



StratPlan.ru



№28
декабрь 2023



БИБЛИОТЕКА СТРАТЕГА

новые поступления в eLIBRARY.ru



РЕСУРСНЫЙ ЦЕНТР ПО СТРАТЕГИЧЕСКОМУ ПЛАНИРОВАНИЮ

ВЫПУСК ПОДГОТОВЛЕН ПРИ УЧАСТИИ:



В двадцать восьмой выпуск бюллетеня «Библиотека стратега: новые поступления», вошли монографии и статьи (с аннотациями), которые размещены в Научной электронной библиотеку [eLIBRARY.RU](https://elibrary.ru).

Для бюллетеня отобраны работы только российских авторов и собранные только на платформе eLIBRARY.RU. Поиск статей проводился по «ключевым словам»: территориальное планирование, стратегия социально-экономического развития городов и регионов. Всего за декабрь 2023 года в eLIBRARY.RU размещено более 300 работ по темам стратегического планирования.

Для бюллетеня отобраны 35 наиболее информативных публикаций.

Под аннотацией справа размещен значок , при нажатии на него осуществляется переход на страницу публикации в eLIBRARY.RU.

Значок  означает, что в eLIBRARY.RU можно скачать полный текст работы; для этого необходимо зарегистрироваться, пройдя по [ссылке](#).

Полезного чтения.

ТЕОРИЯ, МЕТОДЫ, УЧЕБНИКИ, ОБЩИЕ ВОПРОСЫ	5
Институциональные основы новой стратегии пространственного развития российской экономики	6
Реализация методики полуавтоматического анализа документов стратегического планирования: агломерации Свердловской области	6
Стратегическая экологическая оценка: анализ и методические подходы	7
Формирование стратегии социально-экономического развития региона на основе использования потенциала среднего класса как экономического ресурса	7
Стратегия и регион	8
Социально-экономические трансформации регионального развития: теория и практика	8
Стратегический мониторинг регионального развития: некоторые подходы	9
Роль региональной планово-прогнозной системы в решении приоритетных проблем и регулировании развития крупнейших городов России	9
Выбор стратегического целевого индикатора развития социально-экономической системы крупнейших городов России органами публичного управления	10
Основное противоречие в правовом регулировании системы государственного стратегического планирования в России	10
Методы прогнозирования в системах перспективного и стратегического планирования развития региона	11
Стратегическое планирование и управление	11
Проблемы повышения качества системы стратегического планирования в субъектах Российской Федерации	12
Формирование системы приоритетов социально-экономического развития региона	12
Развитие стратегического планирования в России: взгляд через призму высшего экономического образования	13
Новая система стратегического планирования на региональном уровне в Республике Беларусь	13
Совершенствование стратегического планирования развития российских городских агломерации	14

РЕГИОНАЛЬНЫЙ УРОВЕНЬ	15
Ресурсный потенциал Забайкальского края как основа стратегического развития	16
Система стратегического планирования социального развития в Ленинградской области: подходы к оценке эффективности	16
Условия и факторы развития районов Арктической зоны Якутии	17
Комфортная среда как фактор устойчивого развития региона (на примере Санкт-Петербурга)	17
Стратегирование регионального развития на основе «живой» системы управления будущим	18
МУНИЦИПАЛЬНЫЙ УРОВЕНЬ	19
Барнаульская агломерация: проблемы и перспективы развития	20
Муниципальное образование как объект социально-экономического развития и управления	20
Некоторые итоги реализации стратегического национального приоритета «Научно-технологическое развитие» в городах ЮФО	21
Теория и практика реализации стратегических проектов развития муниципальных образований с привлечением внебюджетных источников	21
Контроллинг стратегического планирования муниципального образования	22
Роль и специфика геобрендингового инструментария в стратегии возрождения и устойчивого развития покинутого города	22
Вовлечение населения в муниципальное стратегирование	23
Прогнозирование и планирование развития сельских территорий на основе стратегического форсайта	23
Мастер-план в рамках комплексного развития территории	24
Стратегия пространственного развития малых переселенческих городов Новосибирской области	24
Теоретико-методологические аспекты социально-экономического прогнозирования устойчивого развития сельских территорий	25
Стратегическое планирование развития человеческого капитала сельских территорий региона	25
Формирование и реализация стратегии устойчивого развития сельских территорий	26



ТЕОРИЯ, МЕТОДЫ, УЧЕБНИКИ, ОБЩИЕ ВОПРОСЫ

Выпуск 28 (декабрь 2023)



Институциональные основы новой стратегии пространственного развития российской экономики / Е.М. Бухвальд, А.В. Виленский, И.Н. Домнина [и др.]. – Москва: Институт экономики РАН, 2023. – 340 с.

