



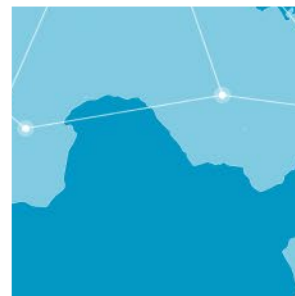
StratPlan.ru



№22
ИЮНЬ 2023

БИБЛИОТЕКА СТРАТЕГА

НОВЫЕ ПОСТУПЛЕНИЯ В eLIBRARY.ru



РЕСУРСНЫЙ ЦЕНТР ПО СТРАТЕГИЧЕСКОМУ ПЛАНИРОВАНИЮ

ВЫПУСК ПОДГОТОВЛЕН ПРИ УЧАСТИИ:



В двадцать второй выпуск бюллетеня «Библиотека стратега: новые поступления», вошли монографии и статьи (с аннотациями), которые размещены в Научной электронной библиотеке [eLIBRARY.RU](https://elibrary.ru).

Для бюллетеня отобраны работы только российских авторов и собранные только на платформе eLIBRARY.RU. Поиск статей проводился по «ключевым словам»: территориальное планирование, стратегия социально-экономического развития городов и регионов. Всего за июнь 2023 года в eLIBRARY.RU размещено более 200 работ по темам стратегического планирования.

Для бюллетеня отобрана 21 наиболее информативная публикация.

Под аннотацией справа размещен значок , при нажатии на него осуществляется переход на страницу публикации в eLIBRARY.RU.

Значок  означает, что в eLIBRARY.RU можно скачать полный текст работы; для этого необходимо зарегистрироваться, пройдя по [ссылке](#).

Полезного чтения.

ТЕОРИЯ, МЕТОДЫ, УЧЕБНИКИ, ОБЩИЕ ВОПРОСЫ	5
Стратегия развития территории: противоречия, проблемы, приоритеты	6
Точки роста и тенденции социально-экономического развития старопромышленных регионов Юга России	6
Влияние миграции на социально-экономическое развитие регионов Приволжского федерального округа	7
Глобальные вызовы для системы стратегического планирования в России	7
Стратегирование в условиях неопределенности: цели и инструменты	8
Стратегии градостроительного преобразования нарушенных и депрессивных территорий урбоареалов в направлении «Умный город»	8
Стратегии управления потенциалом системного развития региона	9
Инновационно-стратегическое управление мегаполисом в современных рыночных условиях	9
РЕГИОНАЛЬНЫЙ УРОВЕНЬ	10
Методический подход к анализу стратегий социально-экономического развития регионов с учетом инновационной компоненты	11
Региональные особенности и стратегии социально-экономического развития городов Архангельской области	11
Сравнение стратегий социально-экономического развития 2011 и 2019 гг. Элитный анализ в контексте представления интересов элиты в стратегии развития субъекта	12

Социально-экономическое развитие Ханты-Мансийского автономного округа – Югры: обзор направлений стратегического развития	12
Устойчивое развитие в стратегиях регионов: выбираемые подходы и решения	13
Новая урбанистика	13
Использование инновационного потенциала и кластерной организации в стратегии развития нефтегазовых регионов	14
МУНИЦИПАЛЬНЫЙ УРОВЕНЬ	15
Умные города в России: перспективы и ограничения развития	16
Стратегическое планирование устойчивого развития сельских территорий	16
Город технологичный или город «удобный»: урбанистические тенденции и их воплощение (на примере Москвы)	17
Управление развитием города: пространственно-территориальные аспекты реновации «серого пояса» Санкт-Петербурга	17
Цифровизация управления муниципальным образованием как стратегия развития городского округа (на примере города Барнаула)	18
Особенности стратегического планирования на муниципальном уровне на примере города Нижневартовска	18



ТЕОРИЯ, МЕТОДЫ, УЧЕБНИКИ, ОБЩИЕ ВОПРОСЫ

Выпуск 22 (июнь 2023)



Рудакова Т.А., Рудакова О.Ю. Стратегия развития территории: противоречия, проблемы, приоритеты // Экономика. Профессия. Бизнес. – 2023. – №2. – С. 80-88.

Митрофанова И.В., Патракеева О.Ю. Точки роста и тенденции социально-экономического развития старопромышленных регионов Юга России // Труды ЮНЦ РАН. – 2022. – Т. 10. – С. 382-396.

