



StratPlan.ru



№3

ноябрь 2021

БИБЛИОТЕКА СТРАТЕГА

новые поступления в eLIBRARY.ru



РЕСУРСНЫЙ ЦЕНТР ПО СТРАТЕГИЧЕСКОМУ ПЛАНИРОВАНИЮ



ВЫПУСК ПОДГОТОВЛЕН ПРИ УЧАСТИИ:



В третий выпуск бюллетеня «Библиотека стратега: новые поступления», вошли монографии и статьи (с аннотациями), которые размещены в Научной электронной библиотеке eLIBRARY.RU.

Для бюллетеня отобраны работы только российских авторов и собранные только на платформе eLIBRARY.RU. Поиск статей проводился по «ключевым словам»: территориальное планирование, стратегия социально-экономического развития городов и регионов. Всего за период 22 октября – 22 ноября 2021 года в eLIBRARY.RU размещено более 250 работ по темам стратегического планирования.

Для бюллетеня отобраны 18 наиболее интересных публикаций.

Под аннотацией справа размещен значок , при нажатии на него осуществляется переход на страницу публикации в eLIBRARY.RU. Значок  означает, что в eLIBRARY.RU можно скачать полный текст работы; для этого необходимо зарегистрироваться, пройдя по [ссылке](#).

Полезного чтения.

Региональное стратегическое планирование и управление: теоретические и методологические основы.....	5
Стратегия конкурентного развития региона.....	5
От конкуренции к конкурентному сотрудничеству: новая парадигма развития территорий.....	6
Методические аспекты определения устойчивости регионов Российской Федерации с использованием матричного метода.....	6
Карта целевого управления как инструмент стратегического развития региональной экономики.....	7
Личностный фактор и стратегические аспекты развития территорий (на примере Приволжского федерального округа).....	7
Современные концепции территориального развития как теоретическая база разработки стратегии крупного города.....	8
Территориально-отраслевое развитие городской системы региона: методика оценки.....	8
Государственное стратегическое планирование социально-экономического развития территории (на примере Белгородской области).....	9
Стратегическое развитие регионов центра России в рамках Московского макрорегиона.....	9
Субъект российской федерации – город федерального значения Москва в системе пространственной организации территории центрального макрорегиона страны.....	10
Анализ реализаций стратегий развития наукоградов Российской Федерации.....	10
Национальные проекты в контексте реализации стратегии социально-экономического развития муниципальных образований.....	11
Орск – особая экономическая зона притяжения.....	11

Города и поселки Российской Арктики: подходы к устойчивому развитию.....	12
Стратегии совместного социально-экономического развития муниципального образования и федеральной территории: первый опыт.....	12
Концепция «умная деревня» и сельские территории России.....	13
Макротерритория как новый объект стратегического планирования (на примере Центральной группы районов Красноярского края).....	13



Антипин И.А. Региональное стратегическое планирование и управление: теоретические и методологические основы. – Екатеринбург: Уральский государственный экономический университет, 2021. – 237 с.

В монографии исследованы теоретические аспекты стратегирования регионального развития; сформирована комплексная методология конструирования стратегий социально-экономического развития региона, представляющая собой постепенный процесс, включающий не только формирование стратегии, но и ее реализацию, а также контроль за реализацией и внесение изменений, когда они необходимы и возможны; исследованы методические подходы к стратегированию социально-экономического развития региона на основе инкрементального подхода; проведен анализ стратегий социально-экономического развития регионов и муниципальных образований Российской Федерации, сформулированы рекомендации, нацеленные на их совершенствование.



Бережнов Г.В. Стратегия конкурентного развития региона. – 3-е издание. – М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К», 2022. – 256 с.

В учебнике рассматривается проблема стратегии конкурентного развития региона как научно-практическая проблема, как концепция, как стратегическая деятельность, как креативная деятельность и как проблема управления. Регион рассматривается как объект и субъект развития, который формирует и реализует свой потенциал, опираясь на общенаучный системный подход, развитие творческого восприятия стратегического развития и управления как сложного противоречивого процесса, включающего в себя в качестве необходимых элементов внутри-региональные и межрегиональные интеграцию и партнерство.



