



StratPlan.ru



№26  
октябрь 2023



# БИБЛИОТЕКА СТРАТЕГА

## новые поступления в eLIBRARY.ru



РЕСУРСНЫЙ ЦЕНТР ПО СТРАТЕГИЧЕСКОМУ ПЛАНИРОВАНИЮ

ВЫПУСК ПОДГОТОВЛЕН ПРИ УЧАСТИИ:



*В двадцать шестой выпуск бюллетеня «Библиотека стратега: новые поступления», вошли монографии и статьи (с аннотациями), которые размещены в Научной электронной библиотеке [eLIBRARY.RU](https://elibrary.ru).*

*Для бюллетеня отобраны работы только российских авторов и собранные только на платформе eLIBRARY.RU. Поиск статей проводился по «ключевым словам»: территориальное планирование, стратегия социально-экономического развития городов и регионов. Всего за октябрь 2023 года в eLIBRARY.RU размещено более 200 работ по темам стратегического планирования.*

*Для бюллетеня отобрано 26 наиболее информативных публикаций.*

*Под аннотацией справа размещен значок , при нажатии на него осуществляется переход на страницу публикации в eLIBRARY.RU.*

*Значок  означает, что в eLIBRARY.RU можно скачать полный текст работы; для этого необходимо зарегистрироваться, пройдя по [ссылке](#).*

*Полезного чтения.*

<b>ТЕОРИЯ, МЕТОДЫ, УЧЕБНИКИ, ОБЩИЕ ВОПРОСЫ</b>	<b>5</b>
Оптимизация пространственного развития макрорегиона (региона) на основе программно-целевого и кластерного подходов на примере Центрального федерального округа Российской Федерации	6
Особенности пространственной организации Российской Федерации (в порядке обсуждения)	6
Территориальное планирование и прогнозирование экономических показателей методами машинного обучения	7
Индивидуализация стратегий развития как основа формирования образа будущего	7
Цифровые технологии прогнозирования и стратегического планирования регионального развития: теория и практика	8
Методологический подход к созданию механизма планирования пространственного развития макрорегиона, региона в составе современной системы стратегического планирования в Российской Федерации	8
Доминанты пространственного развития макрорегиона в условиях конкурентной специализации	9
Проблемы реализации ESG-повести на региональном и местном уровне	9
Направления совершенствования нормативного правового регулирования стратегического планирования	10
Оценка согласованности региональных и муниципальных документов стратегического планирования	10
Совершенствование государственной интегрированной системы стратегического планирования «Управление»	11
О развитии систем стратегического планирования: концептуальные подходы и зарубежный опыт	11
Государственное планирование как инструмент реализации экономической политики России в новых геостратегических условиях	12
Мониторинг реализации документов территориального планирования: зарубежный опыт и отечественные реалии	12

<b>РЕГИОНАЛЬНЫЙ УРОВЕНЬ</b>	<b>13</b>
Особенности применения инструментов развития депрессивных регионов	14
Приоритеты инклюзивного развития регионов Ангаро-Енисейского макрорегиона	14
Поиск направлений устойчивого развития Республики Адыгея	15
Развитие экономики Брянского региона в условиях современных вызовов и угроз	15
Роль и значение стратегического планирования для устойчивого социально-экономического развития регионов Северного Кавказа в условиях современных вызовов	16
Сценарии социально-экономического развития Республики Дагестан в условиях глобальных вызовов и угроз	16
Пространственное развитие Дальневосточного макрорегиона: роль городов	17
Совершенствование стратегического подхода в управлении регионом (на примере Хабаровского края)	17
<b>МУНИЦИПАЛЬНЫЙ УРОВЕНЬ</b>	<b>18</b>
Проблемы стратегического планирования муниципального уровня	19
Ключевые вопросы формирования стратегии и генерального плана развития города-курорта Сочи	19
Пространственное развитие сельских территорий	20
Оценка результатов реализации стратегии города Новосибирска в системе муниципального финансового контроля	20