Индивидуальные особенности отдельного муниципального образования и цели стратегии развития территории ставят перед разработчиками задачи, решение которых зависит от правильного выбора приоритетов с учетом возникающих барьеров и ограничивающих факторов в процессе реализации. Авторами проведена систематизация нормативно-правовых актов как фундамента построения стратегии развития территории, подходов к классификации противоречий в масштабах экономической системы, обоснована необходимость корректировки стратегии как задачи среднесрочного и долгосрочного характера на вызовы нового времени, в том числе, технологические прорывы в управлении и информационно-коммуникационном пространстве.

Актуальность исследования обусловлена существенно возросшей в сложившихся геополитических и геоэкономических условиях потребностью дальнейшего комплексного научного анализа катализаторов и «ограничителей» экономического развития ведущих индустриальных регионов Юга России. Зафиксирована заметная рассогласованность процесса модернизации в объектной, средовой и управленческой подсистемах старопромышленных регионов Юга России (Волгоградской и Ростовской областей), что ведет к недоиспользованию ресурсного потенциала, заметно осложняет обеспечение устойчивости и сбалансированности экономического роста, затрудняет реализацию региональных стратегий социально-экономического развития.



Влияние миграции на социально-экономическое развитие регионов Приволжского федерального округа / Е.В. Ганебных, Н.К. Савельева, А.А. Созинова, Ю.С. Федяева // Креативная экономика. – 2023. – Т. 17, №5. – С. 1841-1858.

Исследование направлено на выявление влияния миграции на показатели социально-экономического развития субъектов Приволжского федерального округа (ПФО). В работе проводится сравнительный анализ субъектов ПФО по ряду показателей социально-экономического развития. Составлен рейтинг регионов. Наблюдается большая дифференциация регионов по выбранным для анализа показателям социально-экономического развития. Большая часть регионов ПФО имеет низкие значения показателей, что сказывается на качестве и уровне жизни населения, а значит, и на развитии региона в целом. При соотнесении показателей социально-экономического развития с показателями миграции установлена их взаимосвязь. Миграция способствует оттоку экономически активного населения, вместе с тем тормозит развитие регионов, и наоборот, приток населения способствует большему развитию территории.

Блохин А.А., Кувалин Д.Б. Глобальные вызовы для системы стратегического планирования в России // Проблемы прогнозирования. – 2023. – №3(198). – С. 24-41.

Рассматривается положение дел со стратегическим планированием в России. Описаны внешние и внутренние факторы, усложняющие долгосрочное социально-экономическое развитие России и требующие перестройки всей системы национального стратегического планирования. Проанализированы основные недостатки сегодняшней российской ССП. Сформулированы идеи, позволяющие существенно поднять его эффективность. Предложены алгоритмы, обеспечивающие повышение качества и степени взаимоувязанности документов стратегического планирования, а также более сбалансированную оценку рисков и угроз. Обоснована необходимость значительного усиления роли независимой экспертизы в процессе разработки документов. Предложено пересмотреть состав индикаторов, с помощью которых контролируется выполнение задач стратегического планирования.



Иванов О.Б., Бухвальд Е.М. Стратегирование в условиях неопределенности: цели и инструменты // ЭТАП: экономическая теория, анализ, практика. – 2023. – №1. – С. 7-26.

Медведева Т.А. Стратегии градостроительного преобразования нарушенных и депрессивных территорий урбоареалов в направлении «Умный город»: монография. – Москва: Ай Пи Ар Медиа, 2023. – 99 с.

Содержание ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации» и принятых вслед за ним документов стратегического планирования свидетельствует о том, что в их основе лежала гипотеза устойчивого роста при отсутствии негативных факторов. В последние 5 лет сформировался комплекс проблем, ограничивающих экономический рост и привносящих в него значительные элементы нестабильности и неопределенности. Система управления столкнулась с необходимостью разработки и практической реализации особой модели стратпланирования, интегрирующей в себя достаточные механизмы противодействия факторам нестабильности и торможения на всех уровнях публичной власти. Основой этой модели должна стать эффективно функционирующая «вертикаль» стратегического планирования, располагающая соответствующим инструментарием и учитывающая особенности деятельности всех органов управления в государстве федеративного типа



В монографии раскрываются объемно-планировочные методы размещения инфраструктуры «Умного города», предназначенной для управления урбанизированными территориями посредством сквозных сетевых информационно-коммуникационных технологий (ССИКТ). Объемно-планировочные решения по размещению узловых элементов ССИКТ, направленных на сбор актуализированных исходных данных для реализации текущих задач функционирования городов, обоснованы стратегией градостроительного преобразования нарушенных и депрессивных территорий. Монография предназначена для студентов-градостроителей, студентов-архитекторов, а также рассчитана на широкий круг специалистов, желающих сформировать свой взгляд на массив проблем и перспективных изменений городской среды.