Важенина И.С., Важенин С.Г. От конкуренции к конкурентному сотрудничеству: новая парадигма развития территорий // Современная конкуренция. – 2021. – Т. 15, № 4 (84). – С. 5-20.

Сегодня все активнее заявляет о себе процесс становления конкурентного сотрудничества территорий, которое не исключает конкуренцию, а дополняет ее, выступая движущей силой развития экономики регионов и МО. Авторами оценены современный уровень и перспективы территориальной конкуренции, уточнены цели конкурентной борьбы регионов и муниципалитетов. Показано, что в современной России конкурентное сотрудничество территорий пока еще редкое явление. Раскрыт потенциал сотрудничества территорий в современной конкурентной экономике. Выявлен ряд особенностей эволюции конкурентного сотрудничества территорий. Результаты экспертных опросов, проведенных авторами в 2007, 2010, 2013, 2016 и 2019 гг., позволили выявить позитивные и негативные результаты, а также последствия межрегионального и межмуниципального сотрудничества в конкурентной экономике. Дана оценка готовности территорий (регионов, муниципалитетов) к сотрудничеству.

Методические аспекты определения устойчивости регионов Российской Федерации с использованием матричного метода / Н.И. Яшина, С.Н. Яшин, А.А. Вилейшикова, А. В. Богатырев // Экономика: вчера, сегодня, завтра. – 2021. – Т.11, № 6-1. – С. 9-20.

Предметом исследования выступают методологические особенности построения матрицы McKinsey (General Electric) для оценки состояния субъектов Российской Федерации, а именно экономических и социальных сфер жизни населения. Предложенный мультифакторный анализ General Electric является многофункциональным, поэтому может быть использован для оценки не только социально-экономической устойчивости регионов, но и других значимых сфер жизни населения. Разработан инструмент для определения социально-экономической устойчивости регионов, а также для анализа эффективности использования бюджетных ресурсов. С помощью построения матрицы General Electric выполнена оценка социально-экономической устойчивости 85 регионов - субъектов Российской Федерации за 2018 г.



Ресурсный центр
по стратегическому
планированию

StratPlan.ru



Ушаков И.А., Скопич Д.Л. Карта целевого управления как инструмент стратегического развития региональной экономики // Вопросы управления. – 2021. – № 5 (72). – С. 37-50.

Городнова А.А., Царьков А.С. Личностный фактор и стратегические аспекты развития территорий (на примере Приволжского федерального округа) – Н.Новгород : Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского, 2020. – 219 с.

В основе разработанной «Карты целевого управления» заложен принцип последовательного анализа, который предполагает выделение лидеров региональной экономики, определение базы перспективного регионального развития и определение наиболее динамичных отраслей региональной экономики. Завершающим этапом является составление координатной плоскости стратегий, которая включает различные варианты регионального экономического развития. Выбор зависит от планов государственного управления на развитие той или иной отрасли региона и, конечно, от применяемых методов развития. Отличительной особенностью разработанной карты является возможность применять ее неоднократно в различных регионах и даже муниципальных образованиях. Проведена апробация карты целевого управления на примере Калининградской области.

В монографии рассматриваются вопросы регионального стратегического планирования в связи с современной кадровой политикой, проводимой по отношению к губернаторскому корпусу. Особое внимание уделено актуальной проблеме выявления влияния личностного фактора на разработку и реализацию региональных стратегий, начиная с момента перестройки. В настоящее время процессы разработки и реализации стратегий осуществляются на гораздо более высоком уровне, чем это было в период 2005-2007 гг., и тесно связаны с обновлением губернаторского корпуса. Это обновление стало ответом на высочайший запрос жителей регионов на повышение эффективности управления. В работе раскрыты взаимосвязи воздействия личностного фактора, присущего главам субъектов в рамках Приволжского федерального округа, на стратегические аспекты территориального развития, принимаемые или отторгаемые населением. На примере Нижегородского региона за четверть века рассмотрена эволюция механизмов стратегирования, начиная с «Нижегородского пролога» и показана их взаимосвязь с деятельностью четырех губернаторов.



