



StratPlan.ru



№2

сентябрь-
октябрь 2021

БИБЛИОТЕКА СТРАТЕГА

новые поступления в eLIBRARY.ru



РЕСУРСНЫЙ ЦЕНТР ПО СТРАТЕГИЧЕСКОМУ ПЛАНИРОВАНИЮ

ВЫПУСК ПОДГОТОВЛЕН ПРИ УЧАСТИИ:



Во второй выпуск бюллетеня «Библиотека стратега: новые поступления», вошли монографии и статьи (с аннотациями), которые размещены в Научной электронной библиотеке eLIBRARY.RU.

Для бюллетеня отобраны работы только российских авторов и собранные только на платформе eLIBRARY.RU. Поиск статей проводился по «ключевым словам»: территориальное планирование, стратегия социально-экономического развития городов и регионов. Всего за период сентябрь-октябрь 2021 года в eLIBRARY.RU размещено более 400 работ по темам стратегического планирования. Для бюллетеня отобраны более 20 наиболее интересных публикаций.

Под аннотацией справа размещен значок , при нажатии на него осуществляется переход на страницу публикации в eLIBRARY.RU. Значок  означает, что в eLIBRARY.RU можно скачать полный текст работы; для этого необходимо зарегистрироваться, пройдя по [ссылке](#).

Полезного чтения.

Стратегическое планирование регионального и инфраструктурного развития: взаимосвязь, противоречия, риски.....	5
Адаптационные подходы к климатическим изменениям в документах стратегического управления.....	5
Экологическая политика в стратегиях социально-экономического развития регионов Центрального Черноземья.....	6
Влияние целей устойчивого развития тысячелетия ООН на развитие регионов России.....	6
Основные стратегические документы субъектов Российской Федерации: анализ, актуализация, индивидуализация.....	7
Сценарии социально-экономического развития регионов Белого моря.....	7
Региональная промышленная политика в арктических территориях: какая она есть и какой ей быть?.....	8
Региональные стратегии социально-экономического развития как институты реализации экологической политики в Арктике.....	8
Арктика и Север в контексте пространственного развития России.....	9
Совершенствование методики мониторинга эффективности стратегического планирования социально-экономического развития региона (на примере Северо-Кавказского федерального округа).....	9
Специфика стратегического планирования социально-экономического развития Северо-Кавказского федерального округа.....	10
Региональное стратегическое планирование в период пандемии COVID-19: лучшие практики, проблемы и решения.....	10
Стратегическое планирование как инструмент ускорения социально-экономического развития России.....	11
Социально-экономические эффекты стратегического программирования развития Дальнего Востока (на материалах Амурской области).....	11

Демографическая составляющая стратегий социально-экономического развития регионов Дальневосточного федерального округа.....	12
Проблемы стратегирования социально-экономического развития муниципального образования.....	12
О правовой природе стратегического планирования социально-экономического развития в зарубежных странах.....	13
Концепция «умной специализации» регионов: уточнение принципов.....	13
Городская агломерация как фактор устойчивого развития городов-спутников (на примере Ростовской области).....	14
Оценка современной практики разработки стратегий социально-экономического развития крупных городов.....	14
Развитие подходов к мониторингу рисков недостижения национальных целей развития Российской Федерации и ее регионов.....	15
Стратегия устойчивого развития региона : Учебное пособие для аспирантов.....	15
Институты развития как ключевой аспект устойчивого развития территорий.....	16

Сурнина Н.М. Стратегическое планирование регионального и инфраструктурного развития: взаимосвязь, противоречия, риски // Научные труды Вольного экономического общества России. – 2021. – Т. 230. – № 4. – С. 489-495.

В статье рассматриваются вопросы взаимосвязи, противоречий, рисков в документах стратегического планирования регионального и инфраструктурного развития. Результаты анализа текстов стратегий социально-экономического развития субъектов Уральского макрорегиона показывают наличие противоречий в стратегическом планировании регионального и инфраструктурного развития: несоответствие предвидения будущего и действительных возможностей его достижения, стратегических целей, горизонта планирования, прогнозно-плановых параметров. Показано, что неразрешенность выявленных противоречий в планировании предопределяет возникновение стратегических рисков.



Бадина С.В. Адаптационные подходы к климатическим изменениям в документах стратегического управления // Проблемы теории и практики управления. – 2021. – № 9. – С. 102-120.

