



StratPlan.ru



№20
апрель 2023



БИБЛИОТЕКА СТРАТЕГА

новые поступления в eLIBRARY.ru



РЕСУРСНЫЙ ЦЕНТР ПО СТРАТЕГИЧЕСКОМУ ПЛАНИРОВАНИЮ

ВЫПУСК ПОДГОТОВЛЕН ПРИ УЧАСТИИ:



В двадцатый выпуск бюллетеня «Библиотека стратега: новые поступления», вошли монографии и статьи (с аннотациями), которые размещены в Научной электронной библиотеке [eLIBRARY.RU](https://elibrary.ru).

Для бюллетеня отобраны работы только российских авторов и собранные только на платформе eLIBRARY.RU. Поиск статей проводился по «ключевым словам»: территориальное планирование, стратегия социально-экономического развития городов и регионов. Всего за апрель 2023 года в eLIBRARY.RU размещено более 200 работ по темам стратегического планирования.

Для бюллетеня отобраны 15 наиболее информативных публикаций.

Под аннотацией справа размещен значок , при нажатии на него осуществляется переход на страницу публикации в eLIBRARY.RU.

Значок  означает, что в eLIBRARY.RU можно скачать полный текст работы; для этого необходимо зарегистрироваться, пройдя по [ссылке](#).

Полезного чтения.

ТЕОРИЯ, МЕТОДЫ, УЧЕБНИКИ, ОБЩИЕ ВОПРОСЫ	5
Корректировки в стратегии пространственного развития: есть ли значимые продвижения?	6
Опыт функционирования системы стратегического планирования в США и возможности его использования в России	6
Арктическая стратегия США: новые задачи	7
Устойчивое будущее городов	7
Межтерриториальное взаимодействие в документах стратегического планирования (на материалах регионов ПФО)	8
Региональное управление и территориальное планирование	8
Стратегическое планирование социально-экономического развития территории	9
РЕГИОНАЛЬНЫЙ УРОВЕНЬ	10
Анализ реализации основных целей стратегии социально- экономического развития Волгоградской области до 2025 г.	11
Цифровизация стратегий развития регионов России	11
Инвестиционное развитие регионов: вопросы стратегического планирования	12
Стратегия развития и экономическая безопасность Калининградской области: аналитический доклад	12

МУНИЦИПАЛЬНЫЙ УРОВЕНЬ

13

Флагманские проекты в стратегиях развития российских муниципалитетов:
по материалам Конкурса муниципальных стратегий – 2022

14

Конкурс муниципальных стратегий – 2022: история стратегирования и флагманские проекты

14

Опыт реализации стратегического подхода к управлению развитием малых городов России

15

Стратегическое развитие муниципального образования

15





ТЕОРИЯ, МЕТОДЫ, УЧЕБНИКИ, ОБЩИЕ ВОПРОСЫ

Выпуск 20 (апрель 2023)



Бухвальд Е.М., Валентик О.Н. Корректировки в стратегии пространственного развития: есть ли значимые продвижения? // Региональная экономика. Юг России. – 2023. – Т. 11, №1. – С. 31-42.

В статье, с учетом мнений, высказанных на юбилейном XX Форуме по стратегическому планированию в Санкт-Петербурге в октябре – ноябре 2022 г., анализируются поправки и дополнения к Стратегии пространственного развития Российской Федерации до 2025 г., которые были внесены в 2022 году. Отмечается, что данные поправки и дополнения носят сугубо «точечный» характер и в целом не преодолевают тех отрицательных моментов стратегии, которые констатировались практически сразу после ее официального принятия. Авторы остаются при мнении, что подготовка Стратегии пространственного развития, отвечающей всем требованиям долгосрочного государственного управления, едва ли возможна в отсутствие «базовой» стратегии социально-экономического развития Российской Федерации. Необходимо также принятие целого ряда системных законодательных актов, например закона по основам государственной политики регионального развития, закона об агломерациях, а также полностью обновленной версии закона по местному самоуправлению.

Кравченко Е.И. Опыт функционирования системы стратегического планирования в США и возможности его использования в России // США и Канада: экономика, политика, культура. – 2023. – №2. – С. 33-48.

