



StratPlan.ru



№27  
ноябрь 2023



# БИБЛИОТЕКА СТРАТЕГА

## новые поступления в eLIBRARY.ru



РЕСУРСНЫЙ ЦЕНТР ПО СТРАТЕГИЧЕСКОМУ ПЛАНИРОВАНИЮ

ВЫПУСК ПОДГОТОВЛЕН ПРИ УЧАСТИИ:



*В двадцать седьмой выпуск бюллетеня «Библиотека стратега: новые поступления», вошли монографии и статьи (с аннотациями), которые размещены в Научной электронной библиотеку [eLIBRARY.RU](https://elibrary.ru).*

*Для бюллетеня отобраны работы только российских авторов и собранные только на платформе eLIBRARY.RU. Поиск статей проводился по «ключевым словам»: территориальное планирование, стратегия социально-экономического развития городов и регионов. Всего за ноябрь 2023 года в eLIBRARY.RU размещено более 200 работ по темам стратегического планирования.*

*Для бюллетеня отобраны 30 наиболее информативных публикаций.*

*Под аннотацией справа размещен значок , при нажатии на него осуществляется переход на страницу публикации в eLIBRARY.RU.*

*Значок  означает, что в eLIBRARY.RU можно скачать полный текст работы; для этого необходимо зарегистрироваться, пройдя по [ссылке](#).*

*Полезного чтения.*

<b>ТЕОРИЯ, МЕТОДЫ, УЧЕБНИКИ, ОБЩИЕ ВОПРОСЫ</b>	<b>5</b>
Стратегический аудит социально-экономического планирования	6
Стратегическое планирование: Учебник для вузов	6
Прогнозирование и планирование социально-экономического развития	7
Стратегии должны быть ближе к земле	7
Догоняющее развитие в условиях санкций: стратегия позитивного сотрудничества	8
Комплементарность парадигм управления, используемых при разработке стратегии социально-экономического развития региона	8
Совершенствование стратегического управления и социально-экономического развития в России	9
Структурные изменения в пространственном развитии России: новые реалии	9
Стратегии развития преференциальных территорий в системе документов стратегического планирования России	10
Арктика. Проблемы и перспективы градостроительного развития и формирования комфортной среды	10
Глазычевские чтения как пример практикоориентированной научной дискуссии	11
Финансовые балансы территорий как инструмент моделирования эффективности пространственного развития	11
Как преодолеть несогласованность стратегического планирования и экологической политики России?	12
<b>РЕГИОНАЛЬНЫЙ УРОВЕНЬ</b>	<b>13</b>
Стратегическое планирование экономического развития депрессивных регионов России	14
«Зелёная» экономика в стратегиях развития регионов России	14

Концепция бюджетообразующей отрасли в разработке стратегии социально-экономического развития регионов	15
Экономика Кабардино-Балкарской Республики в контексте пространственной дифференциации российского общества	15
Северо-Кавказский федеральный округ: качество жизни населения в условиях реализации «Стратегии социально-экономического развития СКФО в период до 2030 года»	16
Практика стратегического управления устойчивым развитием регионов ДФО	16
Разработка региональной стратегии на основе принципов устойчивого развития на примере Камчатского края	17
Организационный механизм имплементации возможностей корпоративных структур строительного бизнеса в систему стратегического планирования региона	17
Приоритеты социального развития субъектов Урала: стратегический и инвестиционный аспекты	18
Приоритеты региональной социально-экономической политики: проблемы и пути решения	18
Механизм мониторинга социально-экономического развития региона (на примере Республики Татарстан)	19
Определение отраслевых точек роста в регионе	19
<b>МУНИЦИПАЛЬНЫЙ УРОВЕНЬ</b>	<b>20</b>
Эволюция содержания стратегий российских городов (1997-2022)	21
Алгоритм стратегического планирования развития сельских территорий	21
Становление стратегического планирования во Всеволожском муниципальном районе Ленинградской области	22
Методология прогнозирования и стратегического планирования пространственного развития сельского хозяйства в условиях цифровой трансформации и мировой интеграции	22
Санкт-Петербург: к вопросу о стратегии развития муниципалитетов в условиях экономической и политической неопределенности	23



# ТЕОРИЯ, МЕТОДЫ, УЧЕБНИКИ, ОБЩИЕ ВОПРОСЫ

Выпуск 27 (ноябрь 2023)



**Стратегический аудит социально-экономического планирования / Н.В. Кузнецов, С.Н. Сильвестров, В.В. Еремин [и др.]. – Москва: ИТК «Дашков и К», 2023. – 174 с.**

В монографии формулируются научно-методические основы стратегического аудита документов стратегического планирования в области социально-экономического развития и обеспечения национальной безопасности Российской Федерации, а также критериев качества и системы показателей, используемых при стратегическом аудите документов стратегического планирования в области социально-экономического развития.