Ресурсный центр
по стратегическому
планированию

StratPlan.ru



Рисин И.Е., Чичерина А.С. Современные концепции территориального развития как теоретическая база разработки стратегии крупного города // Регион: системы, экономика, управление. – 2021. – № 3 (54). – С. 21-25.

Манаева И.В. Территориально-отраслевое развитие городской системы региона: методика оценки // Проблемы развития территории. – 2021. – Т. 25, № 5. – С. 21-36.

С учетом базовых положений ряда концепций территориального развития определен состав императивов, следование которым позволит обновить инвариантную составляющую содержания стратегий развития крупных российских городов. Дополнение теоретической базы разработки стратегий развития крупных российских городов современными концепциями территориального развития позволит повысить обоснованность решений, связанных с постановкой стратегических целей и ключевых задач, выбором приоритетных направлений и механизмов их развития.

Цель исследования – разработать и апробировать методику оценки территориально-отраслевого развития городской системы региона. Методика основана на определении уровня конкурентоспособности города и оценке развития отдельных видов экономической деятельности с построением матрицы сопряжения. Пространственная взаимосвязанность городов определяется по результатам расчета индекса Морана. Авторская методика апробирована на городской системе Брянской области. Выявлено, что высокий экономический потенциал характерен для Брянска, а также города Фокино, который имеет статус моногорода. Логично, что очень низкий уровень развития экономики наблюдается в Мглине и Почепе, т. к. на их территории расположены небольшие предприятия пищевой промышленности с низким уровнем рентабельности. Анализ пространственной взаимосвязи городов по уровню конкурентоспособности продемонстрировал наличие поляризации: Брянск оторван от остальной группы городов. Методика может быть использована как практический инструмент для обоснования комплексных стратегий пространственного развития городских систем региона.



Скокова Е.С. Государственное стратегическое планирование социально-экономического развития территории (на примере Белгородской области) // Человек. Социум. Общество. – 2021. – № 7. – С. 49-61.

Берендеева А.Б. Стратегическое развитие регионов центра России в рамках Московского макрорегиона // Вестник Ивановского государственного университета. Серия: Экономика. – 2021. – № 3 (49). – С. 19-34.

В статье рассматривается специфика государственного стратегического планирования социально-экономического развития территорий, основные субъекты, принципы и составляющие данного процесса. Проводится анализ практики реализации Стратегии социально-экономического развития на примере Белгородской области. Выделяются основные проблемные аспекты реализации определенных органами государственного управления стратегических планов в данном регионе, а также предлагаются направления совершенствования указанного вида планирования применительно к деструктивным явлениям, выявленным в стратегическом планировании Белгородской области.

Проводится сравнительный анализ стратегий социально-экономического развития 4 субъектов Российской Федерации – Владимирской, Ивановской, Рязанской и Ярославской областей, сценариев развития с учетом влияния Московской агломерации. Рассматриваются вызовы развитию Москвы и Московской области, проблемы рынка труда Московского макрорегиона и межрегиональные потоки миграции населения. Анализируются сильные и слабые стороны, возможности и угрозы, связанные с близостью регионов к Москве и Московской области, отраженные в SWOT-анализе регионов. Показаны преимущества реализации межрегиональных инфраструктурных проектов для каждого из регионов. Представлены примеры развития потенциалов регионов (производственного, транспортно-логистического, транзитного) с учетом межрегиональных связей.



Раев Ю.В. Субъект российской федерации – город федерального значения Москва в системе пространственной организации территории центрального макрорегиона страны // Градостроительство. – 2021. – № 2 (72). – С. 58-68.