На сегодняшний день подход к стратегическому планированию в России характеризуется и системными недостатками, и проблемами практической реализации. Особую актуальность теме придает непростая экономическая и геополитическая ситуация, в которой недостаточно эффективная организация планирования увеличивает риски многократно. Вследствие этого крайне важно обратиться к мировому опыту государственного стратегического планирования. В статье рассматривается система планирования, сложившаяся в США. Комплексность подхода, гибкость, эффективность, гармонизация целей различных уровней, плотная взаимосвязь всех элементов системы стратегического планирования (планирование, прогнозирование, бюджетирование, управление), строгий мониторинг и контроль ключевых показателей эффективности делают ее возможной основой для совершенствования системы, существующей в нашей стране.



Жильцов С.С. Арктическая стратегия США: новые задачи // Проблемы постсоветского пространства. – 2022. – Т. 9, №4. – С. 374-386.

В статье исследуются документы, которые определяют новые задачи США в Арктике. В конце 2022 года были опубликованы документы «Арктическая стратегия», подготовленная министерством энергетики США, и «Национальная стратегия США для Арктического региона». В последнем документе представлен план США по развитию Арктики на последующие 10 лет. Документ рассчитан на решение ряда вопросов, в частности проблем геополитики и изменения климата, который оказывает значительные изменения на развитие региона. Разработка данных документов подтверждает готовность США усилить свое присутствие в данном регионе, который привлекает повышенное внимание со стороны американской администрации. В условиях глобального соперничества между Россией и Западом, США активизировали свою политику в Арктике. Большое внимание уделяется развитию военно-морских сил, строительству новых судов, дальнейшему изучению климатических особенностей региона. Большое внимание США уделяют энергетическому развитию Арктики, взаимодействию с партнерами и намерены использовать для этого многосторонние механизмы сотрудничества.



Накамура С., Фудзии С., Франц Э. Устойчивое будущее городов // Экономика природопользования. – 2023. – №2. – С. 3-45.

Города должны развиваться в направлении расширения возможностей совместного творчества, когда все заинтересованные стороны – граждане, частный сектор, академические круги и правительство – принимают участие в создании будущего своего города, наряду с продвижением гражданских инноваций. Эта стратегия позволяет городу форсировать воздействие подходов, ориентированных на граждан, в свою очередь, повышая качество жизни жителей. Пандемия COVID-19 открыла новые возможности для инноваций, как в городских, так и сельских районах, и способствует дальнейшей интеграции между ними. Статья завершается рассмотрением важности целостного подхода при обеспечении устойчивого развития, а также того, как будущее устойчивого города можно представить в экосистеме, в которой все заинтересованные стороны и окружающая среда находятся в симбиотических отношениях. Поскольку мир переходит к усвоению уроков, полученных в результате недавнего реагирования на возникающие проблемы, мы наблюдаем более гибкие и устойчивые стратегии, стимулирующие рост городов по всему миру.



Атаева А.Г., Уляева А.Г. Межтерриториальное взаимодействие в документах стратегического планирования (на материалах регионов ПФО) // Вестник ПНИПУ. Социально-экономические науки. – 2023. – №1. – С. 176-191.

В статье уточнена категория межтерриториального взаимодействия и ее соотношение с иными схожими понятиями, выделены субъекты и формы межтерриториального взаимодействия. Целью статьи является анализ содержания стратегий социально-экономического развития субъектов ПФО на предмет наличия в них форм, направлений, индикаторов и проектов межтерриториального взаимодействия. Результаты анализа показали, что практически во всех стратегиях отсутствует анализ использования тех или иных форм межтерриториального взаимодействия (за исключением кластерного); в большинстве стратегий отсутствуют количественные и качественные индикаторы достижения целей и задач межтерриториального взаимодействия; для направлений межтерриториального взаимодействия не указываются их формы и институты; предлагаемые цели и задачи по развитию межтерриториального взаимодействия носят формальный характер и не решают выявленные в ходе анализа проблемы.