**Стратегическое планирование: Учебник для вузов / М.С. Санталова, И.П. Гладилина, Г.В. Дегтев [и др.]. – 2-е издание, переработанное и дополненное. – Москва: ИТК «Дашков и К», 2024. – 332 с.**

В учебнике представлен учебный материал по стратегическому планированию, нацеленный на формирование у студентов знаний, навыков, умений, т.е. компетенций в области стратегического планирования и управления на макро- и мезоуровнях.

Для студентов бакалавриата и магистратуры, обучающихся по направлению подготовки «Менеджмент».



**Костюченко Т.Н., Лисова О.М.**

**Прогнозирование и планирование социально-экономического развития. – 4-е издание, переработанное и дополненное. –**

**Ставрополь: СГАУ, 2023. – 164 с.**

Раскрыты теоретические, методологические и организационные основы государственного стратегического планирования социально-экономического развития страны в рыночных условиях. Рассмотрен порядок прогнозирования базовых условий развития экономики, ее материального производства и развития социальной сферы.

**Стратегии должны быть ближе к земле // Журнал Бюджет. – 2023. – №11(251). – С. 10-12. – EDN VNQXHO.**

Лейтмотивом обсуждений, состоявшихся в рамках XXI Общероссийского форума «Стратегическое планирование в городах и районах России», стала необходимость переосмысления самой роли стратегий и поиска новых подходов для развития территорий.

Форум прошел под девизом «Приземляя стратегии, укрепляя сотрудничество».



Ресурсный центр  
по стратегическому  
планированию

[StratPlan.ru](http://StratPlan.ru)



**Полтерович В.М. Догоняющее развитие в условиях санкций: стратегия позитивного сотрудничества // Terra Economicus. – 2023. – Т. 21, №3. – С. 6-16.**

**Шедько Ю.Н., Бабаян Л.К. Комплементарность парадигм управления, используемых при разработке стратегии социально-экономического развития региона // Экономика. Налоги. Право. – 2023. – Т. 16, №4. – С. 106-113.**

Статья посвящена разработке долгосрочной стратегии социально-экономического развития России. Наиболее предпочтительной является стратегия позитивного (не направленного против третьих лиц) сотрудничества, предусматривающая на первом этапе формирование институтов догоняющего развития и сокращение неравенства. В результате может быть запущен быстрый экономический рост и достигнут высокий уровень доверия граждан друг к другу и государственным институтам. По мере успешного развития роль государства должна снижаться, а роль рыночных взаимодействий временно возрастать. При этом усилия должны быть направлены на то, чтобы Россия оказалась в классе скоординированных рыночных экономик с высоким уровнем корпоративной социальной ответственности, а по характеру политической системы могла быть отнесена к консенсусным демократиям. При этом весьма вероятно сближение России и стран ЕС.

Цель работы – определение комплексных подходов к разработке стратегий социально-экономического развития субъектов Российской Федерации на основе анализа текущих трендов цифровой трансформации экономики; выявления закономерностей социально-экономического развития регионов в зависимости от их уровня инновационного развития; определения ключевых направлений стратегии социально-экономического развития. Обоснован тезис о том, что интенсивность участия регионов в проектах государственного финансирования НИОКР зависит от вероятности возникновения новых экономических специализаций в соответствующих отраслях. Сделан вывод о необходимости комплементарности парадигм управления, используемых при разработке стратегий социально-экономического развития субъектов Российской Федерации.





**Совершенствование стратегического управления и социально-экономического развития в России / И.А. Кокорев, О.Н. Владимирова, К.Л. Мелетиди [и др.] // Экономика и управление: проблемы, решения. – 2023. – Т.4, №10(139). – С. 69-78.**

**Плисецкий Е.Л. Структурные изменения в пространственном развитии России: новые реалии // Управленческие науки. – 2023. – Т. 13, №3. – С. 21-33.**

Проводится оценка степени отражения уровня стратегического управления в содержании действующих стратегий социального и экономического развития России на примере регионов Уральского и Центрального федеральных округов Российской Федерации. Результатом исследования является количественная и качественная оценка степени отражения в стратегических документах регионов положений национальной программы цифровизации. На основе проведенной оценки разработаны рекомендации по отражению ведущих аспектов цифровой трансформации в основном региональном стратегическом документе. Использовались методы контент-анализа текстов стратегий, рейтингования, сравнительного анализа.