Монография посвящена современным проблемам стратегирования пространственного развития российской экономики. Показано, что постановка и реализация задач пространственного стратегирования остаются в числе наиболее уязвимых мест практики стратегического планирования в Российской Федерации. Это связано с целым рядом существенных недочетов в самой Стратегии пространственного развития, включая обозначенное в ней целеполагание, ее институционально-инструментальный аппарат (государственные программы, проекты, «точки роста» и пр.), а также ее экономическое обеспечение. Основной акцент делается на пути развития институциональных основ пространственного стратегирования, на достижение бóльшей четкости его целеполагания и тесной взаимосвязи с практикой стратегического планирования и территориального управления в субъектах Федерации и в системе местного самоуправления.

Рослякова Н.А., Каневский Е.А., Боярский К.К. Реализация методики полуавтоматического анализа документов стратегического планирования: агломерации Свердловской области // Вестник ВГУ. Экономика. – 2023. – Т.25, №3. – С. 80-92.

Многообразие документов стратегического планирования формирует потребности разработки методики аналитической обработки таких текстов и выделения ключевых смысловых конструкций в них. На примере анализа Стратегии социально-экономического развития Свердловской области предлагается методика предварительной обработки текста и обобщения смысловых конструкций с целью наглядного и концентрированного представления ключевых смыслов, заложенных в документ. Использование контент-анализатора и парсера семантико-синтаксического типа обеспечивает различные формы представления результатов, что позволяет решать поставленные задачи по выделению содержательно наполненных языковых конструкций. Следующим этапом, посредством инструментария построения облака слов, которое учитывает частоту упоминания и силу связи слов предварительно обработанных данных из текстов стратегий, были получены обобщения смысловых конструкций в виде рисунков.



Мекуш Г.Е., Панов А.А. Стратегическая экологическая оценка: анализ и методические подходы. – Кемерово: Кемеровский государственный университет, 2023. – 130 с.

В монографии представлены результаты научного исследования по оценке места и роли стратегической экологической оценки (СЭО) в стратегическом планировании развития регионов и отраслей. В процессе исследования был выполнен анализ методических подходов к стратегической экологической оценке и предложен алгоритм СЭО, включающий оценку «чувствительности» регуляторной среды для экологизации регионального развития. Представлены результаты СЭО Стратегии социально-экономического развития Кемеровской области – Кузбасса и разработаны рекомендации для ее совершенствования.

Тулина Т.М. Формирование стратегии социально-экономического развития региона на основе использования потенциала среднего класса как экономического ресурса. – Вологда: ВоГУ, 2023. – 203 с.

Ключевым моментом монографии являются рекомендации по формированию стратегии социально-экономического развития Вологодской области на основе использования потенциала среднего класса. Исследование посвящено доказательству предположения о том, что для эффективного социально-экономического развития регионов средний класс общества необходимо рассматривать в качестве экономического ресурса комплексного действия, использование потенциала которого будет способствовать успешной реализации стратегических планов субъектов федерации.



Стратегия и регион. – Воронеж: Цифровая полиграфия, 2023. – 80 с.

Учебное пособие предназначено для студентов, обучающихся на географических факультетах ВУЗов и занимающихся проблемами регионального развития, стратегического планирования и управления. Материал, изложенный в данном учебном пособии, способствует формированию навыков стратегирования регионального развития; знаний в области реализации государственной доктрины регионального развития Российской Федерации, социально-экономической политики государства и территориального развития страны.

Социально-экономические трансформации регионального развития: теория и практика / Э.Б. Адельсеитова, А.Р. Ваниева, М.К. Ильясова [и др.]. – Москва: Издательство «Перо», 2023. – 372 с.

В исследовании рассмотрено формирование имиджевой стратегии региона, а также практические подходы к разработке и реализации стратегии развития региона. Уделяется внимание эффективному государственному управлению социально-демографическим развитием в Республике Крым и городе Севастополе, совершенствованию инфраструктурного обеспечения экономики региона. Разработаны предложения по совершенствованию мер современной региональной поддержки развития малого и среднего предпринимательства на региональном уровне и улучшению региональной логистической системы.



