



StratPlan.ru



№32

апрель 2024

БИБЛИОТЕКА СТРАТЕГА

новые поступления в eLIBRARY.ru



РЕСУРСНЫЙ ЦЕНТР ПО СТРАТЕГИЧЕСКОМУ ПЛАНИРОВАНИЮ

ВЫПУСК ПОДГОТОВЛЕН ПРИ УЧАСТИИ:



В тридцать второй выпуск бюллетеня «Библиотека стратега: новые поступления», вошли монографии и статьи (с аннотациями), которые размещены в Научной электронной библиотеку [eLIBRARY.RU](https://elibrary.ru).

Для бюллетеня отобраны работы только российских авторов и собранные только на платформе eLIBRARY.RU. Поиск статей проводился по «ключевым словам»: территориальное планирование, стратегия социально-экономического развития городов и регионов. Всего за апрель 2024 года в eLIBRARY.RU размещено более 200 работ по темам стратегического планирования.

Для бюллетеня отобраны 18 наиболее информативных публикаций.

Под аннотацией справа размещен значок , при нажатии на него осуществляется переход на страницу публикации в eLIBRARY.RU.

Значок  означает, что в eLIBRARY.RU можно скачать полный текст работы; для этого необходимо зарегистрироваться, пройдя по [ССЫЛКЕ](#).

Полезного чтения.

ТЕОРИЯ, МЕТОДЫ, УЧЕБНИКИ, ОБЩИЕ ВОПРОСЫ	5
Региональная экономика и экономическая география: учебник.....	6
Стратегия конкурентного развития региона: учебник.....	6
Методологические основы формирования стратегии устойчивого развития социально-экономических субъектов.....	7
Инвариантный состав задач корректировки стратегий социально-экономического развития субъектов РФ.....	7
Зарождающиеся тенденции социально-экономического развития для субъектов экономики (на примере Арктической зоны Российской Федерации).....	8
Стратегическое планирование в условиях вызовов цифровой трансформации.....	8
Системный подход к построению правотворческой стратегии (на примере стратегического планирования пространственного развития России).....	9
Изменение подходов к процессу генерального планирования городов: трансформация смысла или смена названия.....	9
Субрегионы в пространственной организации регионов Российской Федерации.....	10
Ключевые инструменты управления развитием территорий: генеральные планы или мастер-планы.....	10
О принципах территориального подхода в системе государственного управления.....	11
Социологическое сопровождение проектов территориального планирования как инструмент взаимодействия органов власти с населением.....	11

РЕГИОНАЛЬНЫЙ УРОВЕНЬ	12
Модернизация механизма реализации стратегии социально-экономического развития Республики Татарстан	13
Практические аспекты реализации стратегического подхода в управлении регионом	13
МУНИЦИПАЛЬНЫЙ УРОВЕНЬ	14
Стратегия социально-экономического развития муниципалитета как фактор финансовой устойчивости местного бюджета (на примере Тунгокоченского муниципального округа)	15
Разнообразие в условиях депопуляции: территориальное и стратегическое планирование в сжимающихся городах Республики Коми	15
Особенности стратегического планирования устойчивого развития сельских территориальных систем	16
Препятствия на пути эффективного стратегического планирования в муниципальных образованиях	16



ТЕОРИЯ, МЕТОДЫ, УЧЕБНИКИ, ОБЩИЕ ВОПРОСЫ

Выпуск 32 (апрель 2024)



Региональная экономика и экономическая география: учебник / Л.Э. Лимонов, А.Р. Батчаев, Д.В. Кадочников [и др.]. – 3-е изд., пер. и доп. – Москва: Издательство Юрайт, 2024. – 377 с. – (Высшее образование).