# ТЕОРИЯ, МЕТОДЫ, УЧЕБНИКИ, ОБЩИЕ ВОПРОСЫ

Выпуск 26 (октябрь 2023)



**Раев Ю.В. Оптимизация пространственного развития макрорегиона (региона) на основе программно-целевого и кластерного подходов на примере Центрального федерального округа Российской Федерации // Градостроительство. – 2023. – №1-2 (83-84). – С. 22-36.**

Обоснован методологический подход, обеспечивающий выявление территориальных комплексов (кластеров) и направлений развития приоритетных экономических кластеров, а также экономической интеграции регионов в их составе исходя из внутреннего потенциала территории. Подход к моделированию сценариев пространственного развития территории макрорегиона апробирован при проработке альтернативных сценариев пространственного развития урбанизированных территорий ЦФО. Определены границы и основные характеристики Центрального территориального комплекса (ЦТК) в составе Центрального макрорегиона РФ, а также перечень перспективных экономических специализаций и межрегиональных экономических кластеров ЦТК.



**Митягин С.Д. Особенности пространственной организации Российской Федерации (в порядке обсуждения) // Промышленное и гражданское строительство. – 2023. – №8. – С. 88-91.**

В настоящее время вопросы пространственной организации страны как важнейшего общественно-государственного интереса не ставятся в виде государственной задачи. При этом от пространственной организации производительных сил, их размещения зависит соотношение затрат и доходов в экономике. Отмечено, что система документов пространственного развития и территориального планирования должна обеспечивать достижение необходимого объема внутреннего валового продукта при эффективном и рациональном соотношении доходных и расходных статей консолидированного бюджета страны, а также решение вопросов жизнеустройства населения, формирование эффективных механизмов и инструментов строительного и ландшафтного преобразования окружающей среды.



**Плескачев Ю.А., Пономарев Ю.Ю., Сапрыкин М.А. Территориальное планирование и прогнозирование экономических показателей методами машинного обучения // Экономическое развитие России. – 2023. – Т. 30, №9. – С. 46-57.**

Предложен подход к прогнозированию экономических показателей, который позволял бы одновременно учитывать динамику макроэкономических факторов и реализацию мероприятий отдельных программных и стратегических документов (на примере мероприятий национальных проектов). При этом проанализированы и показаны наиболее эффективные с точки зрения точности построенных прогнозов варианты построения модельного комплекса из нескольких вариантов современных модельных архитектур на основе их апробации на двух важных для сферы территориального планирования индикаторах – объемах инвестиций в основной капитал и реальных располагаемых доходах населения.

**Трифонова П.С. Индивидуализация стратегий развития как основа формирования образа будущего // Вестник Самарского государственного экономического университета. – 2023. – №4(222). – С. 53-63.**

Статья посвящена анализу стратегий социально-экономического развития субъектов Российской Федерации. Приведена авторская хронология утверждения первых стратегических документов социально-экономического развития субъектов РФ. На примере оценки основных документов стратегического характера Республики Карелия продемонстрирован индивидуальный подход к созданию стратегии развития. Сделан вывод: индивидуализация стратегий развития основывается на специфике регионов и требует использования в каждом конкретном случае определенного набора показателей, отражающих уникальные особенности и потребности территорий для построения их положительного образа будущего.



**Цыбатов В.А. Цифровые технологии прогнозирования и стратегического планирования регионального развития: теория и практика // Вестник СГЭУ. – 2023. – №6(224). – С. 69-83.**

Рассматривается подход к цифровизации процессов прогнозирования и стратегического планирования регионального развития на основе создания цифрового инструментария, позволяющего региональным аналитикам эффективно решать практические задачи прогнозирования и стратегирования. Основными компонентами этого инструментария являются цифровая модель региона (субъекта Российской Федерации), описывающая социально-экономическую деятельность региона с необходимой подробностью, и универсальный решатель, позволяющий за приемлемое время решать на модели региона прямые и обратные задачи большой размерности. Обсуждается опыт использования в региональной практике методов и цифровых инструментов прогнозирования и стратегического планирования, разработанных в Самарском государственном экономическом университете.