Ресурсный центр
по стратегическому
планированию



StratPlan.ru



**Попов А.Е. Стратегический мониторинг
регионального развития: некоторые подходы
// Страховое дело. – 2023. – №11(368).
– С. 31-38.**

В статье рассматривается роль мониторинга в стратегическом планировании регионального развития, анализируется нормативная правовая база, регулирующая использование мониторинга в стратегировании развития регионов. Выделены задачи мониторинга в рамках системы государственного стратегического планирования. Рассмотрены основные подходы к стратегическому мониторингу регионального развития в России. Показано, что региональное стратегирование вообще и стратегический мониторинг в частности требуют комплексного подхода.

**Бурак П.И., Клсимов Л.Б. Роль региональной
планово-прогнозной системы в решении
приоритетных проблем и регулировании
развития крупнейших городов России // Вестник
РАЕН. – 2023. – Т. 23, №4. – С. 3-10.**

Крупнейшие города и агломерации играют ведущую роль в пространственной организации современной экономики и общества, выступают точками ускоренного развития, обеспечивают экономический рост, в первую очередь, за счет новых передовых наукоемких производств и технологий. Эти территориальные объекты экономики должны быть полноценным объектом управления и стратегического планирования. В статье рассматриваются вопросы включения городов и агломераций в иерархическую региональную планово-прогнозную систему, порядок и методы разработки для них стратегий и планов развития.



Фоменко Н.М., Арбузова Т.А. Выбор стратегического целевого индикатора развития социально-экономической системы крупнейших городов России органами публичного управления // Вестник евразийской науки. – 2023. – Т. 15, №3.

Рассматриваются цели стратегий развития крупнейших городов России. Целью исследования является подготовка научно-обоснованных предложений органов публичного управления по выбору стратегического индикатора развития социальной и экономической систем крупнейших городов. Для достижения поставленной цели последовательно проведен анализ недостатков индикаторов, рассматриваемых в качестве целей развития городов-миллионников: повышение качества жизни, экономическая активность, индекс «физического качества жизни», индикаторы инфраструктурного, финансового и социального развития, социальная безопасность, индекс человеческого развития, а также территориальный капитал. Обосновано применение роста численности постоянного населения в качестве целевого индикатора социального и экономического развития крупнейшего города. Данный индикатор может рассматриваться в качестве основы для формирования эконометрической модели, направленной на управление развитием социально-экономической системы крупнейшего города на основе проектно-программной технологии.



Булатов Е.В. Основное противоречие в правовом регулировании системы государственного стратегического планирования в России // Правовая мысль. – 2022. – №2(5). – С. 91-96.

В статье анализируется проблема параллельного использования двух различных инструментов долгосрочного государственного стратегического планирования – государственных программ и национальных проектов. В данном контексте акцентируется внимание на противоречивом подходе законодателя к построению системы государственного стратегического планирования. Аргументируется авторское видение разрешения соответствующего противоречия. Показано, что основным инструментом стратегического планирования по-прежнему остаются государственные программы, а национальные проекты должны быть лишь их составной частью. Вместе с тем обращается внимание на то, что параллельное использование двух пересекающихся инструментов долгосрочного стратегического планирования все-таки порождает определенные негативные моменты, не способствующие эффективности государственного управления.



Кроливецкая В.Э., Кроливецкий Э.Н. Методы прогнозирования в системах перспективного и стратегического планирования развития региона // Проблемы современной экономики. – 2023. – №3(87). – С. 253-255.

Рассматривается применение в системах перспективного и стратегического планирования социально-экономического развития регионального хозяйства экономико-математических и экспертно-сценарных методов прогнозирования, выступающих инструментарием обоснования точности и адекватности достижения планируемых целевых ориентиров экономических и социальных результатов, эффективности деятельности региона. Обосновывается выбор методов прогноза, соответствующих действующим тенденциям развития региона, повышающих статистическую значимость его прогнозных оценок и характеристик экспертного видения будущих состояний.

Харченко К.В. Стратегическое планирование и управление // Журнал Бюджет. – 2023. – №12(252). – С. 88-92.

Первая стратегия современного формата – Стратегия развития Санкт-Петербурга – была разработана в 1996 году командой Леонтьевского центра. С тех пор появились десятки, если не сотни самых различных стратегий, разработка которых позволила региональным и местным командам детально осмыслить социально-экономическую ситуацию на своих территориях, отработать аналитические методы и процедуры, такие как SWOT- и сценарный анализ, а также попытаться сплотить власть, бизнес и гражданское общество вокруг достижения общих целей. Вместе с тем в сфере стратпланирования остается еще много вопросов, требующих проработки. Например, управление стратегией, об этом в том числе и пойдет речь в статье.



Иванов П.А. Проблемы повышения качества системы стратегического планирования в субъектах Российской Федерации // Ars Administrandi. – 2023. – Т. 15, №4. – С. 652-672.