Целью настоящего исследования является анализ изменений в пространственной структуре национальной экономики, происходящих в том числе под влиянием санкций; выявление перспективных направлений и форм пространственной организации хозяйства, призванных способствовать преодолению сложившихся негативных тенденций и территориальных диспропорций в социально-экономическом развитии регионов страны. Одной из ключевых проблем экономики РФ в целом является структурная несбалансированность. По мнению автора, ее преодолению может способствовать создание инновационных и промышленных кластеров, территорий опережающего социально-экономического развития, особых экономических зон.



**Сорокина Н.Ю. Стратегии развития преференциальных территорий в системе документов стратегического планирования России // Научные исследования и разработки. Экономика. – 2023. – Т. 11, №5. – С. 46-50.**

Цель исследования – анализ «нацеленности» документов стратегического планирования преференциальных территорий на решение вопросов пространственного развития Российской Федерации. Объектом исследования выступили особые экономические зоны (ОЭЗ) технико-внедренческого типа. Сделано заключение, что перспективные цели и задачи ОЭЗ в целом соответствуют стратегическим ориентирам развития страны и приоритетам стратегий социально-экономического развития субъектов Федерации, где они функционируют, однако вопросам пространственного развития в документах планирования уделяется второстепенное внимание. Обоснована необходимость формирования государственной стратегии развития преференциальных территорий, которая должна стать неотъемлемой частью Стратегии пространственного развития Российской Федерации.

**Янковская Ю.С., Меренков А.В. Арктика. Проблемы и перспективы градостроительного развития и формирования комфортной среды // Архитектон: известия вузов. – 2023. – №3(83).**

Статья посвящена вопросам градостроительного развития и формирования комфортной среды жизнедеятельности человека для арктических территорий Российской Федерации. Поднимаются текущие проблемы, затрудняющие устойчивое градостроительное развитие арктической зоны РФ, выявляются стратегии их решений, предлагаются приемы и средства организации жилой и общественной среды для суровых климатических условий Арктики. Работа направлена на поиск комплексных подходов, охватывающих основные масштабные уровни проектирования: комплексное развитие территорий, эволюция городов и поселений, перспективные решения застройки и организация среды.



**Бесчасная А.А. Глазычевские чтения как пример практикоориентированной научной дискуссии // Вестник Санкт-Петербургского университета. Социология. – 2023. – Т. 16, №1. – С. 121-127.**

В статье дается обзор выступлений ученых-исследователей и практиков, прозвучавших 6 июня на «Глазычевских чтениях – 2022». Центральной темой конференции было обсуждение мастер-плана «Липовка – Воронеж». Чтений прошли в Липецке с непосредственным выходом в пространство, где и происходила презентация проектов преобразования территории. Подобный формат обеспечил максимальную практикоориентированность дискуссий, наглядность нововведений, участие в обсуждении мастер-плана разных заинтересованных сторон. Вовлеченность горожан в проектную деятельность и формирование участвующего подхода стало ответом на вопрос об инструментах модернизации управления развитием территории. Данные чтения стали аллюзией тезисов В. Л. Глазычева о «присвоении, освоении и усвоении» территории в процессе осмысления пространства и перспектив его развития.

**Захарчук Е.А., Пасынков А.Ф. Финансовые балансы территорий как инструмент моделирования эффективности пространственного развития // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. – 2023. – Т. 16, №5. – С. 101-116.**