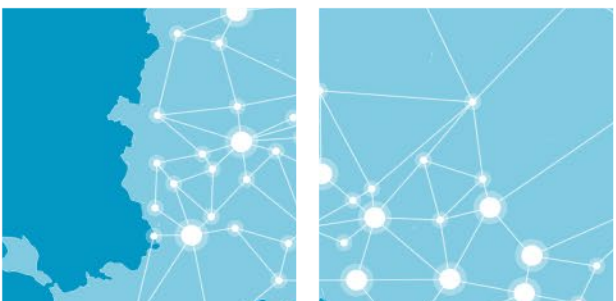
Шамсутдинова М.Р. Стратегии управления потенциалом системного развития региона // Экономика и управление: проблемы, решения. – 2023. – Т. 3, №4(136). – С. 87-95.

Рассмотрены принципы, на которых должна строиться эффективная стратегия управления потенциалом системного развития региона. Цель исследования – рассмотреть ключевые аспекты построения стратегии управления потенциалом системного развития региона. Основные проблемы связаны с недостаточностью проработки механизма формирования, координации и реализации управления потенциалом системного развития региона. Только разработка единой стратегии развития может заложить прочный фундамент для системного развития региона.

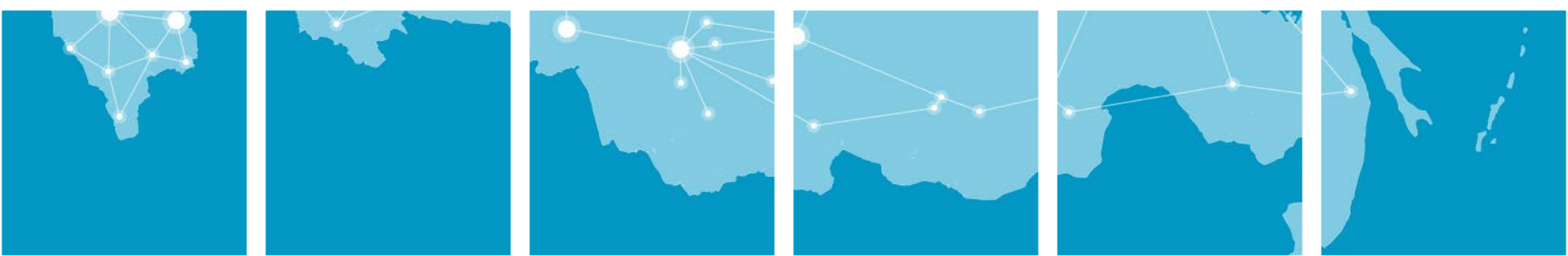
Инновационно-стратегическое управление мегаполисом в современных рыночных условиях / Н.В. Высоцкая, К.Б. Доброва, В.В. Дегтярева [и др.]. – Москва: ГУУ, 2023. – 271 с.

В монографии рассматриваются основные теоретические положения инновационно-стратегического управления мегаполисом, разбираются инновационные условия экономического развития. Рассмотрены основные модели инновационно-стратегического развития московской агломерации, сопряженные с продвижением идей создания и реализацией инновационного продукта; прогнозированием возможных катаклизмов во внешней и внутренней среде (изменения в политике, социально-экономическом, информационном и институциональном развитии городского общества) и стратегией их преодоления.





РЕГИОНАЛЬНЫЙ УРОВЕНЬ



Выпуск 22 (июнь 2023)



Шорохова И.С. Методический подход к анализу стратегий социально-экономического развития регионов с учетом инновационной компоненты // Управление в современных системах. – 2023. – №2(38). – С. 26-39.

Рассматриваются методические подходы к анализу стратегий социально-экономического развития, выделены три группы исследований данной проблематики. Представлена авторская методика анализа стратегий социально-экономического развития регионов РФ с учетом инновационной компоненты с использованием системы показателей количественной оценки, позволяющая выделить типы регионов по уровню инновационного развития с учетом эффектов концентрации региональных ресурсов.