Цель исследования – критический анализ документов территориального и социально-экономического планирования с точки зрения освещенности и интерпретации в них проблемы адаптации территории Российской Арктики. Установлено, что в современных документах стратпланирования разного уровня в России в целом и в АЗРФ в частности, проблема климатических изменений и адаптации обозначается формально, конкретных систематизированных и научно обоснованных планов мероприятий до сих пор не предложено. Большинство прогнозных индикаторов развития рассчитывается без учета фактора климатических изменений. С точки зрения адаптации экономики к климатическим изменениям первостепенное внимание должно быть уделено зданиям и сооружениям, построенным на многолетней мерзлоте с использованием свайных типов фундаментов, и лесному хозяйству в контексте изменения продуктивности растительности и смещения границ растительных зон. Полученные результаты могут использоваться в качестве обосновывающих материалов для корректировки документов территориального и социально-экономического планирования АЗРФ.



Самарина В.П. Экологическая политика в стратегиях социально-экономического развития регионов Центрального Черноземья // Вестник евразийской науки. – 2021. – Т. 13. – № 4.

В статье проанализировано содержание стратегий социально-экономического развития регионов южной части Центральной России, входящих в Центрально-Черноземный экономический район, на предмет выявления особенностей механизмов реализации экологической политики. Сравнение экологических аспектов стратегий социально-экономического развития показывает, что основными общими приоритетами в Центральном Черноземье можно считать природоохранную деятельность, рациональное природопользование, в том числе, недропользование и использование земель в сельском хозяйстве, ликвидацию имеющегося и предотвращение нового загрязнения природных сред. Экологическая политика регионов Центрального Черноземья рассматривается через призму создания населению максимально комфортных условий проживания. При этом экологические стратегические цели неотторжимы от целей экономических – развития региональной и национальной экономики.



Борисов А.Н. Влияние целей устойчивого развития тысячелетия ООН на развитие регионов России // Этносоциум и межнациональная культура. – 2021. – № 4 (154). – С. 64-80.

В статье рассматриваются вопросы управления социально-экономическим развитием трех субъектов Российской Федерации. Показано внедрение системы стратегического планирования, включая декретирование целей и выбор инструментов реализации стратегии. Проведен анализ целей ООН в области устойчивого развития и доклада Российской ассоциации помощи ООН. В статье анализируются актуальные проблемы и аспекты реформ, связанных с развитием человеческого потенциала в стране и выходом российской экономики из кризиса. Показано, что устойчивое развитие является результатом реализации комплексных системных подходов, основанных на стратегическом планировании, а не на отдельных инструментах.



Трифонова П.С. Основные стратегические документы субъектов Российской Федерации: анализ, актуализация, индивидуализация // Вестник университета. – 2021. – № 6. – С. 31-43.

Проанализированы тексты стратегий социально-экономического развития субъектов Российской Федерации. Изучаемая база включает 240 стратегических документов, утвержденных в период 1997-2020 гг. На основе анализа документов стратегического характера выявлены предпосылки к их актуализации.

По итогам изучения динамики утверждения стратегических документов предложена авторская периодизация «волн интереса» к разработке стратегий социально-экономического развития: от года внедрения нового типа планового документа, до современного этапа разработок стратегий развития. Заложены общие идеи индивидуализации стратегий социально-экономического развития территорий разного уровня.



Курило А.Е., Дружинин П.В. Сценарии социально-экономического развития регионов Белого моря // Север и рынок: формирование экономического порядка. – 2021. – № 3 (73). – С. 52-69.

Представлены сценарии развития регионов, полностью или частично входящих в Арктическую зону и водосбор Белого моря. На основе анализа динамики основных макроэкономических показателей и тенденций развития за 1990-2019 гг. построены зависимости показателей для прогнозирования социо-эколого-экономического развития данных регионов. В работе описаны возможные сценарии развития арктических регионов водосбора Белого моря. Показано, что в регионах наблюдаются достаточно слабое экономическое развитие, стагнация социальных показателей и сложная экологическая ситуация. Обозначены проблемы, сдерживающие развитие арктических регионов Белого моря и намечены направления их решения. Сценарий, реализующий стратегию развития по инновационной траектории, позволит объединить деятельность органов федеральной, региональной и муниципальной властей этих территорий. Такой координирующей площадкой может выступить интегрированная программа развития арктических регионов Белого моря.