Курс знакомит читателя с теориями, моделями и методами региональной экономики. Подробно и системно освещены достижения пространственной экономики, включая новую экономическую географию и ее эмпирические приложения, рассмотрены модификации и приложения базовых макро- и микроэкономических теорий к региональной проблематике, роль инноваций, человеческого капитала, креативного класса, социального капитала, институтов и культуры в местном и региональном развитии. Анализ теорий и методов дополняется анализом российской статистики и региональной экономической политики. Студенты знакомятся как с фундаментальной теорией, так и с ее приложениями для разработки рекомендаций и оценок в области региональной экономической политики. Учебник соответствует требованиям федерального государственного образовательного стандарта высшего образования.

Бережнов Г.В. Стратегия конкурентного развития региона: учебник. – 4-е издание. – Москва: Издательско-торговая корпорация Дашков и К, 2024. – 256 с.

В учебнике рассматривается проблема стратегии конкурентного развития региона как научно-практическая проблема, как концепция, как стратегическая деятельность, как креативная деятельность и как проблема управления. Регион рассматривается как объект и субъект развития, который формирует и реализует свой потенциал, опираясь на общенаучный системный подход, развитие творческого восприятия стратегического развития и управления как сложного противоречивого процесса, включающего в себя в качестве необходимых элементов внутрирегиональные и межрегиональные интеграцию и партнерство.



Утевская М.В. Методологические основы формирования стратегии устойчивого развития социально-экономических субъектов // Петербургский экономический журнал. – 2024. – №1. – С. 46-56.

Представлена концептуальная модель формирования стратегии устойчивого развития по уровням управления; проанализированы особенности и проблемы стратегического устойчивого развития России, главная из которых состоит в отсутствии комплексной стратегии устойчивого развития Российской Федерации с подкрепляющей ее нормативно-правовой основой. В связи с этим автором детализирована национальная цель устойчивого развития России и сформулированы направления совершенствования стратегии, в том числе, на основе стандартизации и методов менеджмента качества. Обосновано, что на современном этапе развития России необходимо выработать комплексную национальную стратегию устойчивого развития по выполнению 17-ти целей устойчивого развития международного сообщества и национальных целей устойчивого развития.

Рисин И.Е. Инвариантный состав задач корректировки стратегий социально-экономического развития субъектов РФ // Регион: системы, экономика, управление. – 2024. – №1(64). – С. 31-35.

В связи с началом в 2024 г. нового цикла стратегического планирования реализуемые ныне стратегии социально-экономического развития субъектов РФ подлежат корректировке. В этой связи, необходимым становится определение инвариантного состава задач, которые должны быть решены участниками процесса ее проведения. В статье определен инвариантный состав задач корректировки стратегий социально-экономического развития и раскрыто их содержание. Полученные результаты могут стать основой методических рекомендаций участникам процесса корректировки стратегий социально-экономического развития субъектов РФ, призванных обеспечить ее системный характер и фокусировку на ключевых компонентах стратегии.



Ресурсный центр
по стратегическому
планированию



StratPlan.ru



Федоров Ю.Ю. Зарождающиеся тенденции социально-экономического развития для субъектов экономики (на примере Арктической зоны РФ) // Вестник СГЭУ. – 2024. – №1(231). – С. 51-56.

Стратегическое планирование в условиях вызовов цифровой трансформации / М.А. Аверьянов, С.Н. Евтушенко, А.Л. Живайкин, Е.Ю. Кочетова // Экономические стратегии. – 2024. – Т. 26, №1(193). – С. 54-61.

Стратегии, программы и проекты развития северных территорий требуют полноценного вовлечения в их реализацию всех субъектов экономики. В реализации стратегий развития Арктической зоны Российской Федерации камнем преткновения становился не только вопрос распределения ресурсов между субъектами экономики, но и проблема разделения выполняемых функций и различий в преследуемых интересах, что не позволяло в итоге достичь намеченных целей. Цель настоящего исследования – добиться желаемого социально-экономического результата при помощи инструментов форсайта. Используются методы изучения слабых сигналов зарождающихся тенденций, возможных джокеров. Предполагается, что формирующаяся новая модель взаимоотношений таких субъектов экономики, как государство, бизнес и семья, нацеленная на объединение усилий, позволит преодолеть вышеуказанный барьер.