Сухинин С.А. Региональные особенности и стратегии социально-экономического развития городов Архангельской области // География в школе. – 2023. – №4. – С. 3-14.

Рассматриваются городские округа Архангельской области, характеризуются особенности их населения, экономики, демографического и социального развития. На основе системы количественных индикаторов выявляется пространственная дифференциация социально-экономического развития городов Архангельской области, устанавливаются особенности их производственной специализации. Определяются перспективы и стратегические направления развития городов региона на основе сложившихся специализаций их экономики, с учетом имеющего потенциала и статуса.



Ремаренко А.Е. Сравнение стратегий социально-экономического развития 2011 и 2019 гг. Элитный анализ в контексте представления интересов элиты в стратегии развития субъекта // Уральский научный вестник. – 2023. – Т. 6, №4. – С. 41-45.

Автор сравнивает две стратегии социально-экономического развития Сахалинской области по таким критериям как структура, приоритеты развития и стратегические цели. Приходит к выводу, что преимущественно стратегии различаются структурно, но не содержательно. Сопоставляет приоритетные направления стратегии с деятельностью политической элиты региона.

Тимофеева Н.В. Социально-экономическое развитие Ханты-Мансийского автономного округа – Югры: обзор направлений стратегического развития // Уральский научный вестник. – 2023. – Т. 6, №4. – С. 98-108.

Проведен обзор Стратегии социально-экономического развития Ханты-Мансийского автономного округа – Югры до 2036 года с целевыми ориентирами до 2050 года (Стратегия 2050). Даны характеристики направлений и сценариев развития: оптимистического, базового и пессимистического, а также важнейших направлений и приоритетов социально-экономического развития округа, определенных Стратегией 2050.



Коршунов И.В. Устойчивое развитие в стратегиях регионов: выбираемые подходы и решения // Экономика региона. – 2023. – Т. 19, №1. – С. 15-28.

На основе анализа стратегий социально-экономического развития одиннадцати российских регионов, входящих в состав Северо-Западного федерального округа, показано как цели устойчивого развития ООН находят отражение в стратегических планах регионов. Выявлено, что имплементация целей устойчивого развития в региональные стратегии крайне неоднородна и варьируется от полного абстрагирования до признания в качестве ключевых ориентиров развития. Даже те регионы, которые отмечают в своих стратегиях намерение следовать Повестке дня ООН в области устойчивого развития до 2030 года, не формулируют четких планов их реализации. Наблюдается приоритет экономической компоненты и недоучет социальной и экологической компонент устойчивого развития. Необходимо дальнейшее изучение мотивов регионов по имплементации Повестки дня ООН в области устойчивого развития до 2030 года в региональные стратегии.

Новая урбанистика / С.К. Чураков, Е.Н. Каунов, В.А. Ясвин [и др.]. – Москва: ООО «Русайнс», 2023. – 124 с.

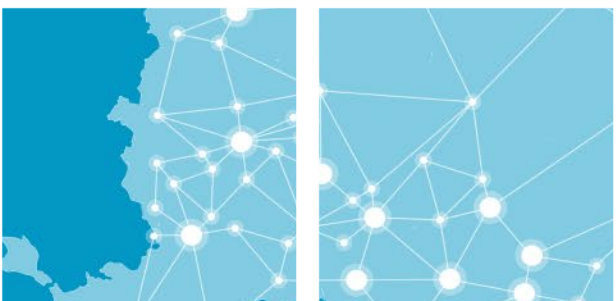
Монография фокусируется на сущностных смыслах и задачах урбанистики, которые задают контур достаточно полного представления о содержательной стороне урбанистики нового столетия, позволяющего осмыслить и наметить основные направления развития современных городов. Издание включает целый комплекс вопросов, которые в своей совокупности позволяют читателям получить ясное представление о ключевых проблемах управления городским пространством, применении на практике поведенческих моделей, особенностях развития научной компоненты и о многих других теоретических вопросах, освещающих характер протекающих в современном обществе трансформационных процессов. В работе предложены пути развития потенциала городских сообществ и сформулированы рекомендации по эффективному управлению процессом городского развития. Авторы делают попытку внести вклад в диалог между теорией и практикой, исследуя вопросы пространственного развития в условиях формирования нового технологического уклада.