**Раев Ю.В. Методологический подход к созданию механизма планирования пространственного развития макрорегиона, региона в составе современной системы стратегического планирования в Российской Федерации // Academia. Архитектура и строительство. – 2023. – №3. – С. 5-15.**

В настоящее время не установлены логика планирования, механизмы взаимной увязки документов стратегического планирования – стратегий развития, генпланов, государственных и муниципальных программ. Планирование пространственного развития осуществляется только на уровне РФ. Предложен методологический подход к обоснованию внешнепространственных условий, направлений, приоритетов развития регионов, муниципальных образований в составе макрорегионов, регионов, обеспечивающий детализацию положений стратегии пространственного развития РФ при подготовке стратегических документов территориального планирования. Подход основан на принципах программно-целевого планирования и кластеризации развития регионов и направлена на обоснование территориальных кластеров в границах макрорегиона (региона) и принципов кластеризации экономики составляющих их регионов.





**Митченко В.А., Желудкова Т.В., Иванова Н.Е.**  
**Доминанты пространственного развития**  
**макрорегиона в условиях конкурентной**  
**специализации // Конкурентоспособность**  
**в глобальном мире: экономика, наука, технологии. –**  
**2023. – №9. – С. 212-214.**

Рассмотрены и обоснованы стратегические приоритеты конкурентного развития российских регионов в условиях инновационной трансформации социально-экономического пространства страны. Определены наиболее актуальные направления координации пространственного и инновационно – технологического развития регионов, представлена типология инновационных стратегий, включая цели и уровни их реализации. Даны предложения по уточнению перспективных экономических специализаций субъектов Северо-Кавказского макрорегиона. На основе анализа современной отраслевой структуры и оценки объективных профилей отраслевой специализации субъектов Южного федерального округа, внесены предложения по уточнению их перспективных экономических специализаций, определенных в Стратегии пространственного развития Российской Федерации на период до 2025 г.



**Евсеева С.А., Зарипова Н.Ш.** Проблемы реализации ESG-повести на региональном и местном уровне // Региональная экономика и управление: электронный научный журнал. – 2023. – №3(75).

Регионы и города являются активными участниками повести устойчивого развития с учетом ESG-факторов. В работе представлены результаты обзора развития концепции устойчивого развития на основе ESG-факторов на международном и национальном уровне. Обоснована актуальность разработки ESG-стратегии на региональном и местном уровне с учетом достижения баланса между экологическими, социальными и управленческими составляющими развития. Обосновано, что одним из главных условий результативности ESG-стратегии является применение принципа согласования интересов органов власти и стейкхолдеров. Предложен состав ключевых задач разработки региональной и муниципальных стратегий, в решении которых востребовано участие стейкхолдеров, определены инструменты, его обеспечивающие.



**Василькова С.В. Направления совершенствования нормативного правового регулирования стратегического планирования // Экономика. Право. Общество. – 2023. – Т. 8, №3(35). – С. 24-29.**

В статье делается акцент на важности правового регулирования стратегического планирования. В реалиях современной динамики развития экономики, политической и социальной сфер законодательная политика должна быть в большей степени встроена в систему стратегического планирования – прогноз необходимости принятия новых законов и изменения действующих должен выстраиваться параллельно с разработкой и реализацией документов стратегического планирования, в том числе отраслевых стратегий. Такой подход принесет долгосрочную системную упорядоченность в законодательную деятельность. Выдвигается также ряд предложений относительно направлений развития нормативного правового регулирования стратегического планирования в России.

**Орлов Е.В. Оценка согласованности региональных и муниципальных документов стратегического планирования // Экономика региона. – 2023. – Т. 19, №3. – С. 711-728.**

Собрана и систематизирована информация о наличии, наименованиях, сроках реализации региональных и муниципальных стратегий и программ в Приволжском федеральном округе. Установлено, что система документов стратегического планирования крайне разбалансирована в разрезе сроков действия, количества и наименований, что наталкивает на мысль об отсутствии согласованности в разрезе прочих параметров, в частности финансовых. Разработаны предложения, внедрение которых позволит существенно улучшить ситуацию в сфере стратегического планирования на уровне регионов и муниципалитетов, в частности законодательное закрепление перечня приоритетных направлений и номенклатуры документов стратегического планирования, единого стратегического цикла.