Динамика геополитических изменений, усиленная расширением спектра вызовов, стоящих перед страной, выставила новые требования к управлению государством и экономикой. Скорость, с которой надо эти требования реализовать, ставит вопрос о необходимости технологического прорыва в сфере управления. А масштабы сдвигов в мировой экономике требуют с особым вниманием отнестись к стратегическому планированию, подняв его роль в системе госуправления на уровень, который обеспечит ориентирование всех органов управления на достижение формируемых прямо сейчас целей развития общества. Рассматриваются вопросы технологизации стратегического планирования, вызовы, на которые новая система стратпланирования должна отвечать, некоторые риски цифровой трансформации сферы госуправления и возможные направления их преодоления.



Кискин Е.В. Системный подход к построению правотворческой стратегии (на примере стратегического планирования пространственного развития России) // Федерализм. – 2024. – Т. 29, №1(113). – С. 5-20.

В России правотворческая деятельность осуществляется по модели тактического реагирования на изменение ситуации путем внесения множества локальных изменений в законодательство. Быстрота и глубина происходящих в мире трансформаций, а также возрастающая сложность социальных взаимосвязей требуют перехода к стратегическому подходу. Для этого предлагается разрабатывать правотворческую стратегию методами системного подхода, что позволит снизить вариативность развития правового регулирования. Системный подход позволяет рассмотреть стратегию комплексно, охарактеризовать ее свойства, функции, состав и структуры, а также взаимосвязи с внешней средой. Теоретические выводы иллюстрируются на примере формирования стратегии пространственного развития России, которая сейчас особенно актуальна, поскольку необходимо реагировать на новые внешние (санкции, переориентация экономических связей) и внутренние (увеличение числа субъектов Федерации, перераспределение логистических потоков, необходимость обеспечения технологического суверенитета) вызовы.



Ильина И.Н. Изменение подходов к процессу генерального планирования городов: трансформация смысла или смена названия // Вопросы государственного и муниципального управления. – 2024. – №1. – С. 84-109.

В Российской Федерации генеральные планы являются общепринятыми инструментами территориального планирования, в них определяется функциональное распределение территориальных ресурсов для формирования застройки и установления ее допустимых параметров. Генеральные планы подвергаются все большей критике, прежде всего из-за упрощенного и стандартизированного подхода к прогнозированию перспективного развития города, не учитывающего реальные долгосрочные социально-экономические и технологические тенденции, управленческие аспекты и изменяющиеся потребности горожан. Это требует постоянного внесения изменений в документы, рассчитанные на срок не менее 20 лет. Система территориального планирования нуждается в существенной трансформации. В статье рассматриваются подходы к обновлению системы территориального планирования, особенности формирования и условия разработки мастер-планов, а также оценка их успешности в достижении поставленных целей.



Бухвальд Е.М., Бессонов И.С. Субрегионы в пространственной организации регионов Российской Федерации // Вестник Института экономики Российской академии наук. – 2024. – №1. – С. 7-27.

В статье на примере ряда субъектов Российской Федерации рассматриваются их попытки внести определенные изменения в свою внутрирегиональную территориальную структуру, в систему управления хозяйственными и социальными процессами с целью обеспечить полное и эффективное использование потенциала муниципального звена и преимуществ межмуниципальной кооперации. Такие новации, в частности, реализуются в виде формирования особых субрегионов, которые представляют собой территориально-экономический феномен, формирующийся вне агломерационных образований и образующий систему устойчивых межмуниципальных хозяйственных взаимодействий.



Ключевые инструменты управления развитием территорий: генеральные планы или мастер-планы (круглый стол, 02.11.2023) // Вопросы ГМУ. – 2024. – №1. – С. 110-123.