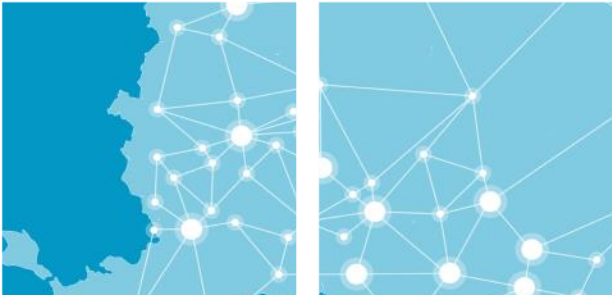
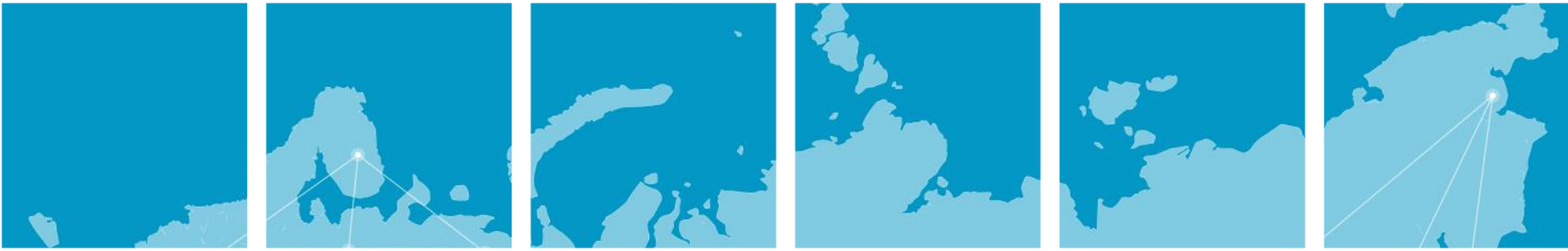
Цель исследования – обоснование инструментов оценки эффективности пространственного развития для различных территориальных образований. Дано методологическое обоснование применения Системы национальных счетов для формирования финансовых балансов территорий различного уровня, которые в перспективе могут стать единым инструментом моделирования эффективности пространственного развития. Представлены финансовые балансы ряда моногородов Свердловской области за 2020г. по институциональным секторам экономики. Построение финансовых балансов позволило четко выделить существующие диспропорции в экономическом развитии территорий: в городском округе Верхняя Пышма большое влияние на финансовые потоки оказывает холдинг «УГМК»; из Каменск-Уральского городского округа финансовые ресурсы активно выводятся как корпорациями, так и населением; в Североуральском городском округе финансовые балансы демонстрируют классическую картину моногорода с кризисными явлениями.



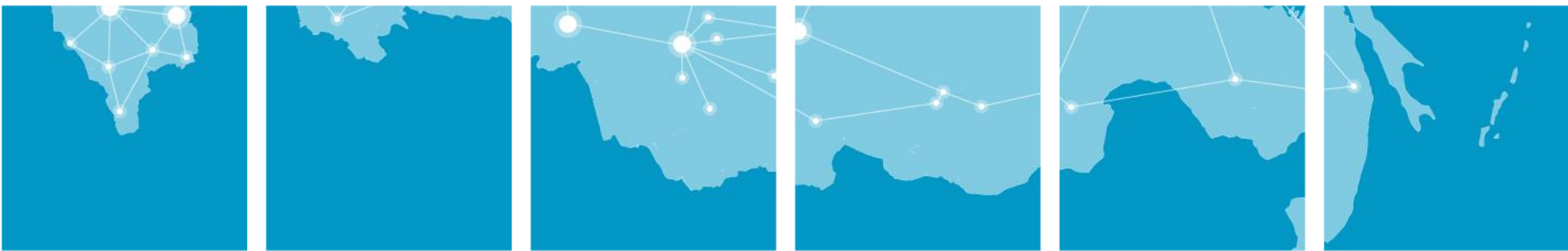
**Пыжева Ю.И. Как преодолеть несогласованность стратегического планирования и экологической политики России? // ЭКО. – 2023. – №11(593). – С. 8-24.**

Экономический мейнстрим рассматривает природные ресурсы как лимитирующий фактор экономического роста наравне с трудом и капиталом. При этом главным измерителем экономического прогресса, повышения благосостояния населения и ориентиром макроэкономической политики остается ВВП, который не учитывает ни экологические, ни социальные последствия экономического роста. В статье показан разрыв между императивами, декларируемыми документами стратегического планирования, и фактически реализуемой в России экологической политикой. Обоснована необходимость внедрения в общественно-политическую повестку и стратегии социально-экономического развития регионов страны дополнительного макроэкономического показателя – интегрального индикатора устойчивого развития. Такой маневр позволил бы создать систему мониторинга устойчивого развития, включенную в процесс принятия стратегических решений.





## РЕГИОНАЛЬНЫЙ УРОВЕНЬ



Выпуск 27 (ноябрь 2023)



**Бушенева Ю.И. Стратегическое планирование экономического развития депрессивных регионов России // Вестник Омского университета. Серия: Экономика. – 2023. – Т. 21, №3. – С. 5-15.**

Статья посвящена вопросам выделения и типологизации депрессивных регионов, а также основам построения планов стратегического развития данных территорий. На основании рейтингов, формируемых агентством «РИА Рейтинг» по качеству жизни населения и социально-экономическому развитию территорий, выделены группы депрессивных регионов: истинно депрессивные; депрессивные, но периодически демонстрирующие улучшение социально-экономического положения; депрессивные, но периодически демонстрирующие улучшение качества жизни; имеющие средний уровень депрессивности. Для вывода депрессивных регионов из кризисной ситуации необходимы принципиально иные подходы к построению стратегий чем для благополучных регионов. Приведена характеристика «успешной» стратегии депрессивного региона (Стратегия Республики Тыва) и требующей доработки (Стратегия Кабардино-Балкарской Республики).