**Санаков И.К., Виноградова Т.И. Совершенствование государственной интегрированной системы стратегического планирования «Управление» // Вестник Московского университета им. С.Ю. Витте. Серия 1: Экономика и управление. – 2023. – №3(46). – С. 94-100.**

Предлагаются комплексные мероприятия по совершенствованию одной из самых важных государственных интегрированных систем – ГАС «Управление» в части обеспечения процесса стратегического планирования. Проводится объективный анализ функционала вышеуказанной системы. Рассматриваются основные координационные процессы портала, а также выявляется ряд актуальных проблем, оказывающих непосредственное влияние на организацию проведения мониторинга социально-экономического развития и организацию регионального стратегического планирования (прогнозирования). Главными результатами внедрения результатов исследования являются: сокращение затрат ручного труда, экономия времени на разработку и актуализацию документов стратегического планирования в субъектах Российской Федерации, а также разработка комплекса мероприятий по возможному изменению нормативно-правовой базы.



**Кислицын С.В. О развитии систем стратегического планирования: концептуальные подходы и зарубежный опыт // Экономическое возрождение России. – 2023. – №3(77). – С. 75-86.**

В условиях ограниченного доступа к ряду технологий, товаров, услуг и источников инвестиций комплексное определение приоритетов развития становится серьезной многоуровневой задачей. Рассматриваются проблемы функционирования систем стратегического планирования и вопросы их адаптации к меняющимся условиям. Описывается зарубежный опыт в сфере планирования, проводится краткий анализ развития зарубежных моделей, их структурной организации. Рассмотрены проблемы лагов, связанных с внедрением или трансформацией систем стратегического планирования. Показано, что данный процесс требует планомерной работы и не может быть экстренным ответом на возникающие угрозы. В зависимости от меняющейся ситуации роль планирования в экономической политике может возрастать и ослабевать, что не должно приводить к слому самой системы. Необходимо наличие инфраструктуры, обеспечивающей оптимальное взаимодействие институтов; позволяющей осуществлять точечное регулирование и ограничивающей общее число действующих элементов.



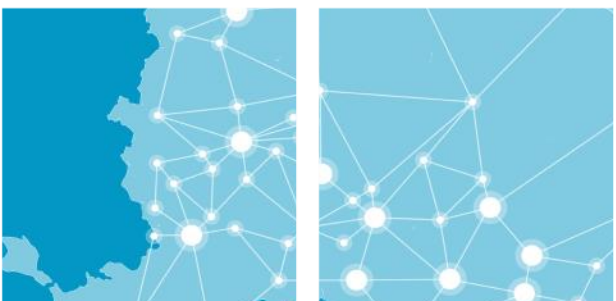
**Бурак П.И. Государственное планирование как инструмент реализации экономической политики России в новых геостратегических условиях // Научные труды Вольного экономического общества России. – 2023. – Т. 242, №4. – С. 54-78.**

В статье рассмотрены основные проблемы действующей системы стратегического планирования в РФ в условиях новой геополитической реальности. Поставлен вопрос о соотношении элементов директивности и индикативности в разрабатываемых документах стратегического планирования. Отмечена необходимость окончательного выбора формата макротерриториального планирования (федеральные округа или макрорегионы) Оценены предлагаемые российскими специалистами меры по совершенствованию системы плановых документов, в частности инициативы по разработке пятилетних планов социально-экономического развития на федеральном и региональном уровнях.