В заседании круглого стола приняли участие: А.Г. Акентьев – главный архитектор «Минскградо», Белоруссия; С.А. Георгиевский – генеральный директор Агентства стратегического развития «ЦЕНТР»; Т.Н. Гук – член Союза московских архитекторов, директор «Института Генплана Москвы»; И.Н. Ильина – эксперт в ГБУ «Московский аналитический центр в сфере городского хозяйства» (ГБУ «МАЦ»); А.В. Клименко – руководитель департамента политики и управления факультета социальных наук НИУ ВШЭ; Г.М. Мустафин – главный архитектор «Института Генплана Москвы»; А.Н. Расходчиков – председатель правления фонда «Московский центр урбанистики «Город»; Е.С. Чугуевская – генеральный директор Российского института градостроительства и инвестиционного развития «Гипрогор».



Климанов В.В. О принципах территориального подхода в системе государственного управления // *Общественные финансы.* – 2023. – №45. – С. 33-41.

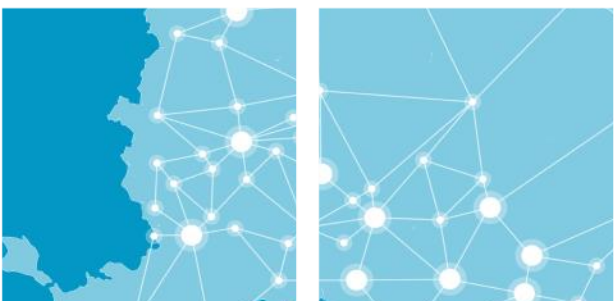
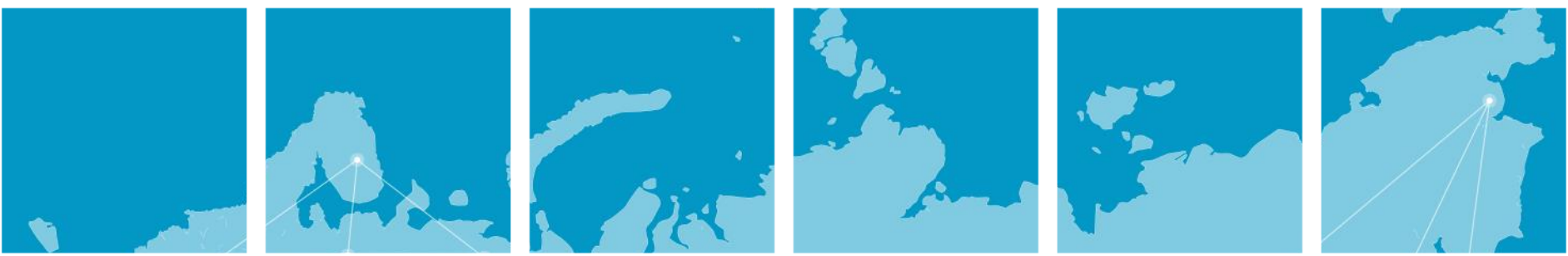
Особенности Российской Федерации (большая территория, разнообразие регионов и т.п.) определяют необходимость применения в системе государственного управления наряду с отраслевым подходом и территориального. Последний предполагает реализацию мер и инструментов, определенных в Основах государственной политики регионального развития, утвержденных указом Президента в 2017 году, и в Стратегии пространственного развития на период до 2025 года, утвержденной федеральным Правительством в 2019 году. Вызовы новой реальности определяют необходимость разработки и утверждения документа, содержащего обновленные принципы территориального подхода, который должен применяться органами государственной власти.