Пилясов А.Н. Региональная промышленная политика в арктических территориях: какая она есть и какой ей быть? // Север и рынок: формирование экономического порядка. – 2021. – № 3 (73). – С. 7-29.

На основании анализа региональных стратегий социально-экономического развития арктических территорий обозначено семь направлений активной промышленной политики. На основании показателя корпоративности местного промышленного сектора выделено шесть групп МО, для каждой целесообразен свой пакет мер местной промышленной политики. Можно выделить четыре различные ситуации взаимодействия главных акторов региональной промышленной политики в лице региональной власти и компаний: 1) отсутствие корпоративной структуры, когда промышленную политику единолично осуществляет местная власть; 2) обособленное существование власти и корпоративного бизнеса, которое может приводить к «голландской болезни» и затуханию местных инициатив в области новых производственных проектов; 3) разрушительные для региона и динамики развития столкновения интересов власти и бизнеса; 4) активное взаимодействие региональной власти и компаний с получением эффектов синергии в региональной промышленной политике. Важнейший фактор успеха региональной промышленной политики в Арктике – реализация стратегии региона-собственника.



Самарина В.П. Региональные стратегии социально-экономического развития как институты реализации экологической политики в Арктике // Фундаментальные исследования. – 2021. – № 8. – С. 65-69.

В статье представлено исследование институтов реализации экологической политики арктических регионов России, отраженных в их стратегиях социально-экономического развития. Объектами исследования стали регионы, имеющие сухопутные территории в Арктической зоне РФ. Проведенное сравнение экологических аспектов стратегий социально-экономического развития показывает, что основными общими приоритетами в Арктике можно считать решение проблем рационального природопользования, охрану окружающей среды, ликвидацию имеющегося и предотвращение нового загрязнения природных сред. Экологическая политика всех арктических регионов рассматривается через призму создания населению максимально комфортных условий проживания в суровых северных условиях. Показано, что, развивая нормотворческие процессы, арктические регионы должны учесть, с одной стороны, накопленный опыт других субъектов РФ, с другой – существующую федеральную нормативно-правовую базу, а с третьей стороны – собственную региональную специфику.



Лаженцев В.Н. Арктика и Север в контексте пространственного развития России // Экономика региона. – 2021. – Т. 17. – № 3. – С. 737-754.

На экономическое положение районов Арктики, Дальнего и Ближнего Севера существенное влияние оказывают такие обстоятельства, как переход добычи углеводородов на преимущественно средние и малые месторождения, угасание здесь угольной промышленности, рост дефицита некоторых видов минерального сырья, развертывание в России широкой сети предприятий малой лесохимии с выпуском товарной продукции медицинского, сельхоз и бытового назначения, рост спроса на внутреннем и внешних рынках продукции оленеводства и экологически безопасного земледелия, рыболовства, грибов и ягод. Одной из важных задач национальной экономики считается разработка и внедрение технологий, имеющих критически важное значение для освоения Арктики. В решении проблем укрепления социально-экономического пространства России и включения в этот процесс северных и арктических территорий значительную роль играют взаимодействие между региональными правительствами и их активное участие в формировании крупных экономических районов. Указанные вопросы рассмотрены на фоне общей теории пространственного развития и концепций формирования северных хозяйственных систем.



Мельников В.В., Бездудная А.Г. Совершенствование методики мониторинга эффективности стратегического планирования социально-экономического развития региона (на примере СКФО) // Управленческий учет. – 2021. – № 8-1. – С. 110-116.

В статье рассматриваются вопросы разработки и практического внедрения системы сбалансированных показателей (BSC) в процесс стратегического планирования социально-экономического развития региона: уточнение миссии социально-экономического развития региона, определение перспектив роста, выбор ответственных структурных единиц, установление стратегических целей, построение стратегической карты, выбор ключевых показателей эффективности и определение их целевых значений, каскадирование BSC, описание механизма контроля выполнения стратегии. Сделаны выводы о необходимости и целесообразности внедрения данной системы в процесс стратегического планирования социально-экономического развития региона.



Мельников В.В., Бездудная А.Г. Специфика стратегического планирования социально-экономического развития Северо-Кавказского федерального округа // Управленческий учет. – 2021. – № 8-1. – С. 117-123.