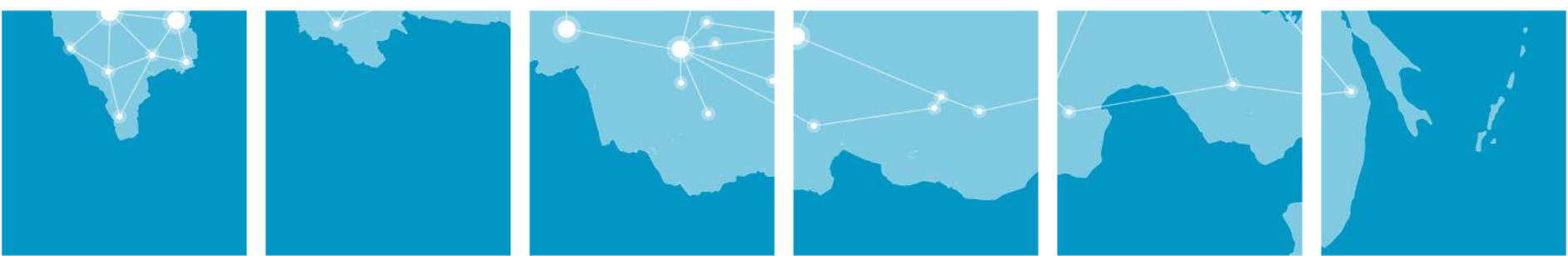
**Ткаченко Л.Я. Мониторинг реализации документов территориального планирования: зарубежный опыт и отечественные реалии // Градостроительство. – 2023. – №1-2(83-84). – С. 7-16.**

В статье анализируются лучшие практики мониторинга реализации документов стратегического территориального планирования. Наибольший интерес для российской градостроительной практики представляет опыт города Москвы, а также крупнейших мегаполисов Европы, США и Канады (Берлина, Большого Лондона, Нью-Йорка, Монреаля и Большого Ванкувера). Подчеркивается необходимость правового обеспечения организации мониторинга документов территориального планирования в РФ.





# РЕГИОНАЛЬНЫЙ УРОВЕНЬ



Выпуск 26 (октябрь 2023)



**Оборин М.С., Митрофанова И.В. Особенности применения инструментов развития депрессивных регионов // Региональная экономика. Юг России. – 2023. – Т. 11, №3. – С. 106-115.**

Статья посвящена проблемам преодоления социально-экономического отставания российских регионов на примере Республики Адыгея. К развитию экономики регионов, относящихся к депрессивным, должен применяться качественно иной концептуальный подход, который позволит оценить потенциал и перспективы системно в условиях формирования основной и альтернативной специализации. В Республике Адыгея реализуется стратегия с приоритетом инновационной перестройки производства, влияющей на получение быстрых эффектов. Рассмотрены основные направления стабилизации финансового и экономического потенциала Республики Адыгея. Составлены основные задачи стратегического управления социально-экономическим развитием Адыгеи. Представлены инновационные инструменты стратегического развития региона. Обоснована необходимость участия ключевых предприятий в кластерной и сетевой интеграции, позволяющей добиться более высоких темпов роста.

**Поподько Г.И. Приоритеты инклюзивного развития регионов Ангаро-Енисейского макрорегиона // Экономика. Профессия. Бизнес. – 2023. – №3. – С. 67-77.**

Ангаро-Енисейский макрорегион (АЕМ), объединяющий Красноярский край, Иркутскую область, Республику Тыва и Республику Хакасия, в настоящее время не представляет собой единого экономического пространства. Каждый регион развивается по своим стратегическим направлениям, определенным до объединения их в АЕР. Для разработки единой стратегии развития макрорегиона предлагается выявить приоритеты социального и экономического развития каждого из регионов на основе оценки его инклюзивности. Показатели инклюзивного развития, объединенные в блоки (рост и развитие, инклюзивность, межпоколенческое равенство и устойчивость) позволили обосновать приоритеты развития каждого из регионов. Основным из них для всех регионов является повышение уровня жизни и снижение бедности населения. Наряду с другими приоритетными направлениями это должно быть положено в основу общей стратегии развития АЕМ.



