



StratPlan.ru



№25  
сентябрь 2023



# БИБЛИОТЕКА СТРАТЕГА

## новые поступления в eLIBRARY.ru



РЕСУРСНЫЙ ЦЕНТР ПО СТРАТЕГИЧЕСКОМУ ПЛАНИРОВАНИЮ

ВЫПУСК ПОДГОТОВЛЕН ПРИ УЧАСТИИ:



*В двадцать пятый выпуск бюллетеня «Библиотека стратега: новые поступления», вошли монографии и статьи (с аннотациями), которые размещены в Научной электронной библиотеке [eLIBRARY.RU](https://elibrary.ru).*

*Для бюллетеня отобраны работы только российских авторов и собранные только на платформе eLIBRARY.RU. Поиск статей проводился по «ключевым словам»: территориальное планирование, стратегия социально-экономического развития городов и регионов. Всего за сентябрь 2023 года в eLIBRARY.RU размещено более 200 работ по темам стратегического планирования.*

*Для бюллетеня отобрано 15 наиболее информативных публикаций.*

*Под аннотацией справа размещен значок , при нажатии на него осуществляется переход на страницу публикации в eLIBRARY.RU.*

*Значок  означает, что в eLIBRARY.RU можно скачать полный текст работы; для этого необходимо зарегистрироваться, пройдя по [ссылке](#).*

*Полезного чтения.*

## **ТЕОРИЯ, МЕТОДЫ, УЧЕБНИКИ, ОБЩИЕ ВОПРОСЫ** **5**

Стратегии социально-экономического развития регионов Российской Федерации: мониторинг и контроль реализации 6

Провозглашение Десятилетия как инструмента стратегического планирования социально-экономического развития регионов (на примере Северо-Западного федерального округа) 6

Стратегическое планирование как инструмент снижения неопределенности в условиях глобальной экономической трансформации 7

Особенности социально-экономического развития регионов севера и юга России: методика полуавтоматического анализа документов стратегического планирования 7

Стратегическое планирование в Российской Федерации – геополитические аспекты 8

«Включенность» преференциальных зон в систему стратегирования пространственного развития: проблемы и ограничения 8

Сценарное моделирование в процессах долгосрочного развития макрорегионов 9

## **РЕГИОНАЛЬНЫЙ УРОВЕНЬ** **10**

Анализ рисков реализации стратегии социально-экономического развития Астраханской области 11

Стратегическое регулирование и управление социально-экономическим развитием территорий 11

Обзор реализации Концепции развития города Москвы «Москва «Умный город – 2030» 12

Интеграция и планирование в стратегиях развития регионов: концептуально-теоретические и прикладные аспекты 12

<b>МУНИЦИПАЛЬНЫЙ УРОВЕНЬ</b>	<b>13</b>
Мастер-план Казанской агломерации как основа поддержки региональных проектов	14
Современный город на пороге новой стратегии развития	14
Механизмы социально-экономического развития территорий (на примере муниципальных образований Краснодарского края)	15
Модернизация экономики малых городов российского Севера на основе активизации межмуниципальных хозяйственных связей	15



# ТЕОРИЯ, МЕТОДЫ, УЧЕБНИКИ, ОБЩИЕ ВОПРОСЫ

Выпуск 25 (сентябрь 2023)



**Шпакова Р.Н., Городецкий Д.И. Стратегии социально-экономического развития регионов Российской Федерации: мониторинг и контроль реализации // Государственное управление. Электронный вестник. – 2023. – №99. – С. 131-143.**

Фактическое состояние организации мониторинга и контроля определялось по материалам 83 региональных стратегий. Мониторинг предлагается понимать как сбор, систематизацию необходимой для контроля информации и ее первичную обработку, а контроль как глубокий анализ полученной информации с конечной целью повышения эффективности функционирования системы стратегического планирования. Обосновывается предложение передать функции мониторинга и контроля реализации стратегий контрольно-счетным органам субъектов Российской Федерации. Счетная палата Российской Федерации может осуществлять методическое руководство при осуществлении мониторинга и контроля стратегий региональными контрольно-счетными органами.