Выявлены проблемы стратегического планирования и основные факторы, снижающие качество его реализации на уровне субъектов Российской Федерации. На примере регионов ПФО проанализированы документы стратегического планирования с точки зрения как степени их реализации (2010-2020 гг.), так и плановых параметров на 2025 и 2030 годы. Для оценки качества стратегического планирования и сравнительного анализа его динамики по регионам ПФО предложен интегральный индекс, обеспечивающий учет как фактических, так и плановых параметров в разрезе изменения основных результатов деятельности: общеэкономического (ВРП на душу населения), инвестиционного (инвестиции в основной капитал) и социального (ожидаемая продолжительность жизни). Расчеты показали сохранение к 2030 году (при реализации утвержденных планов в полном объеме) общих рейтинговых позиций регионов при некотором сокращении отставания субъектов Российской Федерации из верхнего эшелона от региона-лидера – Республики Татарстан и росте дифференциации регионов ПФО в целом.



Пашута А.О., Нестеров М.С., Воронцова Е.В. Формирование системы приоритетов социально-экономического развития региона // ФЭС: Финансы. Экономика. Стратегия. – 2023. – Т. 20, №5. – С. 12-19.

Исследование посвящено разработке теоретических и практических основ совершенствования системы приоритетов социально-экономической политики в регионе. Выделены критерии определения приоритетных направлений развития территориальных образований различного уровня и способы их вертикальной и горизонтальной координации. Рассмотрены и сопоставлены доминирующие в российской науке подходы и концепции формирования приоритетов социально-экономического развития на национальном и региональном уровнях. Выявлены потенциальные приоритеты развития регионов, и, в частности, Воронежской области, такие как повышение качества жизни, развитие человеческого капитала, диверсификация экономики, инновационное развитие. Подчеркнуто значение комплексных программ в формировании приоритетов социально-экономического развития региона. Поэтапно исследован процесс формирования системы стратегических приоритетов и внесены предложения по его совершенствованию.



Молчанов И.Н., Молчанова Н.П. Развитие стратегического планирования в России: взгляд через призму высшего экономического образования // Россия и современный мир. – 2023. – №4(121). – С. 23-38.

Законодательно определен перечень документов стратегического планирования, которые различаются по составу элементов и разрабатываются на различных уровнях управления. Отсутствуют единые методологические основы и принципы формирования документов стратегического характера. Применяемые при разработке документов стратегического планирования регламенты недостаточно скоординированы по иерархиям управления. Традиционно применяемые в процессе исполнения планов и программ методы и инструменты государственного регулирования не в полной мере отвечают задачам периода интеграционных преобразований. Необходимо упорядочить состав таксономических единиц в системе пространственного управления, выстроить единые методологические основы разработки перечня документов стратегического планирования, утвердить согласованную всеми участниками процесса стратегирования технологию их составления и логику исполнения, сформировать единую информационную базу сбора и обработки необходимых данных, эффективную систему мониторинга и контроллинга, используя достижения цифровизации.



Русак И.Н. Новая система стратегического планирования на региональном уровне в Республике Беларусь // Вестник ГрГУ им. Янки Купалы. Серия 5. Экономика. Социология. Биология. – 2023. – Т. 13, №3. – С. 25-31.

Подробно изучены положения закона Республики Беларусь «О государственном прогнозировании и программах социально-экономического развития Республики Беларусь» от 12.07.2023 г. №279-3. Основной акцент сделан на региональных прогнозных и программных документах. Проанализированы основные проблемные блоки, решение которых предложено в новом нормативном правовом акте. Представлен замкнутый управленческий цикл системы среднесрочного планирования на региональном уровне. Предложена структура документа системы среднесрочного планирования для административно-территориальной единицы, отличительной особенностью которой является целеполагание двух уровней (регионального и местного значения), отражение дополнительных индикаторов специализации административной единицы в рамках среднесрочного документа системы на этапах планирования, реализации, мониторинга ее социально-экономического развития. Предложена система «местных целей», отражающих особенности развития административной единицы с последующим определением индикаторов их достижения.



Адамская Л.В. Совершенствование стратегического планирования развития российских городских агломерации // Самоуправление. – 2023. – №6(139).

В статье рассматриваются сущность стратегического планирования управления городскими агломерациями в России и вызовы, возникающие в ходе его совершенствования, а также анализируются направления улучшения стратегий городских агломераций для повышения эффективности их реализации.