**Титова Е.С. «Зелёная» экономика в стратегиях развития регионов России // Вестник РУДН. Серия: ГМУ. – 2023. – Т. 10, №3. – С. 315-329.**

Представлены результаты изучения тенденций, складывающихся в государственном управлении «зелёной» экономикой, которую характеризуют как особый вид хозяйственной деятельности, базирующей на разнообразных биотехнологиях и направленной на решение актуальных экологических задач. По результатам лексикометрического анализа показано, что проблемы «зелёной» экономики находятся в поле зрения практически у половины субъектов РФ. Особое внимание привлечено к четырем регионам (две области – Кемеровская и Курская, и две республики – Бурятия и Северная Осетия-Алания), где многолетнее государственное регулирование развития «зелёной» экономики осуществляется в рамках специальных законов о стратегиях социально-экономического развития. У «зелёной» экономики имеются широкие перспективы для применения в различных регионах РФ, в частности, в целях снижения антропогенных нагрузок на окружающую среду и обеспечения устойчивого развития.



**Колбягина Л.А. Концепция бюджетобразующей отрасли в разработке стратегии социально-экономического развития регионов // Известия БГУ. – 2023. – Т. 33, №3. – С. 475-482.**

**Боров А.Х. Экономика Кабардино-Балкарской Республики в контексте пространственной дифференциации российского общества // Известия КБНЦ РАН. – 2023. – №5(115). – С. 95-115.**

Статья посвящена применению критерия бюджетобразующей отрасли, позволяющему учитывать отраслевую специфику каждого региона при подготовке документов стратегического планирования с целью устойчивого обеспечения доходной части консолидированного бюджета. Анализ стратегий регионов в Сибирском федеральном округе показал, что налоговая политика региона разработана только в Иркутской области. На территории Иркутской области действует Комитет по взаимодействию с участниками бюджетного процесса, целью создания которого является увеличение доходов консолидированного бюджета области. Установлено, что такой показатель, как бюджетобразующая отрасль, интегрированный в стратегию социально-экономического развития региона, позволит оперативно реагировать на изменение ситуации в отношении контрольных мероприятий, на которые соответствующим органам исполнительной власти региона необходимо сконцентрировать внимание.

Статья подготовлена в рамках междисциплинарного изучения социального портрета Кабардино-Балкарской Республики. Исследование показало, что сложившийся в республике хозяйственный механизм служит фактором ухудшения ее относительных позиций в общероссийском экономическом пространстве и препятствием для выхода на путь устойчивого модернизационного развития. Обобщение результатов обсуждения приводит к заключению, что назрела необходимость в разработке стратегии, нацеленной на опережающее инновационное развитие. Опережение, т. е. выигрыш времени в рыночной и межрегиональной конкуренции, может быть достигнуто только в сфере научно-технологического развития. Должна быть сформирована региональная система устойчивого продуктивного взаимодействия государственных, общественных и индивидуальных агентов научно-технического и социально-экономического развития, поддерживающая непрерывный поток инноваций. Построение такой системы предполагает глубокую экономико-социальную реформу.



**Гриценко Г.Д. Северо-Кавказский федеральный округ: качество жизни населения в условиях реализации «Стратегии социально-экономического развития СКФО в период до 2030 года»\***

В статье представлена динамика ключевых индикаторов качества жизни населения Северо-Кавказского федерального округа. На основе проведенного сравнительного статистического анализа значимых индикаторов «человеческого благополучия» (за период с 2009 г. по 2022 г.) сделан вывод об амбивалентности оценок качества жизни жителей северокавказского региона. Показана роль «теневых» сектора при оценивании основных социально-экономических индикаторов. В рамках реализации «Стратегии социально-экономического развития СКФО в период до 2030 года» обоснованы меры по повышению качества жизни населения региона.

\* // *ПОИСК: Политика. Обществоведение. Искусство. Социология. Культура.* – 2023. – №5(100). – С. 74-82.



**Корабейников И.Н., Бальцежак М.С. Практика стратегического управления устойчивым развитием регионов ДФО // Финансовый бизнес. – 2023. – №10(244). – С. 54-60.**

Статья посвящена теме управления устойчивым развитием регионов. В работе изучается имплементация целей устойчивого развития в стратегические документы целеполагания одиннадцати дальневосточных регионов. Рассмотрены методы управления, используемые в решении задач регионального устойчивого развития. Выявлено что, несмотря на направленность управления развитием всех регионов на трансформацию территорий в целях экономического, социального и экологического развития, постановка целей и задач социально-экономического развития большинства регионов не сопровождается формулировкой «устойчивое развитие».





