



StratPlan.ru



№29
январь 2024



БИБЛИОТЕКА СТРАТЕГА

новые поступления в eLIBRARY.ru



РЕСУРСНЫЙ ЦЕНТР ПО СТРАТЕГИЧЕСКОМУ ПЛАНИРОВАНИЮ

ВЫПУСК ПОДГОТОВЛЕН ПРИ УЧАСТИИ:



В двадцать девятый выпуск бюллетеня «Библиотека стратега: новые поступления», вошли монографии и статьи (с аннотациями), которые размещены в Научной электронной библиотеку [eLIBRARY.RU](https://elibrary.ru).

Для бюллетеня отобраны работы только российских авторов и собранные только на платформе eLIBRARY.RU. Поиск статей проводился по «ключевым словам»: территориальное планирование, стратегия социально-экономического развития городов и регионов. Всего за январь 2024 года в eLIBRARY.RU размещено более 200 работ по темам стратегического планирования.

Для бюллетеня отобраны 25 наиболее информативных публикаций.

Под аннотацией справа размещен значок , при нажатии на него осуществляется переход на страницу публикации в eLIBRARY.RU.

Значок  означает, что в eLIBRARY.RU можно скачать полный текст работы; для этого необходимо зарегистрироваться, пройдя по [ССЫЛКЕ](#).

Полезного чтения.

ТЕОРИЯ, МЕТОДЫ, УЧЕБНИКИ, ОБЩИЕ ВОПРОСЫ	5
Стратегическое планирование в условиях неопределенности: адаптивность ради устойчивости.....	6
Стратегическое планирование: новые вызовы в контексте внешних ограничений.....	6
Разработка инструмента для формирования стратегии и оценки устойчивого развития региона.....	7
Интеграция национального проектирования в систему стратегического планирования социально-экономического развития субъектов РФ.....	7
Интегративный механизм учета эффектов концентрации в стратегическом планировании развития регионов.....	8
Стратегические документы развития Арктики: анализ параметров с учетом климатической и геополитической неопределенности.....	8
Об актуальных вопросах стратегического планирования в Российской Федерации.....	9
Проблемы оценки эффективности стратегического планирования в Российской Федерации.....	9
Становление системы стратегического планирования в Российской Федерации: ретроспективный анализ.....	10
Стратегическое планирование развития территорий в условиях ESG-повестки.....	10
Формирование документов стратегического планирования для регионов и муниципалитетов: теория и практика.....	11
РЕГИОНАЛЬНЫЙ УРОВЕНЬ	12
Стратегическое планирование развития крупного города и международная стандартизация: аспекты интеграционного взаимодействия.....	13
Оценка особенностей регионального социально-экономического планирования в Хабаровском крае.....	13

Модель управления конкурентоустойчивостью Смоленской области.....	14
Социально-экономическое развитие региона через инновации: стратегический выбор Санкт-Петербурга.....	14
Стратегическое планирование регионов Российской Федерации: вопросы пространственного развития.....	15
Оценка документов стратегического планирования на Дальнем Востоке.....	15
Креативные стратегии развития: опыт Республики Татарстан.....	16
Современные проблемы социально-экономического развития Республики Дагестан и пути их решения.....	16
Оценка результативности реализации стратегии социально-экономического развития региона (на примере Республики Мордовия).....	17
МУНИЦИПАЛЬНЫЙ УРОВЕНЬ.....	18
Анализ социально-экономического развития в г. Вологде.....	19
Цифровизация в документах стратегического планирования муниципальных образований: кейс Свердловской области.....	19
Зарубежный опыт стратегического планирования развития человеческого капитала сельских территорий.....	20
Алгоритм одоления монопрофильности арктического города: случай Норильска.....	20
Стратегические приоритеты развития экономики села северо-восточных районов Республики Башкортостан.....	21



ТЕОРИЯ, МЕТОДЫ, УЧЕБНИКИ, ОБЩИЕ ВОПРОСЫ

Выпуск 29 (январь 2024)



Якобсон Л.И. Стратегическое планирование в условиях неопределенности: адаптивность ради устойчивости // Журнал Новой экономической ассоциации. – 2023. – №4(61). – С. 230-236.