**Двас Г.В., Бушенева Ю.И. Провозглашение Десятилетия как инструмента стратегического планирования социально-экономического развития регионов (на примере СЗФО) // Общество: политика, экономика, право. – 2023. – №9(122). – С. 91-98.**

В статье рассматривается объявление Десятилетия науки и технологий как нового инструмента стратегического планирования. Констатируется, что данный инструмент имеет характер долгосрочного широкомасштабного комплекса мероприятий, построенного на программно-целевом подходе. Составление региональных планов по реализации инициатив Десятилетия, согласно указу Президента Российской Федерации от 25.04.2022 г. №231, является рекомендательной нормой для регионов. В связи с этим далеко не все регионы (в частности, в Северо-Западном федеральном округе 6 из 11) нормативно стали участниками данного Десятилетия. Делается вывод о необходимости расширения участия регионов и муниципальных образований в реализации мероприятий Десятилетия науки и технологий, в том числе за счет создания модельного плана реализации мероприятий.



Ленчук Е.Б., Филатов В.И. Стратегическое планирование как инструмент снижения неопределенности в условиях глобальной экономической трансформации // Вестник Института экономики Российской академии наук. – 2023. – №4. – С. 7-24.

Особенности социально-экономического развития регионов севера и юга России: методика полуавтоматического анализа документов стратегического планирования / Н.А. Рослякова, И.В. Митрофанова, Е.А. Каневский, К.К. Боярский // Север и рынок: формирование экономического порядка. – 2023. – Т. 26, №3(81). – С. 61-77.

В статье обосновывается объективная необходимость использования инструментов стратегического планирования для парирования вызовов и угроз в условиях возрастания неопределенности, создаваемой текущей геополитической и геоэкономической ситуацией, и перехода к новой, конкурентной модели развития. В этой связи авторы акцентируют внимание на сущности стратегического планирования, механизмах его реализации в условиях рыночной экономики, на определении основных методологических подходов к выстраиванию этого процесса на системной основе. Проанализированы основные недостатки и узкие места как методологического, так и содержательного, а также организационного характера, которые не позволяют сформировать полноценную систему стратегического планирования и имплементировать ее в систему государственного управления в России. Сформулированы первоочередные направления совершенствования системы стратегического планирования.

Целью работы является формирование комплексной методики анализа текстов документов стратегического планирования с использованием инструментария машинной обработки данных. Ключевой упор предлагаемой методики делается на возможность осуществлять содержательный анализ с выделением и концентрацией смысловых конструкций. Для этого используются инструменты контент-анализатора, парсера семантико-синтаксического типа, позволяющего глубоко анализировать текст документа, а также инструмент семантических карт, обеспечивающий компрессию информации, полученной на предыдущих этапах. Анализ и сопоставление результатов для стратегий северных и южных регионов показал, что стратегии первых являются гораздо более сбалансированными и комплексными по закладываемым ценностям. Что касается мероприятий и получаемых эффектов, то здесь все смыслы концентрируются только вокруг занятости и трудоустройства. Смысловые конструкции, связанные с жизнью коренных малочисленных народов Севера и традиционными видами деятельности, в результатах анализа не выявлены.



Ресурсный центр  
по стратегическому  
планированию

StratPlan.ru



**Панина Е.В. Стратегическое планирование в Российской Федерации – геополитические аспекты // Научные труды Вольного экономического общества России. – 2023. – Т. 241, №3. – С. 92-103.**

Новые геополитические реалии диктуют новые требования к управлению экономикой РФ, система стратегического планирования которой должна в полной мере учитывать геополитические аспекты сегодняшнего дня и особенно долгосрочной перспективы. В статье раскрыты четыре геополитических аспекта. Сформулированы предложения, в т.ч. об усилении роли единого центра принятия решений и создании для этого необходимой управленческой и методологической вертикально интегрированной инфраструктуры, необходимости обеспечения перехода к взаимодействию стратегических планов России с планами новых геополитических партнеров в сторону реализации совместных геоэкономических проектов и др.

**Домнина И.Н. «Включенность» преференциальных зон в систему стратегирования пространственного развития: проблемы и ограничения // Вестник Института экономики Российской академии наук. – 2023. – №4. – С. 25-44.**

В статье рассмотрены нерешенные проблемы формирования сбалансированной системы стратегического планирования, которые приводят к «выпадению» института преференциальных зон из процесса пространственного стратегирования экономики. Представлен анализ содержательной части и границ присутствия преференциальных зон в федеральной стратегии пространственного развития, а также в стратегиях мезо- и субфедерального уровней планирования. Определены подходы к формированию институционально-правовых основ включения преференциальных зон в инфраструктуру управления экономическим пространством.





