



StratPlan.ru



№17

январь 2023

# БИБЛИОТЕКА СТРАТЕГА

## новые поступления в eLIBRARY.ru



РЕСУРСНЫЙ ЦЕНТР ПО СТРАТЕГИЧЕСКОМУ ПЛАНИРОВАНИЮ

ВЫПУСК ПОДГОТОВЛЕН ПРИ УЧАСТИИ:



*В семнадцатый выпуск бюллетеня «Библиотека стратега: новые поступления», вошли монографии и статьи (с аннотациями), которые размещены в Научной электронной библиотеке [eLIBRARY.RU](https://elibrary.ru).*

*Для бюллетеня отобраны работы только российских авторов и собранные только на платформе eLIBRARY.RU. Поиск статей проводился по «ключевым словам»: территориальное планирование, стратегия социально-экономического развития городов и регионов. Всего за январь 2023 года в eLIBRARY.RU размещено около 200 работ по темам стратегического планирования.*

*Для бюллетеня отобраны 32 наиболее информативных публикации.*

*Под аннотацией справа размещен значок , при нажатии на него осуществляется переход на страницу публикации в eLIBRARY.RU.*

*Значок  означает, что в eLIBRARY.RU можно скачать полный текст работы; для этого необходимо зарегистрироваться, пройдя по [ссылке](#).*

*Полезного чтения.*

<b>ТЕОРИЯ, МЕТОДЫ, УЧЕБНИКИ, ОБЩИЕ ВОПРОСЫ</b> .....	<b>6</b>
Четверть века практики стратегирования в Российской Федерации: краткий обзор проблем и перспектив.....	7
Теоретико-методологические основы моделирования пространственного развития урбанизированных территорий на базе формирования системы территориально-пространственных комплексов.....	7
Проблема увязки стратегий финансового развития с целями социально-экономического развития: аспект целевых показателей.....	8
Анализ соответствия стратегий социально-экономического развития регионов Российской Федерации требованиям национальной программы «цифровая экономика» (на примере ЦФО РФ).....	8
Экспертное сообщество в контексте управления социально – экономическим развитием: теоретический подход к изучению проблемы.....	9
Стратегическое планирование развития территорий в условиях неопределенности.....	9
Реализация стратегии социально-экономического развития регионов РФ в контексте снижения негативных последствий социально-экономических неравенств.....	10
Развитие регионов и городов. Стратегия – тактика – регулирование – перенастройка.....	10
Оценка социально-экономического состояния региона и реализации стратегии его развития.....	11
<b>РЕГИОНАЛЬНЫЙ УРОВЕНЬ</b> .....	<b>12</b>
О совершенствовании методического обеспечения разработки региональных стратегий.....	13
Возможности внедрения системы «форсайт» в процесс регионального стратегического планирования.....	13
Инвестиционная стратегия как ключевой фактор развития региона.....	14

Ключевые проблемы развития Приморского края: взгляд населения, региональной власти, экспертов .....	14
Стратегические приоритеты развития регионов: компаративный анализ стратегий цифровой трансформации .....	15
Стратегия-2035 губернатора С. Цивилева: стиль политического лидерства или вызов региональному развитию Кузбасса (на материалах экспертных интервью).....	15
Совершенствование стратегического планирования социально-экономического развития Ленинградской области: вопросы оценки эффективности.....	16
<b>Муниципальный уровень</b> .....	<b>17</b>
Стратегические ориентиры демографического развития городов-миллионников Российской Федерации .....	18
Совершенствование методики устойчивого развития муниципальных образований .....	18
Территориальное планирование и демографическое развитие Кавминводской городской агломерации .....	19
Стратегия социально-экономического развития города Липецка .....	19
Актеры развития нестоличных промышленных городов Татарстана в видении и оценках их жителей .....	20
Вовлечение граждан в стратегическое развитие малых территорий .....	20
О современных механизмах регулирования социально-экономического развития административного района крупного города (на материалах г. Екатеринбурга).....	21
Модели реализации концепции «умный город» в стратегиях социально-экономического развития крупных городов Российской Федерации .....	21
Стратегическое развитие умного города: примеры российских мегаполисов .....	22
Мини-города и микро-поселения .....	22