При разработке стратегических планов государства и бизнеса сегодня приходится учитывать глубокую неопределенность будущих состояний природной и общественной среды. В бизнесе постепенно формируются подходы к решению этой задачи и переосмысливаются привычные представления об управлении рисками. Та же задача, еще более сложная применительно к стратегическому планированию на уровне государств, становится весьма настоятельной, но пока решается менее успешно. Бесперспективны попытки найти ее решение на основе опыта советского планирования и в целом на базе планирования как детальных, так и агрегированных показателей производства конкретной продукции (outputs). Более адекватны подходы, ориентированные на индикаторы конечных результатов (outcomes) при условии придания приоритетности не многочисленным количественно определенным заданиям, а устойчивости направлений развития и оптимальных способов действий. Предлагается один из инструментов управления рисками в условиях неопределенности под названием «лестницы устойчивости».



Ленчук Е.Б. Стратегическое планирование: новые вызовы в контексте внешних ограничений // Журнал Новой экономической ассоциации. – 2023. – №4(61). – С. 224-229.

В статье акцентируется внимание на объективных предпосылках использования инструментов стратегического планирования в практике государственного управления в условиях растущей геоэкономической и геополитической неопределенности. Показано, что в таких условиях именно на государство ложится ответственность за определение вектора будущего развития страны и принятие комплексных стратегических решений по его реализации. В этой связи обосновывается необходимость повышения качества целеполагания, укрепления программных и проектных начал в решении стратегических задач развития экономики, перехода к индикативному планированию. На основе анализа основных причин, не позволяющих выстроить процесса стратегического планирования на системной основе в российской практике, предложены основные направления совершенствования этого процесса как в методологическом, так и в организационном плане, что открывает возможности превратить этот инструментарий в стержневой элемент формирования социально-экономической политики на современном этапе.



Середин В.П., Гутман С.С., Середин Е.П.
Разработка инструмента для формирования стратегии и оценки устойчивого развития региона // *π-Economy*. – 2023. – Т. 16, №6. – С. 43-63.

Представлен отобранный универсальный набор показателей и индикаторов, которые могут использоваться для оценки и последующего мониторинга уровня устойчивости предприятия, региона и страны. Предложены адаптированные под региональную специфику элементы системы сбалансированных показателей, проведен литературный анализ научных исследований по существующим методам оценки уровня устойчивости и влияния факторов на устойчивое развитие. Авторами разработан и описан универсальный инструмент формирования стратегии устойчивого развития в регионах России, учитывающий их специфику. Предложенный инструмент может быть доработан, адаптирован и использован местными властями при формировании и реализации государственных программ развития территорий в любом регионе России.

Петрова О.Ю., Насибулин Э.А. Интеграция национального проектирования в систему стратегического планирования социально-экономического развития субъектов РФ // *Муниципальная академия*. – 2023. – №4. – С. 377-382.

Авторы провели подробное исследование лучших практик стратегического планирования разных стран и выяснили, что включение всех заинтересованных сторон выступает важным требованием к повышению эффективности государственного стратегирования на уровне субъектов РФ. Исследование показало, что национальные проекты, будучи инициированными на федеральном уровне, нуждаются в грамотной реализации преимущественно на уровне субъектов Российской Федерации в рамках обеспечения достижения результатов, обозначенных в рамках стратегических целей развития России до 2030 года. Исследование посвящено интеграции национальных проектов в систему национального стратегирования России на уровне субъектов РФ.



Шорохова И.С. Интегративный механизм учета эффектов концентрации в стратегическом планировании развития регионов // Развитие территорий. – 2023. – №4(34). – С. 61-72.