Багратуни К.Ю., Данилина М.В., Терновсков В.Б. Региональное управление и территориальное планирование. – Москва: ООО «Русайнс», 2020. – 170 с.

В учебном пособии рассматриваются теоретические и методологические основы курса «Региональное управление и территориальное планирование». Раскрываются основные современные тенденции развития структурных и организационных процессов регионального управления и территориального планирования. Приводятся многочисленные примеры, анализируются особенности регионального управления и территориального планирования в России. Соответствует действующему Федеральному государственному образовательному стандарту высшего (среднего профессионального) образования нового поколения.



Оруч Т.А., Николаева Н.А., Колодина О.Н.
Стратегическое планирование социально-экономического развития территории. –
Курск: ЗАО «Университетская книга», 2023. –
133 с.

В учебном пособии изложены основные вопросы стратегического планирования социально-экономического развития территории. В пособии отражены достижения современной теории и практики стратегического территориального планирования. Особое внимание уделено ключевым задачам стратегического планирования социально-экономического развития субъектов РФ и алгоритмам их решения. Предназначено для студентов направления подготовки 38.04.04 «Государственное и муниципальное управление», а также других экономических направлений высших учебных заведений.



Ресурсный центр
по стратегическому
планированию

StratPlan.ru





РЕГИОНАЛЬНЫЙ УРОВЕНЬ

Выпуск 20 (апрель 2023)



Фесенко В.В., Кукушкина Н.А. Анализ реализации основных целей стратегии социально- экономического развития Волгоградской области до 2025 г. // Грани познания. – 2023. – №1(84). – С. 85-91.

Предпринята попытка оценки достижения основных целей стратегии социально-экономического развития Волгоградской области до 2025 г. Анализируются базовые параметры стратегии, характеризующие ситуацию в экономической системе региона. Рассматриваются основные стратегические ориентиры социально-экономического развития региона. Определяется текущий сценарий стратегического развития Волгоградской области.

Елохов А.М. Цифровизация стратегий развития регионов России // Экономика и бизнес: теория и практика. – 2023. – №3-2(97). – С. 10-13.

Проведено исследование отражения цифровых технологий в текстах актуальных стратегий развития регионов Уральского и Центрального федеральных округов России. Результатом исследования является количественная и качественная оценка степени цифровизации региональных стратегий и разработка рекомендации по более полному учету положений цифровой экономики в структуре и содержании стратегических документов. Использовались методы качественного и количественного анализа тестовой информации, компаративного и кластерного анализа.



Арсланов Ш.Д. Инвестиционное развитие регионов: вопросы стратегического планирования // Региональные проблемы преобразования экономики. – 2023. – №2(148). – С. 22-27.

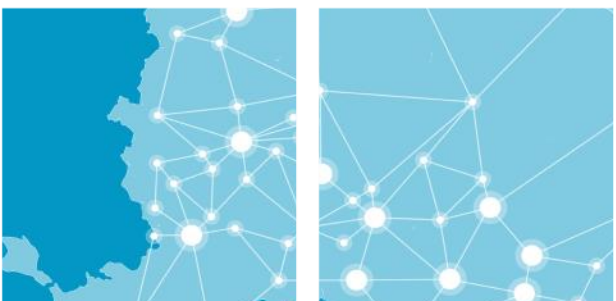
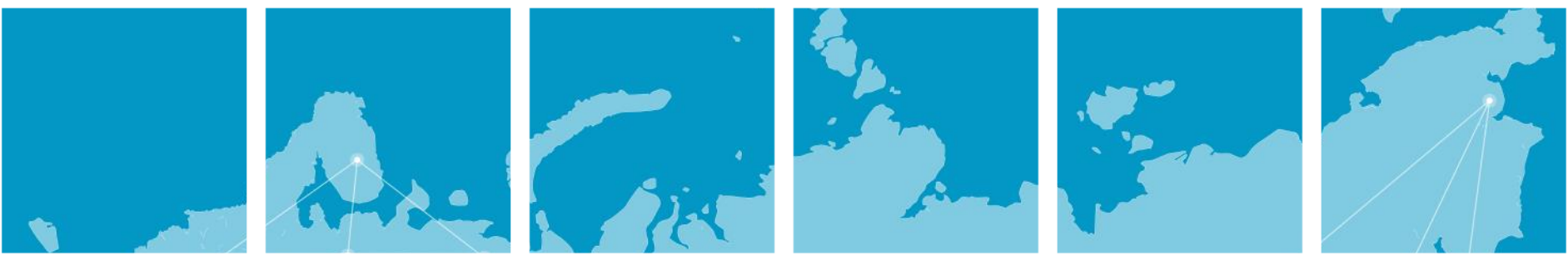
Федоров Г.М., Волощенко К.Ю., Жданов В.П. Стратегия развития и экономическая безопасность Калининградской области: Аналитический доклад. – Калининград: БФУ им. И. Канта, 2023. – 72 с.