**Жаде З.А., Шадже А.М., Гайдарева И.Н. Поиск направлений устойчивого развития Республики Адыгея // Государственное и муниципальное управление. Ученые записки. – 2023. – №3. – С. 169-175.**

Анализируются основные векторы устойчивого развития Адыгеи, которые занимают важное место в Стратегии социально-экономического развития Республики Адыгея до 2030 года. Подчеркивается, что интегральной частью устойчивого развития региона является решение проблем, связанных с экономической, социальной и экологической сферами. Особое внимание уделяется анализу развития туристического кластера и тенденций брендинга территории. Отмечается вклад ученых региона в разработку концепции устойчивого развития. Делается вывод о необходимости дальнейшего гармоничного сотрудничества органов региональной власти, институтов гражданского общества и представителей научного сообщества в достижении целей устойчивого развития республики.

**Молчанова Е.С., Попова Е.А., Рожков Р.С. Развитие экономики Брянского региона в условиях современных вызовов и угроз // Вестник БИСТ. – 2023. – №3(60). – С. 42-48.**

В условиях современных вызовов и угроз возрастает актуальность проблемы определения основных тенденций регионального развития. Брянская область располагает значительным социально-экономическим потенциалом, но его реализация сталкивается с совокупностью внутренних проблем. Для преодоления негативных процессов в рамках целевого стратегического сценария развития региона реализуется деятельность по развитию приоритетных сфер экономики. Реализация Стратегии социально-экономического развития позволит обеспечить устойчивое развитие экономики и обеспечение социальной стабильности приграничного региона.



**Меджидов З.У. Роль и значение стратегического планирования для устойчивого социально-экономического развития регионов Северного Кавказа в условиях современных вызовов // Региональные проблемы преобразования экономики. – 2023. – №8(154). – С. 12-19.**

**Магомедов М.А., Гамзатова М.А.М. Сценарии социально-экономического развития Республики Дагестан в условиях глобальных вызовов и угроз // Экономика и предпринимательство. – 2023. – №8(157). – С. 691–694.**

Проанализированы современные формы и методы стратегического планирования для устойчивого социально-экономического развития республик Северного Кавказа. Обоснованы роль и значение стратегического планирования для устойчивого социально-экономического развития республик Северного Кавказа, определена главная стратегическая цель и выявлены основные задачи социально-экономического развития и преодоления отставания республик Северного Кавказа.

Предлагаются сценарии реализации стратегии социально-экономического развития Республики Дагестан. Республика Дагестан, с ее многонациональной и многообразной культурой, нуждается в разработке долгосрочных стратегий. Определение стратегических сценариев развития до 2030 года позволит региону прогнозировать и адаптироваться к изменениям в обществе и экономике. Исследование данной темы имеет важное значение для достижения устойчивого, конкурентоспособного и благополучного будущего республики.





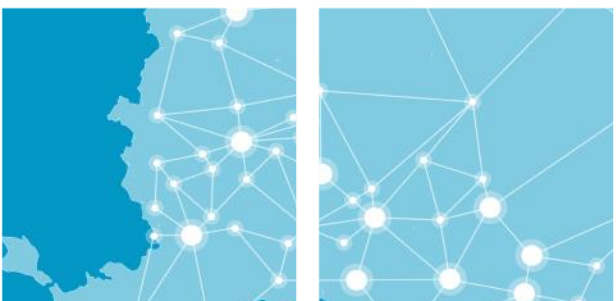
**Веприкова Е.Б., Кисленок А.А. Пространственное развитие Дальневосточного макрорегиона: роль городов // Власть и управление на Востоке России. – 2023. – №3(104). – С. 32-46.**

В статье рассматриваются вопросы пространственного развития Дальневосточного макрорегиона. Для определения их влияния на близлежащие территории и макрорегион в целом проведена сравнительная оценка уровня социально-экономического развития муниципальных образований субъектов РФ, входящих в состав Дальневосточного федерального округа. Несмотря на то, что города вносят существенный вклад в экономику регионов, они имеют ограниченное влияние на соседние территории. Для выявления причин слабого распространения агломерационных эффектов проведен анализ пространственного расположения городов, их вклада в экономику региона и сделаны соответствующие выводы. Кроме того, описаны возможные результаты проводимой государственной политики, направленной на центры роста. Приведены возможные направления принятия управленческих решений и их последствий для пространственного развития Дальневосточного макрорегиона.