Статья посвящена результатам апробации авторской методики анализа стратегий социально-экономического развития субъектов Российской Федерации с учетом инновационного компонента и представлению интегративного механизма учета эффектов концентрации в стратегическом планировании. Выявлены типы регионов по уровню инновационного развития с учетом эффектов концентрации и по учету инновационного компонента в стратегиях социально-экономического развития субъектов Российской Федерации. Полученные результаты исследования могут быть использованы при обновлении региональных стратегий социально-экономического развития.

Наумова Ю.В. Стратегические документы развития Арктики: анализ параметров с учетом климатической и геополитической неопределенности // Экономика и предпринимательство. – 2023. – №12(161). – С. 519-522.

В исследовании проведен анализ действующих нормативных актов в сфере государственной политики в зоне Арктики, определяющих приоритеты, комплекс мер и основные параметры социально-экономического развития российской Арктики. С учетом климатических и геополитических тенденций вносятся предложения по повышению качества постановки приоритетов, целей и задач социально-экономического макрорегиона. Даны рекомендации по совершенствованию системы целевых показателей реализации «Стратегии развития Арктической зоны Российской Федерации и обеспечения национальной безопасности».



Ронин В.С. Об актуальных вопросах стратегического планирования в Российской Федерации // Юридическая наука и правоохранительная практика. – 2023. – №4(66). – С. 43-50.

Представлены результаты исследования теоретических, организационных и правовых аспектов некоторых актуальных вопросов института стратегического планирования в Российской Федерации, в том числе в МВД России. Рассмотрены подходы к пониманию стратегического планирования; его особенности и сущность; предложены пути решения выявленных проблем, включая конкретные предложения по совершенствованию законодательства Российской Федерации о стратегическом планировании. Автором сформулированы выводы о том, что сущность стратегического планирования глубже его формально-юридического понимания; учитывая вызовы и угрозы, требуется развитие стратегического планирования посредством проведения научных исследований, организационного и правового обеспечения, детальной оценки состояния объектов управления, корректировки документов стратегического планирования.

Ульянов А.Ю. Проблемы оценки эффективности стратегического планирования в Российской Федерации // Административное и муниципальное право. – 2023. – №6. – С. 12-20.

Статья посвящена анализу федерального законодательства в области стратегического планирования. Обращается внимание на наличие ряда терминологических противоречий. Планирование определяется федеральным законодателем как деятельность по разработке и реализации планов деятельности, направленная на достижение целей и приоритетов, содержащихся в документах стратегического планирования, разрабатываемых в рамках целеполагания. То есть по смыслу закона, планирование как таковое не охватывает целеполагание, но при этом включает и разработку, и реализацию документов, что изначально вносит противоречие в понимание этих терминов. В законе не определен порядок осуществления контроля за реализацией документов стратегического планирования, что снижает уровень их правовой эффективности. Предлагается создать единый информационно-аналитический портал по мониторингу и оценке эффективности реализации документов стратегического планирования.



Магомедов Н.Т. Становление системы стратегического планирования в Российской Федерации: ретроспективный анализ // Научный аспект. – 2023. – Т. 10, №11. – С. 1213-1220.

Рассмотрены ключевые этапы развития системы стратегического планирования в Российской Федерации в постсоветский период, когда происходило реформирование модели государственного управления. Автор провел анализ процесса становления системы стратегического планирования и сделал вывод о гибкости этой модели.

Антипин И.А., Иванова О.Ю., Шишкина Е.А. Стратегическое планирование развития территорий в условиях ESG-повестки // Вестник экономики, права и социологии. – 2023. – №4. – С. 13-17.

Рассмотрены теоретико-методические основы стратегического планирования развития территорий в условиях ESG-повестки. Проанализированы теоретические и прикладные аспекты концепции ESG для стратегического развития территорий. Уточнены методические основы формирования ESG-оценки территорий различных иерархических уровней и возможности их применения в практике стратегирования. Определены современные ограничения ESG-стратегического планирования, а также представлены перспективные направления его развития.



