальных документов не разработано, соответствующие материалы присутствуют в региональных документах стратегического и территориального планирования и характеризуются слабой проработанностью. Агломерации 5 группы вообще не обеспечены нормативными документами, как особые образования они не рассматриваются.

Проанализированы организационно-правовые принципы стратегического планирования агломераций и внеагломерационных территорий в контексте комплексного развития. Рассмотрена типология регионов с позиции неравномерности пространственно-территориальной динамики. Выявлены новые подходы и принципы к формированию механизмов регионального управления комплексным развитием территорий в условиях роста агломераций. Проведен анализ основных принципов стратегического планирования и целевых ориентиров региональной социально-экономической политики, направленной на преодоление диспропорций развития регионов разного типа.



Гайнанов Д.А. Перспективы формирования межрегиональных агломераций как направления реализации фронтальной стратегии России (на примере Республики Башкортостан и Челябинской области) / Д.А. Гайнанов, А.Г. Атаева // Проблемы развития территории. – 2021. – Т.25. – №6. – С.100-117.

Бабалян Э.Б. Перспективы развития депрессивного региона на основе активизации межрегионального экономического сотрудничества / Э.Б. Бабалян, К.А. Тамов, А.А. Кубашичев // Московский экономический журнал. – 2021. – № 10.

Цель исследования – оценка возможности сформировать межрегиональную агломерацию между Республикой Башкортостан и Челябинской областью. Предмет исследования – МО Магнитогорской агломерации (без учета в ее составе МО Республики Башкортостан), создание которой отражено в Стратегии развития Челябинской области до 2035 года, и предполагаемой Зауральской агломерации на территории программного субрегиона «Зауралье Республики Башкортостан». Оценивается экономическая целесообразность создания двух отдельных агломераций или единой межрегиональной агломерации на границе двух регионов. Оценка проводилась на основе анализа концентрации экономической активности в МО для выделения ядер агломерации, миграционных связей, транспортной связанности как фактора определения географических границ и коэффициента развитости агломерации. Сила экономического притяжения МО между Республикой Башкортостан и Челябинской областью приводит к объективному формированию межрегиональной Магнитогорск-Зауральской агломерации. Межрегиональная агломерация по коэффициенту агломеративности является более развитой, чем две отдельные агломерации.

В статье на примере Республики Адыгея рассмотрены проблемы развития депрессивных регионов на основе активизации межрегионального экономического сотрудничества. Выявлены факторы, способствующие усилению экономических связей Краснодарского края и Республики Адыгея, определены основные формы проявления их экономического сотрудничества. Проведен анализ Стратегий социально-экономического развития Краснодарского края и Республики Адыгея в контексте отражения в них проблемы активизации межрегионального сотрудничества как фактора опережающего развития региона.



Яшина И.С. Разработка стратегии развития российских городов: проблематический анализ / И.С. Яшина, В.Б. Зотов // Вестник МИРБИС. – 2021. – № 4(28). – С. 91-98.

В статье рассмотрены проблемы разработки сценариев и планов социально-экономического развития городских территорий России на стратегическую перспективу с учетом новых вызовов и приоритетов городского развития. Проведен анализ нормативных требований и практики реализации построения стратегических планов развития муниципальных образований. Установлено, что на сегодняшний день нормативно не закреплены предпочтения по выбору методов и инструментов проведения прогнозных оценок и построения стратегического плана развития муниципальных образований. Но на практике сложилась структура стратегических планов социально-экономического развития городских территорий, которая во многом заимствована из документов федерального и регионального уровней. По результатам исследования делается вывод о том, что для каждого города необходимо предусматривать свой собственный путь и эксклюзивные цели развития с применением методов экономико-математического моделирования и практико-ориентированного подхода.

Юрков И.М. Брендинг малых городов как элемент стратегии их развития / И.М. Юрков, Л.Л. Калинина // Экономика и управление: проблемы, решения. – 2021. – Т. 2. – № 11(119). – С. 29-33.

В статье обоснована необходимость разработки стратегии развития малых городов, значимым элементом которой является создание бренда. Выявлены предпосылки к брендированию малых городов, том числе важность преодоления кризиса идентичности территорий, решения задач социально-экономического развития, привлечения человеческих, финансовых и информационных ресурсов. Раскрыты основные этапы создания бренда города, даны рекомендации по управлению брендом.



Прибышин Т.К. Стратегирование социально-экономического развития российских городов после пандемии / Т.К. Прибышин // Политическая география и геополитика в России: исторический опыт и современность. – Санкт-Петербург: ООО «Издательство ВВМ», 2021. – С. 388-398.

Толстолицкий Р.О. Разработка стратегических ориентиров развития сельских территорий / Р.О. Толстолицкий, Л.А. Запорожцева // Вестник Воронежского государственного аграрного университета. – 2021. – Т.14. – №3(70). – С.124-133.

С 2014 по 2019 года благодаря принятию Федерального закона «О стратегическом планировании в Российской Федерации» (172-ФЗ) стратегирование стало массовым, а география принимаемых стратегий - максимально широкой. 2019 год ознаменовался утверждением Стратегии пространственного развития России на период до 2025 г., которая должна оказать большое влияние на содержание новых стратегических документов. Ее принятие могло стать значительным импульсом для этой сферы, но пандемия COVID-19, начавшаяся в 2020 году, отложила начало нового этапа. Стратегии городов, принимаемые в ближайшем будущем, должны учитывать основные позиции Стратегии пространственного развития, а также воздействие экономической и политической нестабильности, информатизации общества, изменения организации рабочего времени и досуга населения, а также другие факторы, вызванные пандемией.