Правовой статус мастер-плана в Российской Федерации .....	23
Пространственное планирование на основе мастер-плана как нового вида градостроительной документации .....	23
Социальные последствия роста казахстанских мегаполисов и рекомендации по их преодолению .....	24
Новейшие стратегии урбанизации в Китае: концепция «города-губки» .....	24
«Вторые» города в государственном регулировании пространственного развития .....	25
Моделирование экономического развития острова Русский города Владивостока с учетом экологической устойчивости прилегающих морских акваторий .....	25



# ТЕОРИЯ, МЕТОДЫ, УЧЕБНИКИ, ОБЩИЕ ВОПРОСЫ

Выпуск 17 (январь 2023)



**Метелева Е.Р. Четверть века практики стратегирования в Российской Федерации: краткий обзор проблем и перспектив // Известия Байкальского государственного университета. – 2022. – Т. 32. – №4. – С. 690-700.**

Цель статьи – рефлексия российской практики стратегирования, которой в 2022 г. исполняется 25 лет. Исследование выявило типичные недостатки в применении технологии стратегического планирования. Высказано предположение, что причиной этих недостатков является некорректная адаптация зарубежной технологии стратегирования, недостаточно строгое определение терминов в законодательстве, отсутствие единой методологической базы стратегического планирования. Поскольку возрастающие сложность и напряженность современной экономической и политической ситуации в мире повышают актуальность стратегирования, сделан вывод о необходимости совершенствования практики стратегического планирования в России. Высказано предположение, что в связи с радикальными изменениями в стране и мире возможен сдвиг от стратегического планирования к директивному



**Юсин Г.С., Раев Ю.В., Алексеева А.А. Теоретико-методологические основы моделирования пространственного развития урбанизированных территорий на базе формирования системы территориально-пространственных комплексов // Градостроительство. – 2022. – №1-2 (77-78). – С. 51-74.**

Рассматриваются проблемы совершенствования пространственного развития Центрального макрорегиона РФ (ЦМР). Определены характеристики сложившейся системы расселения и территориальной организации экономики ЦМР на основе анализа данных официальных статистических сборников. Предложен подход к моделированию пространственного развития урбанизированных территорий на основе формирования территориально-пространственных комплексов. Определены потенциальные направления пространственного развития регионов ЦМР. Предложенный подход может быть использован при обосновании логики стратегического планирования и совершенствовании разработки документов стратегического планирования на уровне макрорегионов, регионов, муниципальных образований.



**Данилов Ю.А. Проблема увязки стратегий финансового развития с целями социально-экономического развития: аспект целевых показателей // Вопросы государственного и муниципального управления. – 2022. – №4. – С. 127-153.**

Исследование посвящено проблеме увязки стратегий финансового развития со стратегиями социально-экономического развития в части сопряжения целевых показателей, относящихся к разным уровням иерархии документов стратегического планирования. Приводится четыре варианта комплекса показателей финансового развития, увязанных с целями и задачами верхнего уровня стратегического планирования.

Основным вкладом настоящей статьи представляется разработка вариантного проекта комплекса целевых индикаторов финансового развития, а также выводы из опыта их практического применения/неприменения.