РЕГИОНАЛЬНЫЙ УРОВЕНЬ

Выпуск 28 (декабрь 2023)



Федотова М.Г., Столярова Е.В., Шерстобитова Ю.А.
**Ресурсный потенциал Забайкальского края как
основа стратегического развития // РИСК: Ресурсы,
Информация, Снабжение, Конкуренция. – 2023. – №4.
– С. 97-103.**

Выявляются проблемы, тенденции и перспективы регионального развития Забайкальского края, а также анализируется стратегия социально-экономического развития региона. Показана возрастающая зависимость региона от добывающего сектора, что создает риски для экономики в случае колебаний цен на рынке ресурсов или их исчерпания. В социальной сфере наблюдается отрицательная динамика миграционного прироста, отрицательный естественный прирост населения и большая доля населения с доходами ниже прожиточного минимума. Проведение государственной политики, направленной на решение перечисленных проблем, требует соответствующего финансирования. В статье анализируются данные по бюджету региона и источникам финансирования, а также уровень федеральной поддержки и внешних инвестиций. Акцентируется внимание на развитии человеческого капитала, усилении экономической конкурентоспособности и сбалансированном пространственном развитии.

Дорофеева Л.В., Свириденко М.В. Система стратегического планирования социального развития в Ленинградской области: подходы к оценке эффективности // Проблемы преобразования и регулирования региональных социально-экономических систем. – СПб: СПбГЭУ, 2023. – С. 44-52.

В статье последовательно рассмотрены вопросы организации и функционирования системы стратегического планирования в Ленинградской области с выделением ключевой компоненты – планирования социального развития. Представлена оценка деятельности по мониторингу и контролю реализации документов стратегического планирования на примере социального приоритета «Здоровье населения». Рассмотрены понятия эффективности и результативности госуправления, проведен анализ и оценка документов регионального стратегического планирования в Ленинградской области. Сформулированы выводы, состоящие в соответствии концепции стратегического планирования региона основным требованиям федерального законодательства, отмечена потребность корректировки системообразующего документа в части уточнения региональных социальных приоритетов в связи с меняющимися глобальными трендами, а также реализующих Стратегию развития области документов – Плана мероприятий и действующих государственных программ.



Ресурсный центр
по стратегическому
планированию

StratPlan.ru



Скрябина И.В. Условия и факторы развития районов Арктической зоны Якутии // Арктика XXI век. Гуманитарные науки. – 2023. – №4(34). – С. 102-117.

В 2020 г. республика одна из первых в стране приняла региональную Стратегию развития арктических районов на период до 2035 г. Стратегия является амбициозной и охватывает все мероприятия по решению инфраструктурных задач, реализации масштабных инвестиционных проектов в Арктике, но главная ее цель – устойчивое обеспечение повышения уровня и качества жизни жителей арктических районов. Предметом исследования является социально-экономическое развитие арктических районов Якутии, разделенных на 5 групп. Каждая группа арктических районов имеет свою логику и точки роста. Представляют особый интерес Анабарский и Оленекский районы – это районы Анабарской группы, в которых планируется масштабное промышленное развитие. Анализ социально-экономического положения Анабарской группы районов выявил проблемы, характерные для всех арктических районов Якутии.



Смешко О.Г., Ушакова Е.В. Комфортная среда как фактор устойчивого развития региона (на примере Санкт-Петербурга) // Известия СПбГЭУ. – 2023. – №6-1(144). – С. 94-98.

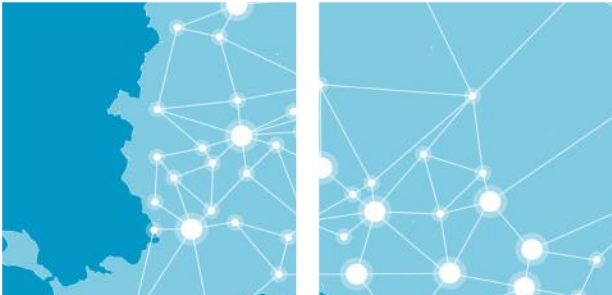
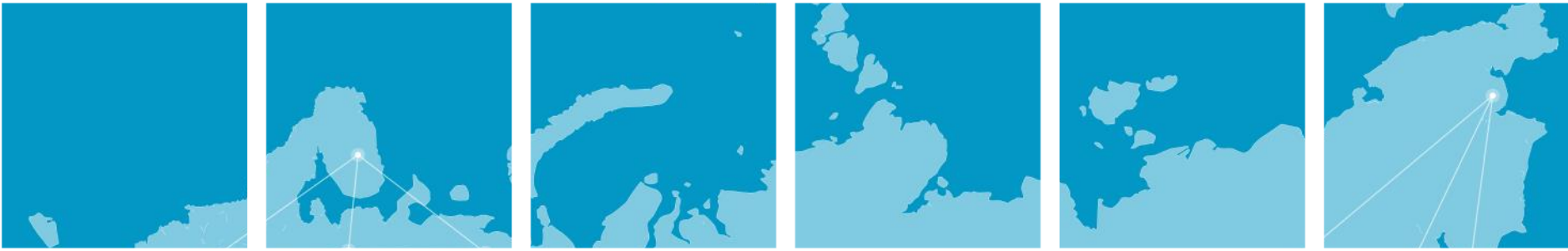
Рассматриваются проблемные аспекты устойчивого развития региона в контексте формирования комфортной среды. В ходе исследования были рассмотрены понятия «устойчивое развитие», «комфортная среда», «благоустройство», «общественное пространство». Акцентируется внимание на Стратегии социально-экономического развития Санкт-Петербурга до 2035 года. Проанализированы наиболее актуальные проблемы устойчивого развития Санкт-Петербурга, исходя из фактора формирования комфортной среды региона. На основании выявленных проблем были сформулированы комплексные рекомендации к оптимизации деятельности по устойчивому развитию региона.