В статье рассматриваются проблемы совершенствования пространственной организации Центрального макрорегиона РФ (ЦМР). Проанализированы основные характеристики системы расселения и территориальной организации экономики ЦМР, пространственное положение города Москвы в составе ЦМР. Определены направления пространственного развития регионов ЦМР на основе формирования перспективных экономических кластеров ЦМР, а также возможности участия в их создании регионов ЦМР. Предложенный подход к обоснованию кластерной политики регионов может быть использован при разработке стратегий социально-экономического развития макрорегионов, субъектов РФ, муниципальных образований, материалов по обоснованию проектов документов территориального планирования.

Тузкова Д.К. Анализ реализаций стратегий развития наукоградов Российской Федерации // Самоуправление. – 2021. – № 5 (127). – С. 424-428.

В статье рассматриваются особенности реализации стратегий социально экономического развития наукоградов Российской Федерации. Проанализированы цели, заложенные в стратегиях, и сопоставлены с планами мероприятий по их реализации. Выявлено их неполное соответствие, а также частичное отсутствие мероприятий по развитию научно-технического потенциала. Также проанализированы результаты реализаций стратегий в наукоградах с 2018 года по 2020 год и приведены рекомендации по совершенствованию стратегий развития наукоградов.



Землянухина С.Г., Суворова В.В. Национальные проекты в контексте реализации стратегии социально-экономического развития муниципальных образований // Актуальные проблемы экономики и менеджмента. – 2021. – № 3 (31). – С. 69-79.

В статье показана роль национальных проектов в реализации стратегии социально-экономического развития муниципальных образований. Раскрыты существенные характеристики муниципальных образований, составляющие фундаментальную основу для решения задачи сбережения населения и повышения качества его жизни. Особое внимание уделено национальному проекту по демографии и территориальным диспропорциям, вызванным неравномерным распределением ресурсов, приводящим к дифференциации условий жизни различных регионов и муниципальных образований. Подчеркнута необходимость более активного участия органов местного самоуправления и населения в реализации национальных проектов.

Козупица В.Н. Орск – особая экономическая зона притяжения // Журнал Бюджет. – 2021. – № 10 (226). – С. 80-83.

Бюджетное планирование для Орска – неотъемлемая часть Стратегии развития города до 2030 года. От того, насколько рационально город расходует бюджет и грамотно распределяет средства, поступающие из всех возможных источников, зависит, удастся ли Орску реализовать амбициозную задачу – стать центром притяжения жителей Восточного Оренбуржья. О том, как город продвигается к цели, рассказывает первое лицо промышленного центра региона, глава Орска Василий Николаевич Козупица.



Потравный И.М. Города и поселки Российской Арктики: подходы к устойчивому развитию // Экология. Экономика. Информатика. Серия: Системный анализ и моделирование экономических и экологических систем. – 2021. – Т. 1, № 6. – С. 237-242.

В качестве теоретического подхода к устойчивому развитию городов и поселков Арктической зоны РФ рассмотрены концепция «зеленого» умного города, концепция термического стресса в арктическом городе, концепция «зимнего города», концепция арктического города-базы, концепция развития прибрежных арктических поселков на основе принципов «синей» экономики (экономики морского природопользования и прибрежных зон), концепция обеспечения жизнедеятельности арктических городов и др. Кроме того, проанализирован вклад арктических городов в загрязнение окружающей среды и климатические изменения, социально-экономическое и демографическое развитие Арктической зоны. Развитие арктических городов, в особенности моногородов и поселков, рассмотрено в разрезе Республик Коми, Карелия и Саха (Якутия), Мурманской, Архангельской области, Чукотского автономного округа и Красноярского края. Обосновываются основные направления устойчивого развития арктических городов и поселков с точки зрения достижения целевых индикаторов «Стратегии развития Арктической зоны России и обеспечения национальной безопасности на период до 2035 года».



Пешин Н.Л., Гандалоева Л.Б. Стратегии совместного социально-экономического развития муниципального образования и федеральной территории: первый опыт // Вестник Московского университета. Серия 11: Право. – 2021. – № 5. – С. 98-114.