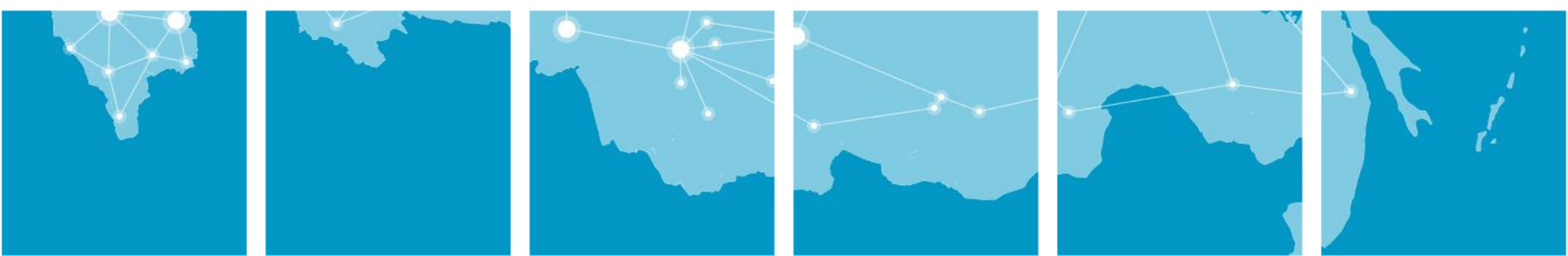
Расходчиков А.Н. Социологическое сопровождение проектов территориального планирования как инструмент взаимодействия органов власти с населением // *Вопросы ГМУ.* – 2024. – №1. – С. 124-142.

В статье обосновывается необходимость согласования генеральных планов с социальными изменениями в городах, рассматриваются возможности обогащения данных, используемых для территориального планирования, за счет различных методов социальных исследований. Представлены основные методы социологического сопровождения различных этапов градостроительной деятельности – от агломерационного и городского планирования до мониторинга конфликтных ситуаций на этапе строительства. На полученных данных социологических исследований в городах южного Подмосковья демонстрируются возможности формирования распределенной агломерации за счет увеличения связанности территории и диверсификации функций поселений.





РЕГИОНАЛЬНЫЙ УРОВЕНЬ



Выпуск 32 (апрель 2024)



Петрова О.Ю., Мухаметзянова Д.Р. Модернизация механизма реализации стратегии социально-экономического развития Республики Татарстан // Муниципальная академия. – 2024. – №1. – С. 353-359.

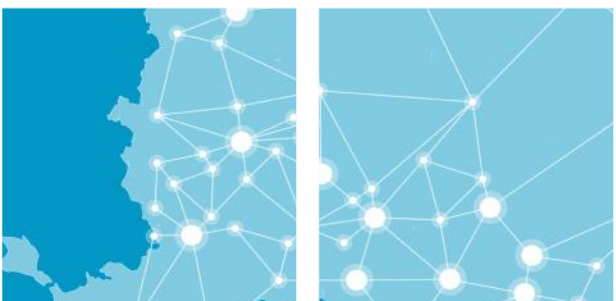
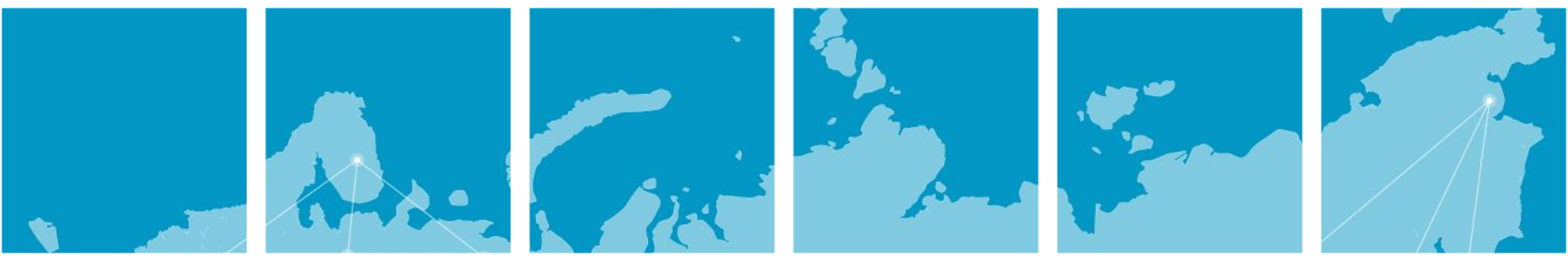
Рассмотрена стратегия социально-экономического развития Республики Татарстан с целью выявления основных направлений совершенствования действующего механизма реализации данного документа стратегического планирования. На основе нормативно-правовой базы, а также отчетных и статистических данных проведен детальный анализ закрепленных в стратегии целевых индикаторов, являющихся. По результатам исследования автор приходит к выводу о том, что основная проблема рассматриваемого вопроса заключается в процессе исполнения органами исполнительной власти Республики Татарстан нормативно-правовых актов, определяющих процедуры реализации региональной стратегии развития социально-экономической сферы, решить которую возможно при помощи нормативного закрепления ответственного за мониторинг целевых показателей.