Цель исследования – анализ современной системы стратегического планирования и прогнозирования как фактора инвестиционного развития регионов. Представлена обобщенная схема системы документов планирования и прогнозирования. Установлено, что система стратпланирования не может корректно отражать сложившуюся действительность и, тем более, текущую ситуацию в системе стратегического планирования РФ. Действующая ССП, закрепленная в законодательстве РФ, области инвестиционного развития страны и регионов не является в полной мере комплексной и систематизированной. Законодательство включает принятые в разное время и не согласованные между собой НПА, некоторые из которых регулируют лишь отдельные правовые режимы осуществления инвестиционной деятельности.

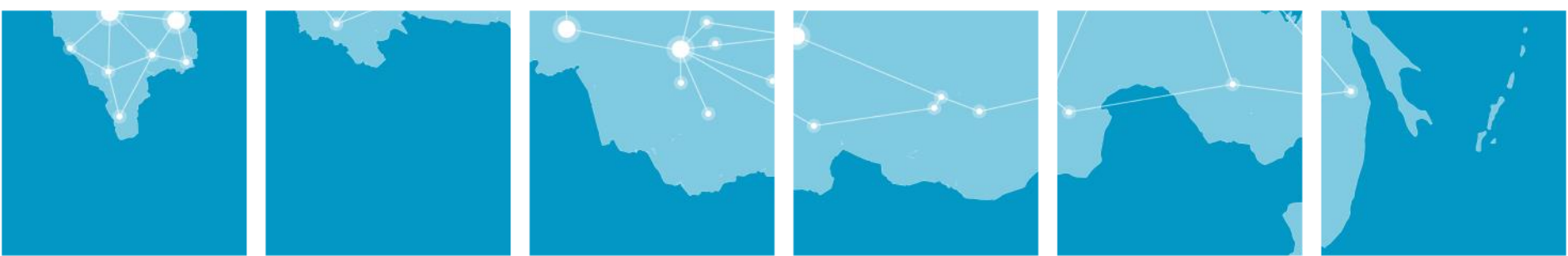


Показаны особенности и результаты развития экономики (в том числе промышленности и сельского хозяйства) Калининградской области за период 1990 – сентябрь 2022 г. Охарактеризованы достигнутый уровень экономического развития и место области в экономике страны. Оценены актуальные проблемы экономической безопасности региона и показаны меры, предпринимаемые для их решения. Рассмотрены современные стратегические документы развития области, показана необходимость и намечены перспективные направления их обновления. Ориентирован на специалистов, ученых, аспирантов и студентов, занимающихся изучением развития Калининградской области.





Муниципальный уровень



Выпуск 20 (апрель 2023)



Прибышин Т.К., Гресь Р.А. Флагманские проекты в стратегиях развития российских муниципалитетов: по материалам Конкурса муниципальных стратегий – 2022 // Региональная экономика. Юг России. – 2023. – Т. 11, №1. – С. 18-30.