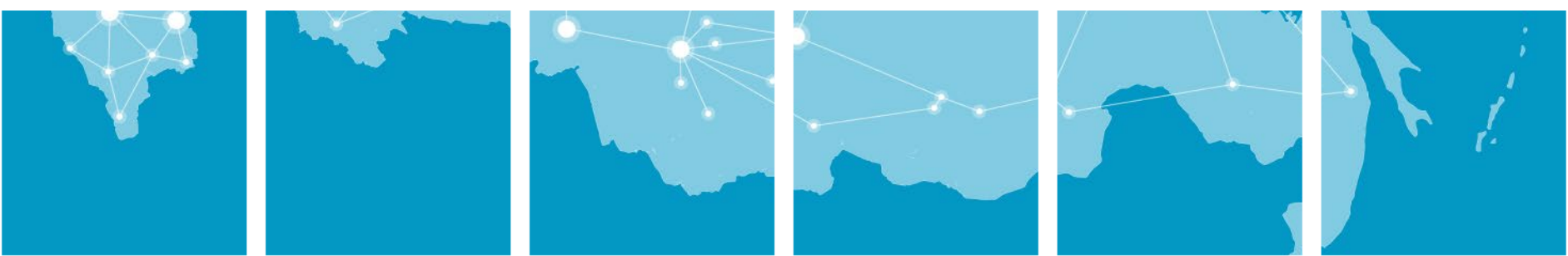
Беилин И.Л. Использование инновационного потенциала и кластерной организации в стратегии развития нефтегазовых регионов // Экономика промышленности. – 2023. – Т. 16, №2. – С. 213-225.

Проведено исследование структуры и динамики инновационной активности организаций нефтегазовых регионов Приволжского федерального округа, являющихся триггером их промышленного развития. Это нефтегазохимический комплекс и взаимодействующие с ним производственные структуры, которые играют доминирующую роль в экономике нефтегазового региона. Проанализированы структура и динамика капитальных и текущих затрат на научные фундаментальные и прикладные исследования инновационных производственных технологий нефтегазовых регионов округа. Исследован инновационный потенциал нефтегазовых регионов на основе анализа удельных весов и инновационной активности организаций, которые осуществляют технологические инновации, издержек на инновационную деятельность, структуры бюджетных затрат на инновационную деятельность нефтегазовых регионов в зависимости от суммарных затрат на инновации. Представлены варианты кластерной организации инновационной горизонтальной промышленной политики нефтегазовых регионов.





Муниципальный уровень



Выпуск 22 (июнь 2023)



Рождественская И.А., Кабалинский А.И.
Умные города в России: перспективы
и ограничения развития // Вестник РАЕН. –
2023. – Т. 23, №2. – С. 73-78.

Статья посвящена вопросам развития «Умных городов» как перспективного направления в территориальном планировании, архитектурно-строительном проектировании, строительстве, основанном на активном использовании информационно-коммуникационных и цифровых технологий, ориентированном на формирование и развитие комфортной городской среды, интегрирующей как жилища, так и городские пространства. Проведен анализ и выявлены факторы, оказывающие на данный процесс как позитивное, так и негативное воздействие.

Чекмарев О.П., Оленичева С.А. Стратегическое планирование устойчивого развития сельских территорий: учебное пособие для обучающихся по направлению подготовки 38.04.04 ГМУ. – СПб: СПбГАУ, 2023. – 76 с.

Учебное пособие предназначено для освоения студентами базовых разделов дисциплин «Стратегическое планирование развития сельских территорий» и «Социально-экономический анализ развития сельских территорий». Пособие адресовано студентам всех форм обучения и составлено на основании требований ФГОС ВО по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление и др. нормативных документов. Может использоваться как для аудиторной, так и для самостоятельной работы студентов по изучению разделов курса, освоению и закреплению компетенций в области развития сельских территорий.



Ресурсный центр
по стратегическому
планированию

StratPlan.ru



Стрельникова А.В., Веригина Т.Е. Город технологичный или город «удобный»: урбанистические тенденции и их воплощение (на примере Москвы) // Мир России. Социология. Этнология. – 2023. – Т. 32, №3. – С. 6-27.