Формирование документов стратегического планирования для регионов и муниципалитетов: теория и практика / Е.А. Бойко, И.П. Бушуева, М.В. Иванова [и др.]. – Новосибирск: СИУ – филиал РАНХиГС, 2023. – 196 с.

В монографии рассматриваются проблемы формирования системы документов стратегического планирования регионального и муниципального уровня, их соотнесение по целям, приоритетам и задачам с документами федерального уровня и приведение их в соответствие с действующим законодательством, регламентирующим сферу стратегического планирования территориального социально-экономического развития. Проанализированы методологические основы стратегического планирования территориального развития, рассмотрены лучшие практики в России и за рубежом, а также организационные и кадровые аспекты обеспечения процессов стратегического планирования социально-экономического развития на территории.



Ресурсный центр
по стратегическому
планированию

StratPlan.ru





РЕГИОНАЛЬНЫЙ УРОВЕНЬ

Выпуск 29 (январь 2024)



Горбашко Е.А., Чекалин В.С., Летюхина М.А.
Стратегическое планирование развития крупного города и международная стандартизация: аспекты интеграционного взаимодействия // Известия СПбГЭУ. – 2023. – №6-2(144). – С. 16-25.

Рассмотрены проблемы развития территорий и показана необходимость стратегического подхода для их решения. Основное внимание уделено возможностям развития крупных городов. Рассмотрен процесс формирования стратегического плана и стратегии социально-экономического развития Санкт-Петербурга. Выявлены проблемы и пути развития города в течение последних десятилетий. Особое внимание уделено действующей Стратегии социально-экономического развития Санкт-Петербурга до 2035 г. и необходимости её корректировки в современных условиях с целью устойчивого развития и повышения качества жизни населения города. В этой связи рассмотрены международные и национальные стандарты, касающиеся устойчивого развития городов, для оценки качества жизни городского населения.

Коношко Л.В. Оценка особенностей регионального социально-экономического планирования в Хабаровском крае // **Финансовый бизнес. – 2023. – №12(246). – С. 47-51.**

В статье анализируется процесс разработки и модификации стратегии социально-экономического развития Хабаровского края до 2030 года. Описываются меры по отражению общественного мнения через консультации с экспертами, публичными советами, бизнес-структурами и муниципальными образованиями. Представлены результаты анализа региональных социально-экономических динамик, которые послужили основой для выявления приоритетных зон развития. Обсуждаются разработанные сценарии – умеренный, базовый и целевой – оценивающие потенциал роста экономики региона. Исследуется влияние возможных изменений в национальной стратегии и макроэкономических колебаниях на региональное развитие. Подчеркивается значимость инновационного потенциала края, его рейтинговые позиции и перспективы в ключевых отраслях экономики.



Царапов М.Н. Модель управления конкурентоустойчивостью Смоленской области // Муниципальная академия. – 2023. – №4. – С. 409-414.

В работе рассматривается одна из главных проблем современной экономики РФ – проблема оценки и выбора модели управления конкурентоустойчивостью региона на примере Смоленской области. Рассматривается модель управления конкурентоустойчивостью региона на основе выбора типа стратегий, которые в дальнейшем рекомендуется использовать при разработке стратегий. Рассмотрена современная модель управления конкурентоустойчивостью региона.

Котов А.И. Социально-экономическое развитие региона через инновации: стратегический выбор Санкт-Петербурга // Экономика Северо-Запада: проблемы и перспективы развития. – 2023. – №3(74). – С. 24-30.