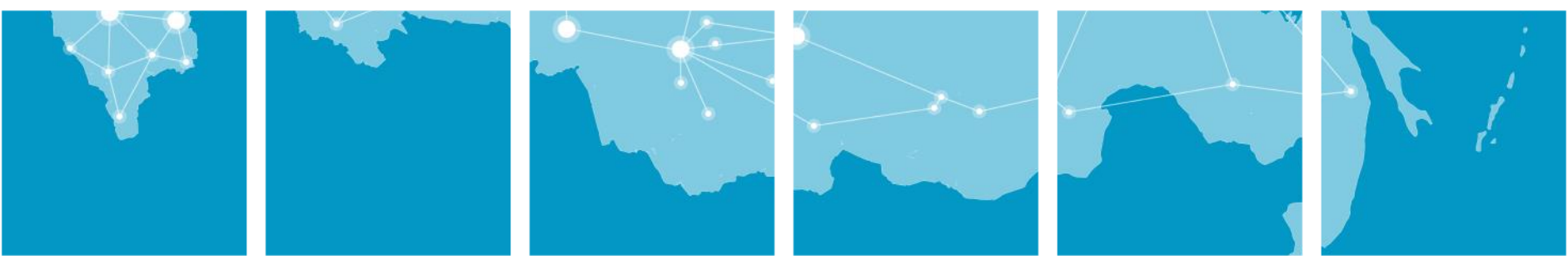
Чернышева Т.К. Практические аспекты реализации стратегического подхода в управлении регионом // Научные исследования и разработки. Экономика фирмы. – 2024. – Т. 13, №1. – С. 25-33.

Работа посвящена исследованию практических аспектов реализации стратегического подхода в управлении регионом на примере Хабаровского края. Проведен анализ позиций ДФО на фоне стран Восточной и Юго-Восточной Азии, а также представлены результаты SWOT-анализа факторов социально-экономического развития Хабаровского края на долгосрочную перспективу. Проведен анализ документов стратегического планирования края в контексте реализации национальных целей и составлена комплексная схема реализации национальных целей развития в регионе. В работе подчеркивается, что механизмы контроля и мониторинга за ходом реализации и исполнения региональных проектов в крае нашли свое нормативное выражение в методических документах региона. Сделан вывод о необходимости формализации документов стратегического планирования, предполагающей введение единых подходов к их разработке и мониторингу реализации.





Муниципальный уровень



Выпуск 32 (апрель 2024)



Стратегия социально-экономического развития муниципалитета как фактор финансовой устойчивости местного бюджета (на примере Тунгокоченского МО) / О.А. Баранова, Е.В. Ярилов, Е.Е. Селезнева, Л.Д. Казаченко // Вестник ЗГУ. – 2024. – Т. 30, №1. – С. 90-108.

Статья посвящена изучению влияния стратегий социально-экономического развития муниципальных образований Забайкальского края на финансовую устойчивость местных бюджетов. В ходе исследования выявлено отсутствие взаимосвязи между социально-экономической стратегией и бюджетом муниципалитета. Обоснованы выводы о том, что разрабатываемые органами местного самоуправления стратегии социально-экономического развития муниципалитетов должны иметь своей целью не только повышение качества и уровня жизни его населения, повышение привлекательности территории и т. д., но и финансовую устойчивость местного бюджета, который является одним из источников финансирования мероприятий, закладываемых в стратегии развития.