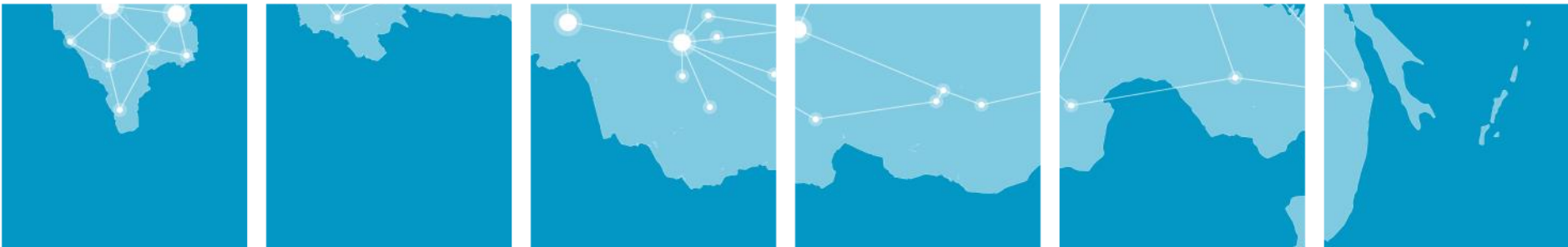
**Дармилова Ж.Д. Стратегирование
регионального развития на основе «живой»
системы управления будущим // Экономика:
теория и практика. – 2023. – №4(72). – С. 31-36.**

В статье рассматривается концепция принятой к реализации Стратегии социально-экономического развития Краснодарского края до 2030 года, раскрыто авторское понимание «живой» системы управления будущим AV Galaxy, являющейся методической основой разработки стратегий, выявлены особенности кризиса 2022 г. и определены факторы преодоления эффектов типа «черный лебедь» в региональном экономическом пространстве.





Муниципальный уровень



Выпуск 28 (декабрь 2023)



Сабына Е.Н. Барнаульская агломерация: проблемы и перспективы развития // Экономическое развитие региона: управление, инновации, подготовка кадров. – 2023. – №10. – С. 43-48.

Показана структура управления и основные положения Стратегия развития Барнаульской агломерации. Выделены проблемные вопросы, возникающие в процессе развития.

Свириденко М.В. Муниципальное образование как объект социально-экономического развития и управления // Экономика и предпринимательство. – 2023. – №9(158). – С. 541-546.

Представлены результаты анализа малого города как объекта управленческого воздействия, проанализированы основные сферы управления экономикой муниципального образования. Особое внимание уделено этапам разработки стратегии социально-экономического развития малого города. Результаты исследования могут служить основой для дальнейших научных изысканий в сфере исследования роли малых городов в социально-экономическом развитии регионов.



Юрченко К.Г., Митрофанова И.В. Некоторые итоги реализации стратегического национального приоритета «Научно-технологическое развитие» в городах ЮФО // Современный город: власть, управление, экономика. – 2022. – Т. 1. – С. 167-178.

Раскрыт ряд важных аспектов реализации стратегического национального приоритета «Научно-технологическое развитие» (НТР) в городах ЮФО. Показаны результаты экспресс-анализа реализации документов стратегического планирования (федеральных и региональных) в сфере НТР по ЮФО в 2022 году. Отмечено, что в текущем и актуальном горизонтах с учетом международной геополитической и экономической ситуации высока вероятность наступления периода высокой степени неопределенности, поэтому авторами выделены основные риски реализации стратегического национального приоритета «Научно-технологическое развитие» и даны рекомендации по их нивелированию.