Обеспечить устойчивое социально-экономическое развитие Санкт-Петербурга без широкого использования результатов инновационной деятельности вряд ли возможно. Налицо, таким образом, объективная необходимость активизации инновационных процессов. Этого возможно добиться в условиях инновационного развития региона. Наиболее важным инструментом реализации стратегии инновационного развития Санкт-Петербурга являются государственные программы.



Антипин И.А., Власова Н.Ю., Иванова О.Ю.
Стратегическое планирование регионов
Российской Федерации: вопросы
пространственного развития // Управленец. –
2023. – Т. 14, №6. – С. 50-62.

Статья посвящена теоретико-методологическому осмыслению основ подготовки разделов о пространственном развитии в стратегиях СЭР субъектов РФ (на примере Уральского федерального округа). Выявлены структурные особенности, цели, индикаторы и мероприятия, включенные в разделы стратегий о пространственном развитии. Выявлены успешные практики пространственного планирования, касающиеся вопросов агломерационного и кластерного развития, размещения производственных и социальных объектов, инфраструктуры, включая функциональное зонирование территории, определение перспективных направлений специализации функционирующих и формирующихся экономических центров региона и др. Рекомендовано более широко использовать зонирование территории по уровню социально-экономического развития; выделять перспективные точки роста, увязывая их с существующими стратегическими проектами; более обоснованно разрабатывать целевые показатели с учетом динамики расселения населения, размещения производства и развития инфраструктуры.



Борщевский Г.А. Оценка документов
стратегического планирования на Дальнем
Востоке // Управленческое консультирование.
– 2023. – №12(180). – С. 50-63.

В статье осуществлен анализ документов стратегического планирования, призванных обеспечить социально-экономическое развитие Дальнего Востока. Исследование основано на сочетании количественных и качественных методов. Предложен индекс социально-экономического развития и выявлено, что активизация регулирования производит мультипликативный эффект, оказывая в целом позитивное влияние на развитие регионов Дальневосточного федерального округа. Прогнозирование развития ДВФО показало, что в среднесрочной перспективе наиболее вероятным можно считать сценарий умеренного роста. Выработаны предложения по повышению эффективности системы стратегического планирования. Каждый документ планирования должен предусматривать возможность статистической оценки. Необходимо обосновывать введение новых стратегических приоритетов, а мониторинг осуществлять не только в период реализации документа (in actu), но и после его завершения (ex post).



Саубанова А.И. Креативные стратегии развития: опыт Республики Татарстан // Научные труды Центра перспективных экономических исследований. – 2023. – №25. – С. 17-22.

Статья рассматривает опыт развития Республики Татарстан, ориентированный на креативные стратегии. Авторы исследуют ключевые аспекты успешной региональной стратегии, включая инновации, развитие человеческого капитала и поддержку культурных индустрий. Примерами служат создание технопарка Иннополис, развитие образовательных исследовательских учреждений и организация культурных мероприятий. Статья подчеркивает значение креативных стратегий для устойчивого и долгосрочного развития региона, что может послужить образцом для других регионов.

Магарамова Г.Т. Современные проблемы социально-экономического развития Республики Дагестан и пути их решения // Вестник науки. – 2023. – Т. 5, №12-1(69). – С. 33-39.

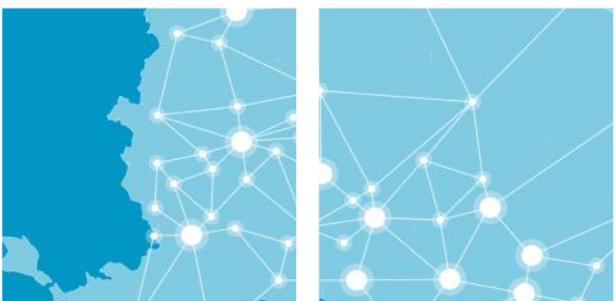
В статье рассматриваются проблемы, стоящие перед Республикой Дагестан в социально-экономическом развитии, а также возможные пути их решения и перспективы. Автор описывает такие проблемы, как низкий уровень доходов населения, высокий уровень безработицы и экономическая нестабильность. Кроме того, рассматривается потенциал региона, в том числе географическое положение, сельское хозяйство, туризм и культурное наследие. Делается вывод, что с помощью правильной стратегии развития и инвестиций в ключевые сектора экономики Республика Дагестан может достичь стабильного и устойчивого развития.