**Кузнецов М.Е. Разработка региональной стратегии на основе принципов устойчивого развития на примере Камчатского края // Экономические стратегии. – 2023. – Т. 25, №5(191). – С. 110-119.**

Автор анализирует опыт стратегического планирования регионального развития за последние 10 лет, оценивает текущее социально-экономическое положение Камчатского края, а также ключевые отрасли, социальную сферу и инфраструктуру региона. В исследовании обращается внимание на экологические риски и предлагаются методические подходы к оценке перспектив устойчивого развития, основанные на анализе динамики общего благосостояния и финансовой устойчивости региона. Рассмотрены социальные и экономические факторы, влияющие на устойчивое развитие, а также представлены практические рекомендации для разработки стратегий устойчивого развития региона. Исследование может быть полезным для практиков и исследователей в области регионального развития, способствуя улучшению стратегического планирования в Камчатском крае и схожих регионах.

**Ромашин А.А. Организационный механизм имплементации возможностей корпоративных структур строительного бизнеса в систему стратегического планирования региона // Проблемы теории и практики управления. – 2023. – №6-7. – С. 21-36.**

Рассматриваются проблемы взаимодействия корпоративных структур строительного бизнеса и региональных органов власти с точки зрения формирования механизма взаимного учета интересов. Цель исследования. Обосновать выбор механизма имплементации, который бы обеспечил создание условий для дальнейшего согласования интересов региона и корпоративных структур строительного бизнеса. Предложен дифференцированный подход к формированию организационного механизма имплементации возможностей корпоративных структур строительного бизнеса в систему стратегического планирования региона, который состоит в том, что взаимодействия, формирующиеся в процессе функционирования различных типов механизма, основываются на сотрудничестве и долгосрочных контрактах.



**Шишкина Е.А., Квон Г.М. Приоритеты социального развития субъектов Урала: стратегический и инвестиционный аспекты // Национальные интересы: приоритеты и безопасность. – 2023. – Т. 19, №11(428). – С. 2047-2073.**

**Приоритеты региональной социально-экономической политики: проблемы и пути решения / А.И. Базыкин, Д.М. Антимонов, Н.С. Малышев, Д.А. Сасаев // Вестник ГГУ. – 2023. – №5. – С. 261-267.**

Проведены сопоставление документов стратегического планирования по приоритетным направлениям развития регионов Урала, анализ динамики социально-экономических и демографических показателей. Установлено, что современные условия, характеризующиеся как «турбулентные», не повлияли на прогнозы по динамике целевых показателей, закрепленных в стратегиях социально-экономического развития регионов Урала. Обоснована целесообразность расчета показателя «капиталовооруженность труда» при анализе инвестиционного потенциала региона.

Анализируются основные характеристики процесса определения приоритетов, а также на основе исследования практики стратегического планирования в российских регионах выявляются проблемные аспекты этого процесса. Установлено, что одним из инструментов для определения и согласования приоритетов в социально-экономической политике на региональном уровне является использование методологии форсайта. Представлена схема реализации процедуры форсайта и определены этапы ее выполнения. Делается вывод о том, что методика регионального форсайта направлена на формирование видения перспектив развития региона и определение приоритетов в социально-экономической политике региона.