Устина Н.А., Карлина А.А. Теория и практика реализации стратегических проектов развития МО с привлечением внебюджетных источников // Современный город: власть, управление, экономика. – 2022. – Т. 1. – С. 152-166.

Представлен опыт разработки и реализации стратегий муниципальных образований в контексте решения задач привлечения внебюджетных источников социально-экономического развития. Дано теоретическое обоснование роли стратегических проектов в активизации внешних ресурсов заинтересованных сторон. Проанализирован опыт разработки и реализации стратегий крупных городов в 2013–2021 годах на примере стратегического направления «Образование». Сформулированы предложения по формированию компетенций органов местного самоуправления в системе стратегического планирования, направленных на расширение взаимодействия с административно независимыми заинтересованными сторонами по реализации стратегических проектов.



Павленков М.Н., Парамонов А.В., Павленков И.М. Контроллинг стратегического планирования муниципального образования // Финансовые рынки и банки. – 2023. – №11. – С. 22-26.

Рассмотрены основные положения по совершенствованию механизма стратегического планирования, используя методологию контроллинга. Разработана технология, реализующая механизм создания системы контроллинга стратегического планирования муниципального образования. Механизм реализует идеологию хранилища всех данных, вырабатывает цели и критерии, обеспечивает эффективную реализацию функций, осуществляет анализ и оценку показателей развития, синтезирует проекты управленческих решений при реализации стратегического управления муниципального образования.

Александрова И.Ю. Роль и специфика геобрендингового инструментария в стратегии возрождения и устойчивого развития покинутого города // Маркетинг и маркетинговые исследования. – 2023. – №3. – С. 196-209.

В статье исследуется феномен покинутого города. Проводится анализ кризиса конкурентоспособности покинутых и покидаемых городов и их потенциальных возможностей. Выявляется роль и специфика геобрендингового инструментария в комплексной стратегии возрождения покинутых и покидаемых малых городов России. На основе полученных данных разрабатывается базовый геобрендинговый инструментарий антикризисной стратегии малого города.



Ресурсный центр
по стратегическому
планированию

StratPlan.ru



Рябцева Л.В., Попова Н.С. Вовлечение населения в муниципальное стратегирование // Финансовый менеджмент. – 2023. – №3-2. – С. 165-172.

Рассмотрены результаты опроса жителей двух крупных городов Кемеровской области – Кузбасса Кемерово и Новокузнецка при разработке стратегий социально-экономического развития этих территорий. Проведен сравнительный анализ результатов анкетирования, выявлено видение гражданами своих городов в перспективе, определены проекты, которые должны быть запущены уже «сегодня». Проведено сопоставление структурных ограничений в разных городах для реализации означенных проектов. Представлена информация о крупных инфраструктурных проектах, которые могут быть реализованы в городах Кузбасса, выявлены направления диверсификации экономики городов, обеспечивающие их социально-экономическую устойчивость. Представлена статистика сильных и слабых сторон городов и возможные направления их развития. Сопоставлены ключевые проблемы городов, выявлены отличительные особенности, которые, по мнению жителей, могут стать идеей для разработки бренда. Сделан вывод о важности вовлечения общественности в стратегическое планирование муниципального образования.



Мирошниченко Т.А. Прогнозирование и планирование развития сельских территорий на основе стратегического форсайта // Экономика сельского хозяйства России. – 2023. – №12. – С. 117-123.

Обоснована необходимость использования стратегического форсайта для прогнозирования и планирования развития сельских территорий в условиях высокой турбулентности и нестабильности мировой экономики и политики. Предложен алгоритм прогнозирования и планирования устойчивого инклюзивного развития сельских территорий на основе технологии стратегического форсайта, включающий три основных этапа. На этапе предфорсайта осуществляется выбор ключевых показателей для прогнозирования развития сельских территорий, комплексная оценка их состояния, определение стратегических целей, сценарное прогнозирование и предпросная подготовка. На этапе стратегического форсайта проводится экспертный опрос и обобщение его результатов, организуется форсайт-сессия для совместного обсуждения полученных результатов и подготовки прогнозов. Этап постфорсайта предусматривает формирование уточненного прогноза развития сельских территорий по ключевым показателям, определения основных драйверов и направлений развития, подготовку предложений по корректировке стратегии и программ развития территорий на основе экспертных мнений.