В статье приводится результат анализа системы управления социально-экономическим развитием СКФО, рассматривается структура органов управления, ответственных за разработку и реализацию Стратегии СКФО, комплекс документов нормативно-правового регулирования стратегического планирования социально-экономического развития СКФО, приводится типология документов стратегического планирования в РФ, анализируются горизонты стратегического планирования действующих стратегий социально-экономического развития субъектов РФ, входящих в состав макрорегиона СКФО, а также исследуется структура и хронология подготовки основных действующих документов стратегического планирования социально-экономического развития СКФО.

Шишкина Е.А. Региональное стратегическое планирование в период пандемии COVID-19: лучшие практики, проблемы и решения // Региональные проблемы преобразования экономики. – 2021. – № 7 (129). – С. 95-103.

Проведено исследование практики стратегического планирования российских регионов в условиях коронакризиса. Проанализированы тексты стратегий социально-экономического развития субъектов РФ, разрабатываемых и (или) принятых в период пандемии COVID-19 в части отражения рисков, последствий пандемии, карантинных ограничений и мероприятий по их предупреждению и нейтрализации. Определено, что более 11% стратегий не учитывают влияние пандемии на стратегическое развитие территорий, а 42% рассмотренных стратегий определяют пандемию как фактор и угрозу развития. Выявлены регионы для изучения лучшей практики планирования в этих условиях – Томская, Астраханская, Волгоградская области, в стратегиях которых представлен подробный анализ влияния COVID-19 на социально-экономическое развитие региона и меры по нейтрализации последствий. Сформулированы рекомендации по совершенствованию регионального стратегического планирования в части оценки рисков пандемии управления ими для долгосрочного развития региона.



Ленчук Е.Б. Стратегическое планирование как инструмент ускорения социально-экономического развития России // Экономическое возрождение России. – 2021. – № 3 (69). – С. 25-30.

Лазарева В.В., Дьяченко В.Н. Социально-экономические эффекты стратегического программирования развития Дальнего Востока (на материалах Амурской области) // Вестник Тихоокеанского государственного университета. – 2021. – № 3 (62). – С. 53-62.

Затрагиваются проблемы укрепления стратегических и проектных подходов в экономике для реализации стратегической цели – перехода России к инновационной модели развития. Стратегическое планирование во многих зарубежных странах является неотъемлемым элементом формирования эффективной экономической политики. В российской практике, хотя и принят федеральный закон ФЗ-172 «О стратегическом планировании», его имплементация явно затягивается. Из-за отсутствия целого ряда базовых документов стратегического планирования процесс целеполагания в стране реализуется в виде указов Президента и нацпроектов. Отмечается узость такого подхода, предлагаются меры по совершенствованию государственной политики в области стратегического планирования, направленные на превращение данного инструментария в драйвер социально-экономического развития.

В статье сделана попытка оценить влияние стратегического программирования на социально-экономическое развитие Амурской области, как дальневосточного периферийного региона. Дана оценка эффектов реализуемой стратегии социально-экономического развития региона. Показано, что высокие достижения в развитии региона, полученные в последние десятилетия, сочетаются с экономическими провалами, кризисным состоянием в отдельных видах хозяйственной деятельности, положении территориальных образований и значительных групп населения. В статье делается вывод о необходимости внесения значительных изменений в стратегию и программы развития области, обеспечивающих комплексное развитие региона.



Строева Г.Н., Телушкина Е.Н. Демографическая составляющая стратегий социально-экономического развития регионов Дальневосточного федерального округа // Вестник Тихоокеанского государственного университета. – 2021. – № 1 (60). – С. 67-76.

Смыслова О.Ю. Проблемы стратегирования социально-экономического развития муниципального образования // ФЭС: Финансы. Экономика. – 2021. – Т. 18. – № 5. – С. 11-17.

Достижение целей стратегий социально-экономического развития регионов ДФО во многом определяется демографической составляющей. В статье проведен анализ демографической ситуации и стратегических целевых индикаторов долгосрочных прогнозов и стратегий социально-экономического развития регионов ДФО. Выявлена недостаточная обоснованность демографических индикаторов стратегий и прогнозов на уровне регионов.