**Овчинников Д.Е. Сценарное моделирование в процессах долгосрочного развития макрорегионов // Инновации и инвестиции. – 2023. – №8. – С. 373-376.**

Метод сценарного моделирования долгосрочного развития макрорегионов является важным инструментом оценки текущего состояния регионов, оценки их потенциала и прогнозирования влияния различных факторов (таких как экономический рост, демографические тенденции, социальные изменения, изменения климата и окружающей среды и др.) на региональное развитие. Вовлечение широкого круга участников в разработку сценариев долгосрочного развития макрорегионов может способствовать формированию сотрудничества между заинтересованными сторонами, укрепляя доверие между различными группами, создавая условия совместной работы для достижения общих целей, выявления потенциальных возможностей и рисков, что служит основой для реализации процессов принятия стратегических решений и планирования мероприятий в рамках перспективных территориальных программ на различных уровнях.





## РЕГИОНАЛЬНЫЙ УРОВЕНЬ

Выпуск 25 (сентябрь 2023)



**Диденко М.О., Фомин С.В., Никольская Е.Ю.**  
**Анализ рисков реализации стратегии**  
**социально-экономического развития**  
**Астраханской области // Московский**  
**экономический журнал. – 2023. – Т. 8, №8.**

Рассматривается методология проведения анализа рисков и его основные этапы, а также производится анализ рисков, связанных с реализацией стратегии социально-экономического развития Астраханской области. Проведен анализ социально-экономического состояния региона, прослежена динамика развития Астраханской области и поведен сравнительный анализ показателей социально-экономической деятельности Астраханской области за прошлые и настоящие года. Предложены возможные меры по снижению рисков и управлению ими.

**Стратегическое регулирование и управление**  
**социально-экономическим развитием территорий /**  
**А.Ш. Хуажева, П.В. Горлачев, О.О. Бондарь, А.В. Якуба //**  
**Конкурентоспособность в глобальном мире:**  
**экономика, наука, технологии. – 2023. – №8. – С. 73-81.**

Рассмотрены вопросы регионального стратегического социально-экономического планирования, раскрыты основные направления развития региона и его территорий и выявлены проблемы стратегического регулирования и управления социально-экономическим развитием территорий. На основе публичных источников и метода сравнения авторы визуализировали систему регулирования и управления региональным и территориальным развитием, раскрыли базовую модель «дерева» целей субъектов Российской Федерации. На основе анализа, синтеза данных, методов сводки и группировки информации представлен фрагментарный анализ социально-экономического развития Краснодарского края, который впоследствии позволил авторам предложить алгоритм реализации стратегического регулирования и управления социально-экономическим развитием территорий региона и субъекта Российской Федерации.



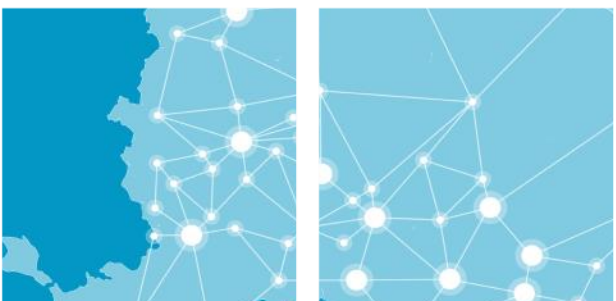
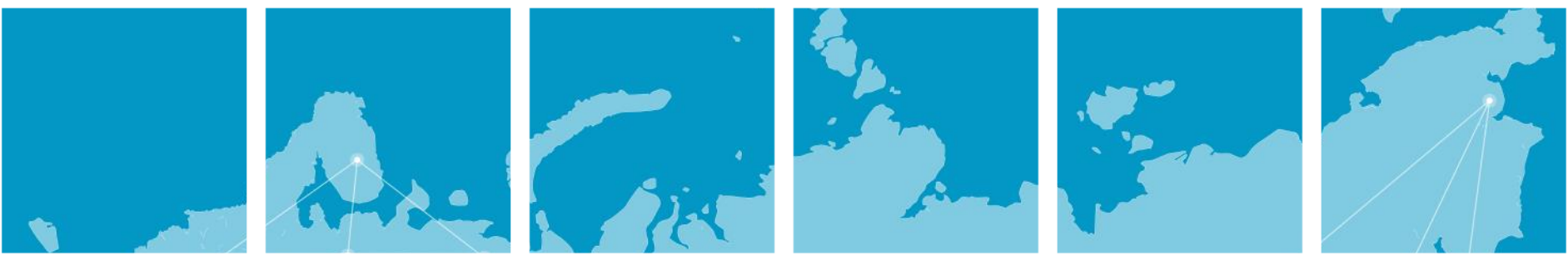
**Черных Е.О. Обзор реализации Концепции развития города Москвы «Москва «Умный город – 2030» // Наукосфера. – 2023. – №8-1. – С. 214-225.**