В ноябре 2022 г. в рамках XX Форума стратегов был проведен смотр-конкурс «Реализованные стратегии: от идеи до воплощения». Одна из номинаций в рамках конкурса была «Лучший флагманский проект». 75 проектов, представленных на конкурс 33 муниципальными образованиями из 19 регионов России, и стали объектом представляемого исследования. Различные характеристики проектов были изучены и проанализированы по четырем тематическим блокам. Были получены данные о доминирующих тенденциях в этой сфере. 56% проектов являются новыми для своих муниципальных образований, 48% проектов было предложено администрациями муниципалитетов или региональными властями, 37% проектов появились благодаря разработке стратегических документов, а в 26 проектах указан федеральный бюджет как один из источников финансирования. Также было замечено, что крайне малое количество проектов было предложено представителями общественности, и только в 49% случаев из изученных указаны внебюджетные источники финансирования.

Жихаревич Б.С., Прибышин Т.К. Конкурс муниципальных стратегий – 2022: история стратегирования и флагманские проекты // Региональная экономика. Юг России. – 2023. – Т. 11, №1. – С. 4-17.

Описывается опыт конструирования и проведения смотр-конкурса муниципальных стратегий «Реализованные стратегии: от идеи до воплощения», прошедшего в 2022 г. Конкурс рассматривается как метод исследования практики муниципального стратегического планирования в России за 25 лет (1997-2022 гг.). Анализируются материалы участников 33 муниципалитетов из 19 регионов. На основе материалов конкурса выделены два подхода к актуализации стратегий: частая смена стратегий с коротким горизонтом планирования и регулярное обновление долгосрочной стратегии. Проведена группировка флагманских проектов по отраслевой направленности. Выявлены критерии качества набора флагманских проектов: сбалансированность набора проектов по отраслям, четкая связь с приоритетами стратегии, обеспечение ускоренного развития на определенной территории, конкретность результатов.



Беляева О.И., Кравцов К.А. Опыт реализации стратегического подхода к управлению развитием малых городов России // Региональная экономика. Юг России. – 2023. – Т. 11, №1. – С. 43-54.

Кокодей Т.А., Адонина Л.В., Михайлова А.Г. Стратегическое развитие муниципального образования. – Севастополь: ФГАОУ ВО «Севастопольский государственный университет», 2023. – 71 с.

Цель статьи – выявление особенностей и практики реализации стратегического подхода к управлению развитием малых городов в России на примере г. Мышкин (Ярославская обл.) и г. Белогорск (Амурская обл.). Установлено, что в части разработки стратегии применять исключительно «типовой подход» не столь эффективно, поскольку в каждом городе должны быть определены индивидуальные точки роста, найти которые позволяют современные инструменты стратегирования. Важным направлением должен стать стратегический подход по развитию малых городов в целях обеспечения взаимосвязи и взаимоувязки основных документов стратегического планирования и социально-экономического развития на всех уровнях, что представлено в работе в виде документарной плеяды.

Монография посвящена актуальным вопросам стратегического планирования социально-экономического развития внутригородских муниципальных образований.



«Библиотека стратега: новые поступления» – ежемесячное издание, приложение к бюллетеню «Новости стратегического планирования» Ресурсного центра по стратегическому планированию (РЦСП) при Леонтьевском центре.

РЦСП содействует укреплению связей специалистов и накоплению информации о стратегическом планировании, обеспечивает работу сайтов StratPlan.ru и «[Регионы и города – стратеги](#)», осуществляет научно-методическую поддержку ежегодного [Форума стратегов](#).

Координационный совет РЦСП



**Карелина Ирина
Анатольевна**

Генеральный директор
ЗАО «МЦСЭИ «Леонтьевский
центр»



**Крыловский Алексей
Борисович**

Президент AV Group



**Лебедева Наталья
Александровна**

Председатель правления
АССЭТ

Жихаревич Борис Савельевич
Директор РЦСП

Герасимова Ольга Андреевна
Редактор сайта РЦСП

Лебедева Наталья Александровна
Редактор бюллетеня НСП

Ефремов Андрей Георгиевич
Технический редактор бюллетеня НСП

Рябкова Юлия Алексеевна
Редактор приложения к бюллетеню НСП
«Библиотека стратега»

Для управления подпиской на получение бюллетеня НСП (вместе с приложением) и/или новостной рассылки пройдите на сайт StratPlan.ru

Ждем ваших откликов и новостей по адресу StratPlanNews@leontief.ru