На примере города-курорта Сочи исследуются вопросы разработки стратегии социально-экономического развития Сочинской агломерации, а также перспективы взаимодействия МО с федеральными территориями. С одной стороны, стратегия развития как система долгосрочных приоритетов, целей и задач является необходимым условием планирования и развития территории. Однако крупные инвесторы реализуют бизнес-проекты без информирования муниципалитета. Вследствие чего зачастую в уже утвержденных муниципальных стратегиях отсутствуют реализуемые масштабные инвестиционные проекты. Для разработки эффективного инструмента развития территории на начальном этапе разработки стратегии курорта основной задачей станет проведение оценки конкурентоспособности города-курорта на внутреннем и внешнем рынке, разработка системы показателей конкурентоспособности курорта и регионального турпродукта. Появление в границах Сочи территории нового типа – федеральной – приводит к необходимости существенной корректировки как актов стратегического планирования, так и иных программ и проектов муниципального образования.



Акимова О.Е., Волков С.К., Кузлаева И.М.
Концепция «умная деревня» и сельские
территории России // Вестник Московского
университета. Серия 6: Экономика. – 2021. –
№ 4. – С. 117-135.

Кулешко М.Я. Макротерритория как новый объект
стратегического планирования (на примере
Центральной группы районов Красноярского края) //
Вестник Алтайской академии экономики и права. –
2021. – № 10-2. – С. 144-149.

Автор пытается переосмыслить роль сельских территорий в структуре российских регионов и предлагает рекомендации по достижению устойчивого развития сельских территорий в условиях цифровой экономики. Проведён контент-анализ академических исследований по проблемам развития сельских территорий как отечественных, так и зарубежных исследователей, анализ докладов международных организаций по проблемам устойчивого развития сельских территорий. Для качественного анализа привлекательности сельских территорий с точки зрения возможности проживания в них был организован и проведен интернет-опрос. Выявлены основные факторы массового оттока населения из сельских территорий, основным среди которых является низкий по сравнению с городскими территориями уровень качества жизни. Рассмотрены основные характеристики концепции «умная деревня» как альтернативной стратегии развития сельских территорий. Проведен анализ готовности российских сельских территорий к цифровой трансформации. Предложены организационно-управленческие решения для достижения устойчивого развития сельских территорий.



На основе проведенного анализа стратегий социально-экономического развития муниципальных образований доказывается их неэффективность без перехода к стратегическому планированию совместных стратегий развития макро территорий. Автором представлено определение и классификация макротерриторий как объекта стратегического планирования.



«Библиотека стратега: новые поступления» – ежемесячное издание, приложение к бюллетеню «Новости стратегического планирования» Ресурсного центра по стратегическому планированию (РЦСП) при Леонтьевском центре.

РЦСП содействует укреплению связей специалистов и накоплению информации о стратегическом планировании, обеспечивает работу сайтов StratPlan.ru и «Регионы и города – стратеги», осуществляет научно-методическую поддержку ежегодного [Форума стратегов](#).

Координационный совет РЦСП



**Карелина Ирина
Анатольевна**

Генеральный директор
ЗАО «МЦСЭИ «Леонтьевский
центр»



**Крыловский Алексей
Борисович**

Президент AV Group



**Лебедева Наталья
Александровна**

Председатель правления
АССЭТ

Жихаревич Борис Савельевич
Директор РЦСП

Герасимова Ольга Андреевна
Редактор сайта РЦСП

Лебедева Наталья Александровна
Редактор бюллетеня НСП

Ефремов Андрей Георгиевич
Технический редактор бюллетеня НСП

Рябкова Юлия Алексеевна
Редактор приложения к бюллетеню НСП
«Библиотека стратега»

Для управления подпиской на получение бюллетеня НСП (вместе с приложением) и/или новостной рассылки пройдите на сайт StratPlan.ru

Ждем ваших откликов и новостей по адресу StratPlanNews@leontief.ru