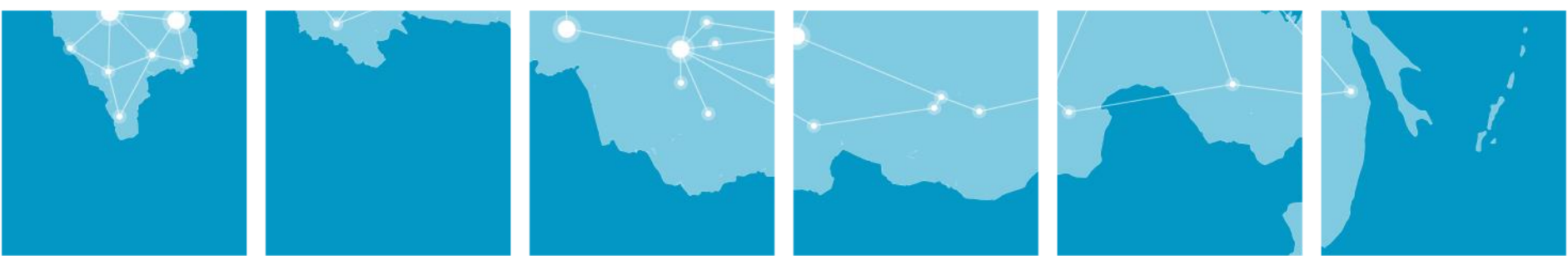
**Чернышева Т.К., Решетников С.Б. Совершенствование стратегического подхода в управлении регионом (на примере Хабаровского края) // Вестник Академии знаний. – 2023. – №4(57). – С. 574-580.**

Цель работы заключается в разработке рекомендаций по совершенствованию применения стратегического подхода в управлении регионом (на примере Хабаровского края) для повышения уровня его социально-экономического развития. Разработанная авторами организационно-управленческая модель применения стратегического подхода в управлении Хабаровским краем может стать перспективным и наглядным инструментом для реализации мероприятий по достижению опережающего социально-экономического развития региона. Помимо этого, были разработаны практические рекомендации по оптимизации системы документов стратегического планирования в Хабаровском крае, а также составлена общая схема согласованности документов стратегического планирования на разных уровнях. Другим практическим авторским предложением стал алгоритм разработки документов стратегического планирования.





# Муниципальный уровень



Выпуск 26 (октябрь 2023)



**Виленский А.В. Проблемы стратегического планирования муниципального уровня // Экономика: вчера, сегодня, завтра. – 2023. – Т. 13, №6-1. – С. 360-367.**

Анализ результатов применения многочисленных стратегических программ муниципального уровня выявляет их недостаточную результативность. Реальное социально-экономическое, территориальное развитие МО чаще всего происходит безотносительно к декларируемым целям и, тем более, к плановым ориентирам муниципальных программ. Причинами слабой результативности муниципального стратегического планирования являются: 1. Первое и главное – отсутствие заинтересованности руководителей ОМСУ в результатах такого рода планирования. Более того, обязательное стратегическое планирование воспринимается как ненужная обязанность, навязываемая сверху. 2. Низкая эффективность созданных механизмов воздействия ОМСУ на процессы социально-экономического развития своей территории; 3. Слабо развитое частно-муниципальное партнерство; 4. Недостаточная квалификация работников аппарата МСУ для реализации возможностей стратегического планирования. Стратегическое муниципальное планирование необходимо приблизить к реалиям с целью превращения его из декларации в инструмент управления и планирования.