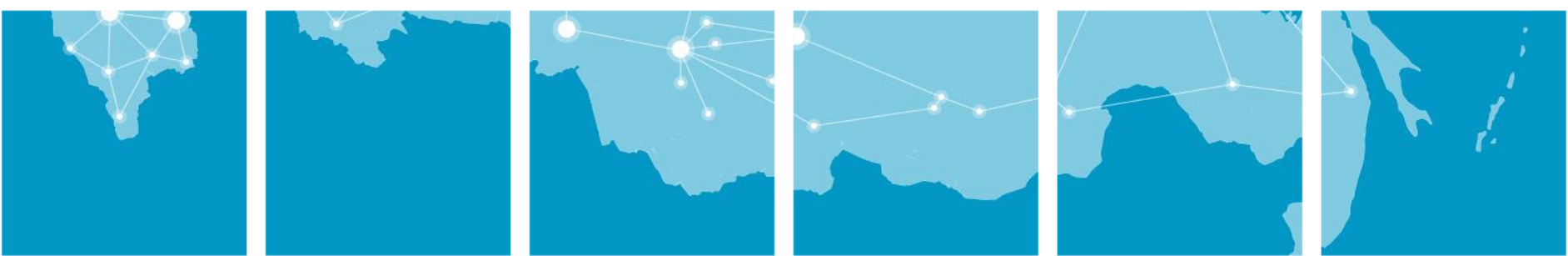
Иншаков В.А., Ивашкина Н.В. Оценка результативности реализации стратегии социально-экономического развития региона (на примере Республики Мордовия) // Управленческий учет. – 2023. – №12. – С. 95-101.

В статье представлен сравнительный анализ достижения показателей реализации сценариев «Стратегии социально-экономического развития Республики Мордовия до 2025 года» (Стратегия-2025), сгруппированы факторы, оказавшие наибольшее влияние на результативность реализации стратегии, проведено сравнение показателей стратегии. Все это позволило авторам сделать ряд выводов о том, что в сложившей социально-экономической ситуации основные цели Стратегии-2025 не будут выполнены, и что она не отвечает современным вызовам, а также требуется разработка новой стратегии социально-экономического развития региона, с учетом значительных изменений в глобальной политической и экономической ситуации.





Муниципальный уровень



Выпуск 29 (январь 2024)



Орлова В.С., Ипатов К.В. Анализ социально-экономического развития в г. Вологде // Вектор экономики. – 2023. – №11(89).

Статья посвящена проблемам и аспектам стратегического управления социально-экономическим развитием муниципального образования «Город Вологда». Представлен SWOT-анализ социально-экономического развития г. Вологды, выделены проблемы в социально-экономической сфере города. Кроме этого, исходя из Стратегии-2030, отражены задачи социально-экономического развития города. Автором обозначены приоритеты и стратегические инициативы социально-экономической политики Вологды.

Банная Г.А., Костина С.Н. Цифровизация в документах стратегического планирования муниципальных образований: кейс Свердловской области // Информационное общество. – 2023. – №6. – С. 56-68.

В статье рассматривается ряд вопросов, связанных с включением вопросов цифровизации муниципальных образований в их документы стратегического планирования на примере Свердловской области. Авторы делают выводы о значительной дифференциации муниципалитетов в сфере цифровизации.



Стовба Е.В., Иванов С.Е. Зарубежный опыт стратегического планирования развития человеческого капитала сельских территорий // Общество: политика, экономика, право. – 2024. – №1(126). – С. 77-83.