В статье проведен анализ особенностей стратегирования социально-экономического развития различных муниципальных образований во взаимосвязи с имеющейся нормативно-правовой базой стратегического планирования. На основе обобщения результатов научных исследований и практической деятельности в области стратегирования муниципального развития в работе выделены основные и специфические проблемы, возникающие в процессе разработки стратегического документа и тормозящие его реализацию, а также указаны направления их решения.



Ищенко А.А. О правовой природе стратегического планирования социально-экономического развития в зарубежных странах // Административное и муниципальное право. – 2021. – № 3. – С. 1-20.

Предмет исследования – правовая природа и правовые механизмы стратегического планирования социально-экономического развития в зарубежных странах. Анализируется опыт стратегического планирования в США, ФРГ и Японии. Отмечены особенности подходов к правовому регулированию стратегического планирования. Различные подходы обусловлены определенными факторами: исторический путь развития системы стратегического планирования; принадлежность к различным правовым семьям и построение системы законодательства; степень развития экономики и социальной сферы; подходы к разрешению вопросов соотношения публичных и частных интересов и ряд других факторов. Обосновывается усиление роли федерального центра как организующего ядра механизма стратегического планирования. Сделан вывод о перспективах развития правового регулирования стратегии социально-экономического развития в Российской Федерации, выработаны предложения по изменению законодательства в сфере стратегического планирования.



Мерзликина Г.С. Концепция «умной специализации» регионов: уточнение принципов // Вопросы инновационной экономики. – 2021. – Т. 11. – № 3. – С. 997-1014.

Проведен обзор опыта формирования и реализации стратегий «умной специализации» в странах и регионах Европы. Российский опыт разработки стратегий «умной специализации» пока на стадии формирования стратегий и попыток оценки их эффективности. По мнению большинства экспертов, российские регионы пока не готовы к «умной специализации». Обобщение опыта «умной специализации» регионов позволило сделать вывод о необходимости развития теории «умной специализации», в первую очередь в части уточнения существенных характеристик-принципов. Выполнен обзор принципов «умной специализации», предлагаемых учеными. Представлено обоснование уточненных и новых принципов «умной специализации» регионов: уникальность региона, стратегическое видение, кросс-кластерное взаимодействие, развитие всех видов товаров и услуг, умные инновации, форсайт-анализ, объектное финансирование (facility financing).



Киселева Н.Н., Митрофанова И.В., Колоскова А.А.
Городская агломерация как фактор устойчивого
развития городов-спутников (на примере
Ростовской области) // Региональная экономика.
Юг России. – 2021. – Т. 9. – № 3. – С. 113-122.

В статье рассматриваются особенности формирования самой крупной на юге страны Ростовской агломерации. Авторами проанализированы условия развития агломерации и определены необходимые шаги для устойчивого развития городов, входящих в ее состав. Выявлен агломерационный эффект и обозначены актуальные проблемы, возникающие в процессе ее формирования. Приводится краткий анализ наиболее крупных городов, входящих в состав агломерации, с оценкой их специализации и влияния на развитие близлежащей территории. Особое внимание уделяется городам-спутникам, на которые оказывается наибольшее влияние со стороны города-ядра. Показано, что, развиваясь в единой связке, Ростов, Батайск и Аксай (проект «Большой Ростов») способны добиться множества конкурентных преимуществ как для всей территории, так и для каждого отдельного МО. На основе взаимодействия этих городов прослеживается синергетический эффект, характеризующийся активной маятниковой миграцией, развитием коммуникаций и строительства, концентрации производства и специализации экономики муниципалитетов.



Рисин И.Е., Чичерина А.С. Оценка современной практики разработки стратегий социально-экономического развития крупных городов // Региональная экономика. Юг России. – 2021. – Т. 9. – № 2. – С. 13-21.

Объектная база исследования включает города Воронеж, Казань, Калининград, Магнитогорск, Новосибирск, Пенза, Ростов-на-Дону, Тверь, Тольятти, Улан-Удэ. Выполненный анализ позволил выявить существенные недостатки, присущие массовой практике стратегического муниципального планирования, в числе которых: неадекватность используемых методических подходов сложности ключевых задач разработки городских стратегий; отсутствие четких, однозначно интерпретируемых требований, определяющих необходимый уровень качества результатов, полученных при решении ключевых задач; несистемность процесса планирования, проявляющаяся в слабой увязке основных компонентов стратегии (миссии и стратегических целей, стратегических целей и задач, стратегических целей и обеспечивающих их достижение инструментов управления и финансовых ресурсов); ограниченный состав участников разработки стратегий, существенно снижающий возможности учета интересов разных групп стейкхолдеров. Определены основные причины, обусловившие наличие этих недостатков.