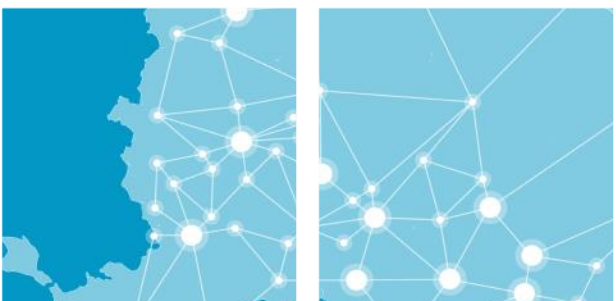
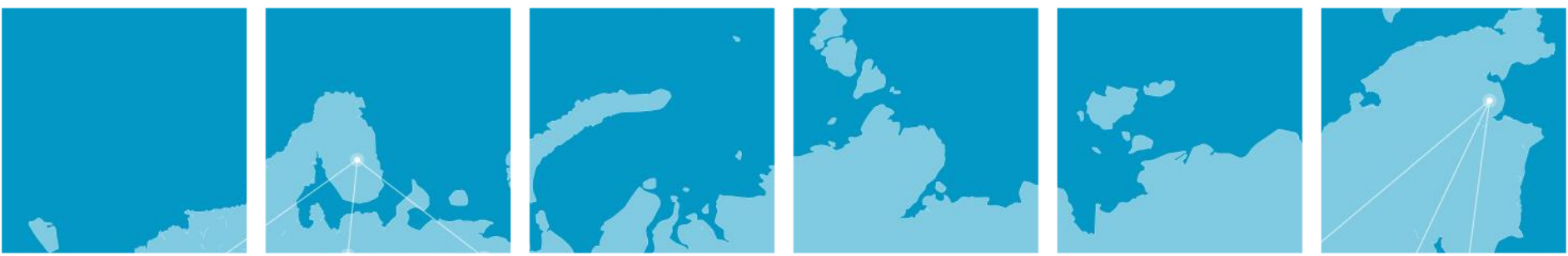
**Хайруллина Е.Г. Механизм мониторинга социально-экономического развития региона (на примере Республики Татарстан) // Russian Journal of Management. – 2023. – Т. 11, №3. – С. 357-367.**

Объект исследования – комплекс показателей социально-экономического развития региона. Цель – разработка современного механизма мониторинга социально-экономического развития Республики Татарстан. Научная новизна состоит в систематизации подходов к проведению мониторинга социально-экономического развития региона и разработке современного механизма мониторинга социально-экономического развития Республики Татарстан.

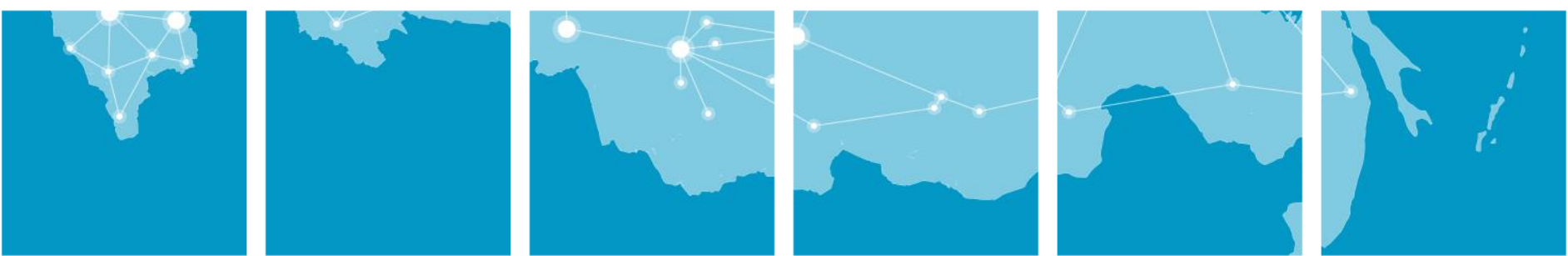
**Зазирный И.Д. Определение отраслевых точек роста в регионе // Региональная экономика: теория и практика. – 2023. – Т. 21, №11(518). – С. 2082-2095.**

Проанализированы различные подходы к определению понятия «точка роста». Установлено, что точность определения точек роста повышается при декомпозиции отраслей на подотрасли. При определении точек роста следует учитывать экономические, инновационные, социальные, территориальные факторы развития региона.





# Муниципальный уровень



Выпуск 27 (ноябрь 2023)



**Жихаревич Б.С., Гресь Р.А., Прибышин Т.К.**  
**Эволюция содержания стратегий российских городов (1997-2022) // Экономика Северо-Запада: проблемы и перспективы развития. – 2023. – №2(73). – С. 38-49.**

Статья базируется на результатах контент-анализа текстов 30 стратегий социально-экономического развития городов России (с населением от 80 до 1 633 тыс. чел.), принятых с 1997 по 2023 г. Выделены четыре периода в использовании стратегического планирования. Тексты изучались на предмет частоты встречаемости 135 слов-маркеров с применением трех модификаций техники подсчета. Слова сгруппированы в 18 кластеров, характеризующих идеологическую и тематическую (отраслевую) направленность стратегии. Получен список наиболее популярных слов-маркеров. Установлено, что относительно неизменным оставался интерес к таким темам как открытость, предпринимательство, пространство. Для трех периодов из четырех характерны акценты на темах инвестиций, локальности, человека и экономики. Повышенный интерес к таким темам, как маркетинг, инновации и туризм, проявлялся только в одном из периодов.



**Ручкин А.В., Рущицкая О.А.** Алгоритм стратегического планирования развития сельских территорий // Уфимский гуманитарный научный форум. – 2023. – №3(15). – С. 169-197.