Рябов И.Г. Мастер-план в рамках комплексного развития территории // Московский экономический журнал. – 2023. – Т. 8, №11.

Статья посвящена мастер-планированию в рамках комплексного развития территории. Рассмотрено текущее положение мастер-плана в структуре градостроительной документации и перспектива его развития. Мастер-план – инструмент планирования развития территорий, который не имеет законодательно утвержденных требований к составу, содержанию и границам проектирования, что делает его гибким и открывает широкие возможности для применения самых разнообразных механизмов его реализации.

Долинская И.М., Фадеев М.В., Федосова М.В. Стратегия пространственного развития малых переселенческих городов Новосибирской области // Universum: технические науки. – 2023. – №11-3(116). – С. 4-9.

Статья посвящена результатам исследования проблем развития территорий малых городов Новосибирской области, исторически сложившихся как переселенческие, и поиску варианта формулировки и обоснования стратегии их пространственного развития.



Погребцова Е.А., Кондратьева О.В. Теоретико-методологические аспекты социально-экономического прогнозирования устойчивого развития сельских территорий // Актуальные вопросы современной экономики. – 2023. – №9. – С. 341-348.

Построение перспективной стратегии и тщательное выстраивание программ, направленных на формирование устойчивых условий развития сельских территорий, базируются на стратегическом планировании. Именно используя данный инструмент можно совершенствовать управленческие решения в условиях неопределенности. Этот подход находит свое особое значение в сельских территориях за счет формирования слаженной системы управления и финансирования развития. В статье рассмотрена концепция экономической основы местного самоуправления. Изучены элементы и подходы к формированию социально-экономических прогнозов. В работе представлены принципы социально-экономического прогнозирования.

Иванов С.Е. Стратегическое планирование развития человеческого капитала сельских территорий региона // Общество, право, государственность: ретроспектива и перспектива. – 2023. – №4(16). – С. 59-64.

В статье актуализируется необходимость использования методов стратегического планирования для оценки перспектив развития человеческого капитала сельских территориальных образований на уровне федерального субъекта. Сформирован алгоритм стратегического планирования развития человеческого капитала сельских территорий. Рассмотрены методические аспекты проектирования отдельных целевых индикаторов, формирующих человеческий капитал сельской местности. Резюмируется, что стратегическое планирование развития человеческого капитала сельских территориальных образований Республики Башкортостан представляет собой ключевой механизм повышения качества жизни населения, улучшения социально-экономического положения региона и укрепления его позиций в контексте современной парадигмы развития государства.



Агибалов А.В. Формирование и реализация стратегии устойчивого развития сельских территорий. – Воронеж: ВГАУ им. Императора Петра I, 2023. – 333 с.

В монографии рассмотрены процессы формирования и реализации стратегии устойчивого развития сельских территорий, выявлены особенности формирования стратегии развития сельских территорий на уровне региона, систематизированы методологические принципы стратегического планирования устойчивого развития сельских территорий, выделены классификационные признаки типологии сельских территорий, обоснована концепция разработки стратегии устойчивого развития сельских территорий региона, по результатам диагностики развития сельских территорий Воронежской области разработаны приоритетные направления и рассчитаны стратегические параметры их устойчивого развития.



«Библиотека стратега: новые поступления» – ежемесячное издание, приложение к бюллетеню «Новости стратегического планирования» Ресурсного центра по стратегическому планированию (РЦСП) при Леонтьевском центре.

РЦСП содействует укреплению связей специалистов и накоплению информации о стратегическом планировании, обеспечивает работу сайтов StratPlan.ru и «[Регионы и города – стратеги](#)», осуществляет научно-методическую поддержку ежегодного [Форума стратегов](#).

Координационный совет РЦСП



**Карелина Ирина
Анатольевна**

Генеральный директор
ЗАО «МЦСЭИ «Леонтьевский
центр»



**Крыловский Алексей
Борисович**

Президент AV Group




**Лебедева Наталья
Александровна**

Председатель правления
АССЭТ

Жихаревич Борис Савельевич
Директор РЦСП

Рябкова Юлия Алексеевна
Редактор сайта РЦСП, редактор
приложения к бюллетеню НСП
«Библиотека стратега»

 **Лебедева Наталья Александровна**
Редактор бюллетеня НСП

 **Ефремов Андрей Георгиевич**
Технический редактор бюллетеня
НСП

Для управления подпиской
на получение бюллетеня НСП
(вместе с приложением) и/или
новостной рассылки пройдите
на сайт StratPlan.ru

Ждем ваших откликов и новостей по адресу StratPlanNews@leontief.ru