Беляевская-Плотник Л.А., Бочарова Л.К., Сорокина Н.Ю. Развитие подходов к мониторингу рисков недостижения национальных целей развития Российской Федерации и ее регионов // Региональная экономика. Юг России. – 2021. – Т. 9. – № 2. – С. 71-82.

В статье представлен методический подход к построению «коридоров» предельных значений для мониторинга рисков недостижения национальных целей развития страны и регионов. Решение проблемы построения «коридоров» предельных значений для мониторинга рисков недостижения национальных целей развития страны и регионов осуществлено на методологическом базисе сценарного подхода с привлечением индикативного анализа. Построен «коридор» предельных значений для показателя «уровень бедности», выступающего целевым индикатором оценки достижения национальной цели развития «Сохранение населения, здоровье и благополучие людей». На основании полученных расчетов, а также оценок показателя, выполненных для Краснодарского края и Астраханской области, показано, что целевые показатели бедности, определенные национальными целями развития и соответствующими региональными стратегиями, существенно отличаются от тех, которые получены на основании прогноза, что предопределяет высокий риск недостижения целевых значений.



Стратегия устойчивого развития региона: Учебное пособие для аспирантов / Ю.Е. Семенова, А. А. Курочкина, Е. Н. Островская, Т. В. Бикезина. – СПб.: Российский государственный гидрометеорологический университет, 2021. – 332 с.

В учебном пособии комплексно рассматриваются теоретико-методологические основы формирования и реализации стратегии устойчивого развития регионов современной России и мира. Учебное пособие предназначено для аспирантов очной и заочной форм обучения по направлению подготовки 38.06.01 «Экономика», и составлено в соответствии с требованиями Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования.



Павлов П.В., Защитина Е.К. Институты развития как ключевой аспект устойчивого развития территорий // Международная экономика. – 2021. – № 7. – С. 536-551.

Цель исследования – выявление возможных точек существования институтов развития в парадигме устойчивого развития территорий. Рассмотрены основные понятия, особенности и статистические данные «зеленой» экономики и устойчивого развития территорий, включающие в себя показатели деятельности компаний, имеющих не менее 20% «зеленых» доходов, индекс «зеленого» роста по регионам, а также направления развития «зеленой» экономики и основные принципы, на основании которых они внедряются. Проведена классификация институтов развития в зависимости от выполняемых ими функций, характеристики типов и целей создания свободных экономических зон и выявления наиболее эффективных практик функционирования институтов развития с учетом реализации концепции устойчивого развития территорий. Рассмотрен опыт Китая и Камбоджи в части внедрения программы по созданию свободных экономических зон в рамках стратегии устойчивого развития территорий.



«Библиотека стратега: новые поступления» – ежемесячное издание, приложение к бюллетеню «Новости стратегического планирования» Ресурсного центра по стратегическому планированию (РЦСП) при Леонтьевском центре.

РЦСП содействует укреплению связей специалистов и накоплению информации о стратегическом планировании, обеспечивает работу сайтов StratPlan.ru и «[Регионы и города – стратеги](#)», осуществляет научно-методическую поддержку ежегодного [Форума стратегов](#).

Координационный совет РЦСП



**Карелина Ирина
Анатольевна**

Генеральный директор
ЗАО «МЦСЭИ «Леонтьевский
центр»



**Крыловский Алексей
Борисович**

Президент AV Group



**Лебедева Наталья
Александровна**

Председатель правления
АССЭТ

Жихаревич Борис Савельевич
Директор РЦСП

Герасимова Ольга Андреевна
Редактор сайта РЦСП

Лебедева Наталья Александровна
Редактор бюллетеня НСП

Ефремов Андрей Георгиевич
Технический редактор бюллетеня НСП

Рябкова Юлия Алексеевна
Редактор приложения к бюллетеню НСП
«Библиотека стратега»

Для управления подпиской на получение бюллетеня НСП (вместе с приложением) и/или новостной рассылки пройдите на сайт StratPlan.ru

Ждем ваших откликов и новостей по адресу StratPlanNews@leontief.ru