Проанализировав действующее законодательство и имеющиеся стратегии на территории Уральского федерального округа, авторы предложили свою модель проектного обновления сельских территорий, учитывающую быстро меняющуюся среду, запросы населения, особенности проектного управления и деятельности институтов развития. Предложен максимально эффективный набор показателей, циклический анализ которых позволяет своевременно реагировать на трансформацию внешней и внутренней среды, учитывать изменения законодательства и возможности сотрудничества и кооперации. Модель представляет собой замкнутый цикл, который работает на принципах регулярности и открытости к запросу внешней и внутренней среды. Модель универсальна и не зависит от изменений законодательства, политической конъюнктуры, эволюции экономической среды и условий.



Кириллова Н.Н. Становление стратегического планирования во Всеволожском муниципальном районе Ленинградской области // *Modern Economy Success*. – 2023. – №6. – С. 305-315.

Выделены исторические этапы стратегического планирования во Всеволожском муниципальном районе Ленинградской области. Научный интерес представляет изучение исторической периодизации стратегического планирования и ее взаимосвязь с нынешним уровнем социально-экономического развития. В процессе исследования, сравниваются основные задачи социально-экономического развития, обозначаются ключевые этапы формирования стратегического планирования в районе, проводится анализ нормативно-правовой базы стратегического планирования в рамках обозначенных временных отрезков, дается общая оценка эффективности.

Методология прогнозирования и стратегического планирования пространственного развития сельского хозяйства в условиях цифровой трансформации и мировой интеграции\*

В монографии представлены теоретические и методологические подходы к стратегическому планированию развития сельского хозяйства в условиях цифровой трансформации и мировой интеграции. Проведена диагностика современного состояния и основных тенденций развития аграрного сектора региона. Особое внимание уделено эффективности государственной поддержки в рамках системы стратегического планирования. Обоснованы прогнозные сценарии пространственного развития отрасли региона.

\* / А.И. Клименко, В.В. Кузнецов, М.А. Холодова [и др.]. – Ростов-на-Дону; Таганрог: ЮФУ, 2023. – 114 с.



**Хлутков А.Д., Межевич Н.М. Санкт-Петербург:  
к вопросу о стратегии развития муниципалитетов  
в условиях экономической и политической  
неопределенности // Управленческое  
консультирование. – 2023. – №10(178). – С. 9-18.**

Санкт-Петербург – второй по величине и своему экономическому и политическому значению город России, находящийся в приморском и приграничном положении. В отличие от Севастополя – также города федерального подчинения, он является сложнейшей совокупностью муниципальных образований разного статуса. Многоуровневость стратегий федерального, регионального и локального уровней – явление логичное с точки зрения теории, но очень проблемное для практической реализации. Отказ от стратегического планирования в условиях неопределенности является грубой управленческой ошибкой. Корректировка муниципального устройства Санкт-Петербурга при этом не является фундаментальной проблемой, так как относится к компетенции органов власти субъекта федерации.



«Библиотека стратега: новые поступления» – ежемесячное издание, приложение к бюллетеню «Новости стратегического планирования» Ресурсного центра по стратегическому планированию (РЦСП) при Леонтьевском центре.

РЦСП содействует укреплению связей специалистов и накоплению информации о стратегическом планировании, обеспечивает работу сайтов [StratPlan.ru](http://StratPlan.ru) и «[Регионы и города – стратеги](#)», осуществляет научно-методическую поддержку ежегодного [Форума стратегов](#).

## Координационный совет РЦСП



**Карелина Ирина  
Анатольевна**

Генеральный директор  
ЗАО «МЦСЭИ «Леонтьевский  
центр»



**Крыловский Алексей  
Борисович**

Президент AV Group





**Лебедева Наталья  
Александровна**

Председатель правления  
АССЭТ

**Жихаревич Борис Савельевич**  
Директор РЦСП

**Рябкова Юлия Алексеевна**  
Редактор сайта РЦСП, редактор  
приложения к бюллетеню НСП  
«Библиотека стратега»

 **Лебедева Наталья Александровна**  
Редактор бюллетеня НСП

 **Ефремов Андрей Георгиевич**  
Технический редактор бюллетеня  
НСП

Для управления подпиской  
на получение бюллетеня НСП  
(вместе с приложением) и/или  
новостной рассылки пройдите  
на сайт [StratPlan.ru](http://StratPlan.ru)

**Ждем ваших откликов и новостей по адресу [StratPlanNews@leontief.ru](mailto:StratPlanNews@leontief.ru)**