Представлен обзор реализации Концепции развития города Москвы, направленной на внедрение современных технологий в жизнь города. Рассмотрены общие социально-экономические показатели субъекта Российской Федерации, а также проведен анализ положения города в рейтингах субъектов. Описаны отличия Концепции Москвы от Стратегий других субъектов РФ, приведена структура и содержание Концепции в части, касающейся развития городской среды, а также подробно рассмотрен пример реализации идеи Концепции в реальную жизнь москвичей. Автор приходит к выводу, что реализуемая Москвой стратегия положительно сказывается на улучшении качества жизни москвичей.

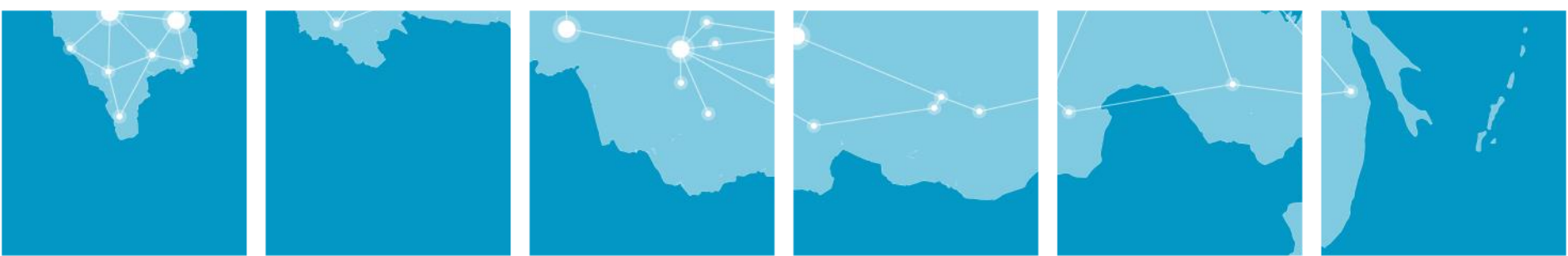
**Пьянкова С.Г., Митрофанова И.В., Ергунова О.Т. Интеграция и планирование в стратегиях развития регионов: концептуально-теоретические и прикладные аспекты // Теория и практика общественного развития. – 2023. – №8(184). – С. 128-136.**

Авторы исследования рассматривают контент-анализ как методологический подход в изучении стратегий развития субъектов Федерации. Проведенная сравнительная оценка стратегий развития территорий крупнейших агломераций России позволяет разработать эффективную систему методик принятия управленческих решений в области стратегического менеджмента. Результаты проведенного исследования выявили эффекты региональной интеграции, а также основные тенденции и причинно-следственные связи. Авторами предложен ряд мер по управлению процессами интеграции и планирования в действующих стратегиях социально-экономического развития субъектов субрегиона.





# Муниципальный уровень



Выпуск 25 (сентябрь 2023)



**Мастер-план Казанской агломерации как основа поддержки региональных проектов / И.В. Юсупова, М.Ф. Сафаргалиев, А.Г. Арзамасова, Д.К. Селезнев // Региональная экономика. Юг России. – 2023. – Т. 11, №2. – С. 147-157.**

**Карпов В.К. Современный город на пороге новой стратегии развития // Теория и практика мировой науки. – 2023. – №9. – С. 2-6.**

Образование Казанской агломерации – результат процесса самоорганизации и саморазвития города Казани и окружающих его муниципальных образований. В качестве основы развития полицентричной агломерации рассматриваются интенсивные связи между элементами территориальной системы: срастающиеся между собой элементы жилой застройки, социальной, транспортной и инженерной инфраструктур, сформировались и развиваются единые рынки жилья, труда и услуг. Рассмотрена модель территориального развития Казанской агломерации, включающая три основных части – организационную, нормативно-правовое обеспечение, финансовый механизм. В качестве одного из финансовых инструментов авторами предлагается инфраструктурное меню, а также инструменты, обеспечивающие возможность сокращения объема задолженности субъекта РФ перед бюджетом по государственным кредитам. Доказана необходимость незамедлительной организации работ по подготовительной работе в части формирования межмуниципальных команд, их обучению и сбору первичной информации по Камской и Альметьевской агломерации.