Рассматриваются подходы к определению устойчивого развития городской среды, «умного города» и «удобного города». Авторы анализируют содержательный разрыв между ожиданиями от развития «умных», «удобных», комфортных городов и фактическим направлением модернизации. На примере Москвы рассматриваются основные элементы концепций устойчивого урбанизма и «умного города», а также способы их внедрения. В ходе анализа общероссийских и московских стратегий устойчивого развития, «умного города» и различных городских проектов было установлено, что происходит сужение концепции «умного города» до технологически-цифровых показателей, отражающих количество новых объектов, но не всегда учитывающих качественные характеристики изменения городской среды. В результате наблюдается разрыв между представлениями о развитии цифрового города и о развитии мегаполиса, удобного для жизни. «Удобный город» в практической реализации рассматривается отдельно от «умного», и одна из важных компонент – субъективная оценка городской среды самими горожанами – упускается из виду.



Бачуринская И.А. Управление развитием города: пространственно-территориальные аспекты редевелопмента «серого пояса» Санкт-Петербурга // Экономика и управление: проблемы, решения. – 2023. – Т. 3, №3(135). – С. 178-184.

Подробно проанализированы пространственно-территориальные аспекты редевелопмента «серого» пояса в рамках управленческих процессов развития города. Отмечена необходимость участия органов исполнительной власти города и местного самоуправления для достижения поставленных целей развития городского пространства с учетом проблем и перспектив территории «серого» пояса. Предложено разработать стратегию развития «серого» пояса Санкт-Петербурга и внести дополнения в документы стратегического и территориального планирования города при формировании градостроительной политики Санкт-Петербурга в долгосрочной перспективе. В качестве основного механизма реализации данной стратегии следует рассматривать процессы редевелопмента. Предложено использовать механизмы государственно-частного партнерства и привлечь органы власти к инициированию льготных программ финансирования развития данной территории.



Мартенс А.А., Деркач Н.О. Цифровизация управления муниципальным образованием как стратегия развития городского округа (на примере города Барнаула) // Экономика. Профессия. Бизнес. – 2023. – №2. – С. 65-71.

Рассматриваются базовые вопросы устойчивого развития цифровой среды, практика применения которых раскрывается на примере города Барнаула Алтайского края в части национального проекта «Цифровая экономика». Кроме того, в статье выделяются особые задачи, которые ставятся перед органами местного самоуправления для цифровизации городской среды, рассматриваются индикаторы их достижения, статистика отдельных показателей. В заключении авторы приходят к выводу, что город Барнаул находится на начальном этапе цифровизации, что подтверждается успешным функционированием ряда социально-значимых онлайн сервисов и рейтингом Минстроя России.

Живодеров К.Ю. Особенности стратегического планирования на муниципальном уровне на примере города Нижневартовска // Уральский научный вестник. – 2023. – Т. 5, №5. – С. 36-43.

В статье раскрыто понятие стратегического планирования на муниципальном уровне, рассмотрена стратегия социально-экономического развития города Нижневартовска. Изучены отчетные и целевые показатели по стратегии социально-экономического развития города, а также рассмотрен ожидаемый эффект от стратегии.



«Библиотека стратега: новые поступления» – ежемесячное издание, приложение к бюллетеню «Новости стратегического планирования» Ресурсного центра по стратегическому планированию (РЦСП) при Леонтьевском центре.

РЦСП содействует укреплению связей специалистов и накоплению информации о стратегическом планировании, обеспечивает работу сайтов StratPlan.ru и «[Регионы и города – стратеги](#)», осуществляет научно-методическую поддержку ежегодного [Форума стратегов](#).

Координационный совет РЦСП



**Карелина Ирина
Анатольевна**

Генеральный директор
ЗАО «МЦСЭИ «Леонтьевский
центр»



**Крыловский Алексей
Борисович**

Президент AV Group



**Лебедева Наталья
Александровна**

Председатель правления
АССЭТ

Жихаревич Борис Савельевич
Директор РЦСП

Герасимова Ольга Андреевна
Редактор сайта РЦСП

Лебедева Наталья Александровна
Редактор бюллетеня НСП

Ефремов Андрей Георгиевич
Технический редактор бюллетеня НСП

Рябкова Юлия Алексеевна
Редактор приложения к бюллетеню НСП
«Библиотека стратега»

Для управления подпиской на получение бюллетеня НСП (вместе с приложением) и/или новостной рассылки пройдите на сайт StratPlan.ru

Ждем ваших откликов и новостей по адресу StratPlanNews@leontief.ru