**Онищенко Е.В., Шарафутдинов В.Н. Ключевые вопросы формирования стратегии и генерального плана развития города-курорта Сочи // Социально-экономическое пространство регионов. – 2023. – Т. 17, №3. – С. 171-182.**

Выделены сложившиеся проблемы: серьезные пространственные, социальные, инфраструктурные, инженерные, транспортные диспропорции в результате стихийных процессов урбанизации; несогласованность интересов федеральных собственников; утраченный курортный потенциал и др. препятствующие дальнейшему становлению Сочи как курорта-экополиса. Важные задачи, которые должны решаться в пакете стратегических документов Сочинской агломерации: оптимизация пространственной структуры в направлении эффективного использования всех уникальных туристско-рекреационных ресурсов, разуплотнение береговой зоны в условиях нарастающих турпотоков и численности местного населения, трансформация транспортной системы, переориентация экономики «спроса» на экономику «предложения», внедрение агломерационной системы управления. Предложено создание на основе Сочинского государственного университета научно-образовательного кампуса мирового уровня с туристско-рекреационной направленностью в качестве интеллектуального ядра развития Сочинской курортной агломерации.



**Пространственное развитие сельских территорий / М.Н. Гаврилюк, К.С. Ильичев, С.А. Орлов [и др.] // Международный сельскохозяйственный журнал. – 2023. – №5(395). – С. 449-453.**

Проведен анализ российской и зарубежной правоприменительной практики в вопросах пространственного развития сельских территорий. Пространственное развитие сельских территорий должно осуществляться на основе мастер-планов с учетом форм перспективного развития (аграрное и (или) промышленное производство; народные промыслы; туристический сектор и т.д. с учетом развитого уровня социальной сферы и инженерной инфраструктуры. Подчеркивается необходимость участия кредитно-финансовых организаций в пространственной организации сельских территорий. Необходимо развивать инвестиционную привлекательность сельских территорий и стремиться к высокому уровню жизни сельского населения, чтобы обеспечить сбалансированное территориально-пространственное и устойчивое развитие сельской местности. Необходимо разработать стандарт комфортной среды сельских поселений (стандарт качества).



**Выжитович А.М., Бранькова О.С., Брянская Д.Е. Оценка результатов реализации стратегии города Новосибирска в системе муниципального финансового контроля // Развитие территорий. – 2023. – №3(33). – С. 32-40.**

Приведен анализ результатов реализации документов стратегического планирования города Новосибирска в сфере развития малого и среднего предпринимательства на первом этапе реализации стратегии социально-экономического развития города Новосибирска. Исследование включало использование методических подходов к анализу текущего социально-экономического положения и оценке реализации стратегии социально-экономического развития города Новосибирска в системе муниципального финансового контроля. Предложено использование авторского методического подхода к оценке реализации стратегии, оценке системы управления рисками при реализации стратегии.



«Библиотека стратега: новые поступления» – ежемесячное издание, приложение к бюллетеню «Новости стратегического планирования» Ресурсного центра по стратегическому планированию (РЦСП) при Леонтьевском центре.

РЦСП содействует укреплению связей специалистов и накоплению информации о стратегическом планировании, обеспечивает работу сайтов [StratPlan.ru](http://StratPlan.ru) и «[Регионы и города – стратеги](#)», осуществляет научно-методическую поддержку ежегодного [Форума стратегов](#).

## Координационный совет РЦСП



**Карелина Ирина  
Анатольевна**

Генеральный директор  
ЗАО «МЦСЭИ «Леонтьевский  
центр»



**Крыловский Алексей  
Борисович**

Президент AV Group



**Лебедева Наталья  
Александровна**

Председатель правления  
АССЭТ

**Жихаревич Борис Савельевич**  
Директор РЦСП

**Герасимова Ольга Андреевна**  
Редактор сайта РЦСП

**Лебедева Наталья Александровна**  
Редактор бюллетеня НСП

**Ефремов Андрей Георгиевич**  
Технический редактор бюллетеня НСП

**Рябкова Юлия Алексеевна**  
Редактор приложения к бюллетеню НСП  
«Библиотека стратега»

Для управления подпиской на получение бюллетеня НСП (вместе с приложением) и/или новостной рассылки пройдите на сайт [StratPlan.ru](http://StratPlan.ru)

**Ждем ваших откликов и новостей по адресу [StratPlanNews@leontief.ru](mailto:StratPlanNews@leontief.ru)**