Леттиева Е.В., Штинов О.Д. Разнообразие в условиях депопуляции: территориальное и стратегическое планирование в сжимающихся городах Республики Коми // Urban Studies and Practices. – 2024. – Vol. 8, No. 2. – P. 57-68.

Анализ динамики численности населения городов Республики Коми обнаружено 9 постоянно сжимающихся городов (1989-2021) и 1 эпизодически сжимающийся город (2010-2021). Изучены 16 официальных документов (8 стратегий социально-экономического развития и 8 генеральных планов) этих городов. Выявлено, что несмотря на централизацию и низкую самостоятельность местного самоуправления в России, города Республики Коми прибегают к разным моделям адаптации к потере населения. Также отмечена конфликтность документов стратегического планирования и пространственного планирования в части прогнозов численности населения и развития жилищного сектора: органы местного самоуправления чаще признают депопуляцию в стратегиях социально-экономического развития, нежели в генеральных планах. Таким образом, можно говорить не об игнорировании сжатия, а об отрицании этого явления преимущественно в рамках территориального планирования.



Калафатов Э.А. Особенности стратегического планирования устойчивого развития сельских территориальных систем // Московский экономический журнал. – 2024. – Т. 9, №2. – С. 495-518.

Предпринята попытка обосновать необходимость изменения подхода к стратегическому планированию развития сельских территориальных систем. Предлагается в основу данного процесса заложить принцип коллективного участия с привлечением к разработке целей устойчивого развития местного сообщества, роль которого в условиях перехода к стратегии устойчивого развития приобретает все большее значение. Учитывая интересы местного сообщества и вовлечение его в процесс разработки стратегии развития территориальной системы, частью которой оно является, позволит им определять свое будущее и решать именно те проблемы, которые являются наиболее значимыми для конкретной территории.

Яценко П.О., Исмагилова Г.В. Препятствия на пути эффективного стратегического планирования в муниципальных образованиях*. – Казань: ООО «САНТЕМ», 2023. – С. 364-367.

Появление новых тенденций и закономерностей территориального развития определило потребность в исследовании вопросов стратегического планирования и управления развитием территорий, решении задач организации системного стратегического управления социально-экономическими процессами и обеспечения сбалансированного социально-экономического развития. В рамках настоящей статьи обозначается ряд проблем стратегического планирования в муниципальных образованиях, препятствующих построению единой системы их развития.

** В «Перспективы использования цифрового пространства знаний в науке и образовании: сборник научных трудов».*



«Библиотека стратега: новые поступления» – ежемесячное издание, приложение к бюллетеню «Новости стратегического планирования» Ресурсного центра по стратегическому планированию (РЦСП) при Леонтьевском центре.

РЦСП содействует укреплению связей специалистов и накоплению информации о стратегическом планировании, обеспечивает работу сайтов StratPlan.ru и «[Регионы и города – стратеги](#)», осуществляет научно-методическую поддержку ежегодного [Форума стратегов](#).

Координационный совет РЦСП



**Карелина Ирина
Анатольевна**

Генеральный директор
ЗАО «МЦСЭИ «Леонтьевский
центр»



**Крыловский Алексей
Борисович**

Президент AV Group





**Лебедева Наталья
Александровна**

Председатель правления
АССЭТ

Жихаревич Борис Савельевич
Директор РЦСП

Рябкова Юлия Алексеевна
Редактор сайта РЦСП, редактор
приложения к бюллетеню НСП
«Библиотека стратега»

 **Лебедева Наталья Александровна**
Редактор бюллетеня НСП

 **Ефремов Андрей Георгиевич**
Технический редактор бюллетеня
НСП

Для управления подпиской
на получение бюллетеня НСП
(вместе с приложением) и/или
новостной рассылки пройдите
на сайт StratPlan.ru

Ждем ваших откликов и новостей по адресу StratPlanNews@leontief.ru