В статье актуализируются роль и значение человеческого капитала, рассматриваемого в качестве драйвера социально-экономического функционирования сельских территориальных образований. Обосновывается необходимость применения методов стратегического планирования при формировании и развитии человеческого капитала территориальных образований. Авторами выделены современные направления стратегического планирования развития человеческого капитала сельских территорий и осуществлен подробный контент-анализ зарубежных разработок и моделей в данной области исследований. Резюмируется, что повышение уровня использования и развития человеческого капитала сельских территориальных образований Башкортостана должно базироваться на внедрении стратегических разработок и современных технологий долгосрочного планирования. Увеличение объема инвестиций в человеческий капитал будет способствовать экономическому росту, социальному благополучию, возрастанию доходов сельского населения российских регионов.



Пилясов А.Н. Алгоритм одоления монопрофильности арктического города: случай Норильска // Арктика и Север. – 2023. – №53. – С. 101-134.

Норильск – самый специфичный арктический город России. Необходимы нестандартные подходы для диверсификации его экономики. Агломерационный эффект способен конструктивно работать на трансформацию Норильска из монопрофильного в базовый город освоения восточной Арктики. Важнейшие направления структурной трансформации экономики Норильска – усиление практикоориентированности и географическое расширение потребителей услуг местного научно-образовательного комплекса; становление предпринимательского слоя в новых отраслях и видах производственной деятельности; выход городского предпринимательства совместно с сервисными структурами комбината на рынок проектов и поселений восточной Арктики. Основные механизмы реализации Стратегии опорности Норильска: превращение в центр оказания услуг безопасности для территорий восточной Арктики; центр становления арктического круизного туризма от Дудинки до Анадыря; центр аккумулирования передовых практик реновации арктического ЖКХ .



Ахметов В.Я. Стратегические приоритеты развития экономики села северо-восточных районов Республики Башкортостан // Международный журнал гуманитарных и естественных наук. – 2023. – №12-2(87). – С. 140-143.

Обозначены перспективные «точки роста» экономики села северо-восточных районов Республики Башкортостан, которые уже долгие годы относятся к разряду депрессивных и дотационных. Актуализирована необходимость разработки новой «Стратегии социально-экономического развития северо-восточных районов РБ до 2030 года» с учетом корректировки региональных и муниципальных программ социально-экономического развития, в том числе за счет включения в них предложений по кластеризации агробизнеса, развитию сельскохозяйственной кооперации, перерабатывающей промышленности и несельскохозяйственных видов деятельности в сельской местности.



«Библиотека стратега: новые поступления» – ежемесячное издание, приложение к бюллетеню «Новости стратегического планирования» Ресурсного центра по стратегическому планированию (РЦСП) при Леонтьевском центре.

РЦСП содействует укреплению связей специалистов и накоплению информации о стратегическом планировании, обеспечивает работу сайтов StratPlan.ru и «[Регионы и города – стратеги](#)», осуществляет научно-методическую поддержку ежегодного [Форума стратегов](#).

Координационный совет РЦСП



**Карелина Ирина
Анатольевна**

Генеральный директор
ЗАО «МЦСЭИ «Леонтьевский
центр»



**Крыловский Алексей
Борисович**

Президент AV Group




**Лебедева Наталья
Александровна**

Председатель правления
АССЭТ

Жихаревич Борис Савельевич
Директор РЦСП

Рябкова Юлия Алексеевна
Редактор сайта РЦСП, редактор
приложения к бюллетеню НСП
«Библиотека стратега»

 **Лебедева Наталья Александровна**
Редактор бюллетеня НСП

 **Ефремов Андрей Георгиевич**
Технический редактор бюллетеня
НСП

Для управления подпиской
на получение бюллетеня НСП
(вместе с приложением) и/или
новостной рассылки пройдите
на сайт StratPlan.ru

Ждем ваших откликов и новостей по адресу StratPlanNews@leontief.ru