Представлены методики определения уровня реализации стратегии социально-экономического развития сельской территории и определения реализуемого сценария стратегии. На примере Петропавловского муниципального района разработан прогноз развития на пять лет по двум сценариям - базовому и целевому, представлена интерпретация определения стратегических ориентиров развития сельских территорий. Предложенный концептуальный подход к разработке стратегических ориентиров развития сельских территорий направлен на обеспечение достижения стратегических целей в рамках сценарного подхода посредством мониторинга, позволяющего своевременно корректировать траекторию развития.



Старостин С.А. О планах деятельности федеральных органов исполнительной власти как документах стратегического планирования / С.А. Старостин, А.Г. Добкин // Вестник Томского государственного университета. Право. – 2021. – №41. – С.77-85.

Стратегическое планирование является одним из основных механизмов обеспечения целенаправленного и устойчивого развития государства, экономики и общества. С принятием Федерального закона от 28.06.2014 № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации» в России начался новый этап формирования системы государственного стратегического планирования. В статье рассматривается статус планов деятельности федеральных органов исполнительной власти как одного из ключевых элементов системы документов стратегического планирования.

Янков К.В. Проблема транспортной доступности населенных пунктов в федеральных документах стратегического планирования / К.В. Янков // Проблемы развития территории. – 2021. – Т.25. – №6. – С. 118-130.

В статье рассмотрены различные подходы к определению и пониманию транспортной доступности в целом и транспортной доступности населенных пунктов, в частности. Впервые проанализировано, как проблема недостаточной транспортной доступности населенных пунктов представлена в федеральных документах стратегического планирования. Предложены подходы к созданию системы показателей, которые могли бы отражать уровень транспортной доступности с использованием различных видов транспорта. Документы стратегического планирования могли бы играть более важную роль при условии выработки единого методического подхода и системы показателей транспортной доступности, которые в настоящее время отсутствуют. Важными элементами единого методического подхода представляются уточнение критерия доступности по времени и дифференциация доступности для людей и для доставки грузов. Кроме того, важно уточнить категорию «населенный пункт». Сформулировано предложение по отражению проблемы в федеральных документах стратегического планирования.



Окрепилов В.В. О стратегическом обеспечении качества жизни в инновационной экономике Санкт-Петербурга / В.В. Окрепилов, Н.Л. Гагулина // Экономика и управление. – 2021. – Т. 27. – № 11. – С. 890-899.

Проанализированы позиции относительно понимания качества жизни как главного стратегического приоритета инновационного развития Санкт-Петербурга, а также получены оценки расчетного показателя качества жизни для Санкт-Петербурга, Северо-Западного федерального округа (СЗФО) и Российской Федерации (РФ) в целом. Показана роль Санкт-Петербурга в повышении конкурентоспособности экономики СЗФО и России в условиях инновационного развития. В ходе анализа, проведенного по результатам расчетов, сделан вывод о согласованности системы показателей качества Методики измерения качества жизни для роста эффективности регионального управления, разработанной в ИПРЭ РАН, и ряда показателей системы стратегического планирования социально-экономического развития Санкт-Петербурга. Таким образом, применение экономики качества в инновационной экономике Санкт-Петербурга дает возможность не только задать начальные условия достижения необходимого качества жизни, но и в перспективе разработать механизм, обеспечивающий реализацию данной цели.



Захарчук Е.А. Механизмы финансового обеспечения индивидуализированных стратегий развития территорий / Е.А. Захарчук // Креативная экономика. – 2021. – Т. 15. – № 11. – С. 4183-4200.

Цель исследования – поиск механизмов финансирования разрабатываемых и реализуемых стратегий социально-экономического развития регионов и МО, позволяющих индивидуализировать планы и программы территорий в соответствии с финансовыми возможностями. Финансовое обеспечение стратегий необходимо рассматривать в двух направлениях: через создание механизмов формирования отдельных финансовых фондов или разработку индивидуализированных стратегий под конкретные финансовые ресурсы. Для обоснования первого варианта автором проведен анализ соотношения собранных сумм НДФЛ и собственных расходов МО Свердловской области, который показал, что значительная часть расходов МО обеспечена поступлениями НДФЛ более чем на 50%. Проведены расчеты доли различных межбюджетных вливаний на примере Свердловской области, где в 2020 г. на различные виды помощи из регионального бюджета пришлось ~70%. Предложен механизм высвобождения финансовых ресурсов при реализации стратегических программ развития МО.



«Библиотека стратега: новые поступления» – ежемесячное издание, приложение к бюллетеню «Новости стратегического планирования» Ресурсного центра по стратегическому планированию (РЦСП) при Леонтьевском центре.

РЦСП содействует укреплению связей специалистов и накоплению информации о стратегическом планировании, обеспечивает работу сайтов StratPlan.ru и «[Регионы и города – стратеги](#)», осуществляет научно-методическую поддержку ежегодного [Форума стратегов](#).

Координационный совет РЦСП



**Карелина Ирина
Анатольевна**

Генеральный директор
ЗАО «МЦСЭИ «Леонтьевский
центр»



**Крыловский Алексей
Борисович**

Президент AV Group



**Лебедева Наталья
Александровна**

Председатель правления
АССЭТ

Жихаревич Борис Савельевич
Директор РЦСП

Герасимова Ольга Андреевна
Редактор сайта РЦСП

Лебедева Наталья Александровна
Редактор бюллетеня НСП

Ефремов Андрей Георгиевич
Технический редактор бюллетеня НСП

Рябкова Юлия Алексеевна
Редактор приложения к бюллетеню НСП
«Библиотека стратега»

Для управления подпиской на получение бюллетеня НСП (вместе с приложением) и/или новостной рассылки пройдите на сайт StratPlan.ru

Ждем ваших откликов и новостей по адресу StratPlanNews@leontief.ru