Современные города, являясь очевидным инструментом ускорения социально-экономического развития как в мире, так и в России, одновременно порождают проблемы и негативные процессы. Численность населения в большинстве российских городов-миллионников стала снижаться, падает рождаемость. В многоквартирных и высотных домах она оказалась существенно ниже, чем в частных. Основная цель современного развития городов состоит в стабильном росте реальных доходов горожан и комфорта многодетной семейной жизни. Основным средством являются инновации и использование технологий и методов «бережливого производства» в экономике, в коммунальном и городском хозяйстве. Они должны и могут реально обеспечить снижение тарифов, цен и затрат на эти цели как горожан, так и городских бюджетов. Стратегия современного развития должна быть основана на индивидуальном жилищном строительстве, территориальном расширении и развитии коммунального общественного транспорта, включая метро и скоростной трамвай.



**Прудников П.А., Деханова Н.Г. Механизмы социально-экономического развития территорий (на примере МО Краснодарского края) // ГМУ: демографические, управленческие и экономические ресурсы стратегического развития регионов России. – Москва: ООО «МАКС Пресс», 2023. – С. 107-123.**

Раскрываются возможности применения единой методики «Живой» системы управления будущим для построения стратегии развития региона, муниципалитета. Показано, что при помощи внедрения единой в разработке стратегии социально-экономического развития есть возможность повышения конкурентоспособности и эффективного развития территории (региона, муниципалитета). Проведен анализ методики «Живой» системы управления будущим AV Galaxy. Изучены результаты разработки стратегии социально-экономического развития Краснодарского края. Сделан вывод: использование «Живой» системы управления будущим для построения стратегии развития региона, муниципалитета позволяет совмещать два уровня рассмотрения региона (внешний и внутренний), что дает возможность более емко и точно проанализировать и выстроить стратегию развития региона, которая приводит к качественным изменениям социально-экономического развития.

**Кожевников С.А. Модернизация экономики малых городов российского Севера на основе активизации межмуниципальных хозяйственных связей // Север и рынок: формирование экономического порядка. – 2023. – Т. 26, №3(81). – С. 150-164.**

Целью статьи является оценка состояния, обоснование приоритетов модернизации экономики малых городов Севера на основе активизации межмуниципальных хозяйственных связей. Выявлено, что в постсоветский период экономика городов упростилась за счет разрушения ряда отраслей специализации регионального и локального уровней, а также хозяйственных связей «малый город – село». Потенциал для модернизации при этом есть у городов, вовлеченных в цепочки крупных вертикально интегрированных компаний и имеющих тесные производственные связи с городскими агломерациями, в свою очередь, отсечение от данных цепочек является фактором стагнации их экономики. Обоснованы приоритеты и инструменты модернизации малых городов, направленные на диверсификацию их экономики за счет активизации хозяйственного взаимодействия с крупными городами и селом в рамках отраслей традиционной (индустриальной) и инновационной экономики.



«Библиотека стратега: новые поступления» – ежемесячное издание, приложение к бюллетеню «Новости стратегического планирования» Ресурсного центра по стратегическому планированию (РЦСП) при Леонтьевском центре.

РЦСП содействует укреплению связей специалистов и накоплению информации о стратегическом планировании, обеспечивает работу сайтов [StratPlan.ru](http://StratPlan.ru) и «[Регионы и города – стратеги](#)», осуществляет научно-методическую поддержку ежегодного [Форума стратегов](#).

## Координационный совет РЦСП



**Карелина Ирина  
Анатольевна**

Генеральный директор  
ЗАО «МЦСЭИ «Леонтьевский  
центр»



**Крыловский Алексей  
Борисович**

Президент AV Group



**Лебедева Наталья  
Александровна**

Председатель правления  
АССЭТ

**Жихаревич Борис Савельевич**  
Директор РЦСП

**Герасимова Ольга Андреевна**  
Редактор сайта РЦСП

**Лебедева Наталья Александровна**  
Редактор бюллетеня НСП

**Ефремов Андрей Георгиевич**  
Технический редактор бюллетеня НСП

**Рябкова Юлия Алексеевна**  
Редактор приложения к бюллетеню НСП  
«Библиотека стратега»

Для управления подпиской на получение бюллетеня НСП (вместе с приложением) и/или новостной рассылки пройдите на сайт [StratPlan.ru](http://StratPlan.ru)

**Ждем ваших откликов и новостей по адресу [StratPlanNews@leontief.ru](mailto:StratPlanNews@leontief.ru)**