**Александрова Т.В., Елохов А.М., Булгакова И.Н. Анализ соответствия стратегий социально-экономического развития регионов Российской Федерации требованиям национальной программы «цифровая экономика» (на примере ЦФО РФ) // Вестник НГУЭУ. – 2022. – №4. – С. 137–155.**

Проводится анализ содержания актуальных стратегий регионов Центрального федерального округа Российской Федерации с целью определения уровня их соответствия требованиям национальной программы «Цифровая экономика». Результатом являются рекомендации по учету аспектов цифровой экономики в структуре и содержании стратегий развития регионов, а также по разработке мер по повышению уровня соответствия действующих региональных стратегий основным положениям национальной программы по цифровой экономике. В процессе исследования использовались методы качественного анализа текстовой информации, метод сравнения, метод структурного анализа.





Соловей Л.В., Юдина С.Д., Кушнерова Ю.Ю.  
Экспертное сообщество в контексте управления  
социально – экономическим развитием:  
теоретический подход к изучению проблемы //  
Экономика и предпринимательство. – 2022. –  
№8(145). – С. 184-191.

Показана важность включения экспертного сообщества в обсуждение проектов стратегий социально-экономического развития, показана целесообразность привлечения научного экспертного сообщества к анализу и разработке стратегий социально – экономического развития в контексте управления регионом. Акцентируется внимание на вопросах соответствия экспертной деятельности и инновационных изменений в обществе, роли экспертного сообщества в развитии институтов гражданского общества и социального партнерства. В статье проведен анализ содержания экспертной культуры и этики, особенностях их проявления в регионах. Выделяется проблема подготовки кадров экспертно-аналитического профиля для экспертизы социально-экономической ситуации и стратегии развития.



Антипин И.А., Власова Н.Ю. Стратегическое планирование развития территорий в условиях неопределенности // Вестник Алтайской академии экономики и права. – 2022. – №12-1. – С. 5-10.

Целью исследования является анализ степени реализуемости стратегии муниципального образования и определение вызовов, угроз и открывающихся возможностей для будущего развития территории на примере г. Екатеринбурга. Проведен анализ реализации Стратегического плана развития Екатеринбурга по 103 показателям в разрезе стратегических направлений. Выявлено, что влияние пандемии особенно остро отразилось на развитии здравоохранения и демографической ситуации; замедлилась динамика показателей инвестиционной активности, роста заработной платы, развития гостиничного бизнеса и привлечения иностранных граждан, выставочной деятельности, объемов услуг бытового обслуживания и общественного питания. Авторы рассматривают данные процессы в контексте теорий адаптивности, резильентности и шокоустойчивости территорий.



**Савельев И.А. Реализация стратегии социально-экономического развития регионов РФ в контексте снижения негативных последствий социально-экономических неравенств // Вопросы управления. – 2022. – №6(79). – С. 36-47.**

Проведен анализ деятельности региональных правительств по реализации Стратегии социально-экономического развития региона до 2020 и 2030 гг. по материалам сайтов региональных правительств и региональных сайтов за период 2018-2020 гг. Результаты контент-анализа официальных и альтернативных сайтов регионов позволили зафиксировать формализованную позицию региональной власти относительно размещения стратегических документов развития региона и освещения реформирования ключевых сфер, а также определить схожие и отличительные черты освещения реализации Стратегии социально-экономического развития регионов. Полученные выводы могут способствовать повышению эффективности социально-экономической политики и реализации принципа обратной связи с населением регионов.



**Береговских А.Н. Развитие регионов и городов. Стратегия – тактика – регулирование – перенастройка // Градостроительство. – 2022. – №1-2 (77-78).**

Действующая система управления градостроительной деятельностью в России требует изменений – не точечных, а кардинальных. Управление градостроительной деятельностью – неотъемлемая часть единой системы управления развитием территорий. Управление развитием территорий основывается на стратегическом, территориальном и бюджетном планировании и предусматривает механизмы достижения целей. Автор статьи предлагает к обсуждению гипотезу преобразования действующей системы: стратегия – тактика – регулирование – перенастройка. Гипотеза основывается на комплексном подходе, научных и социологических исследованиях, данных, новейших технологиях и методах.



**Оценка социально-экономического состояния региона и реализации стратегии его развития: Коллективная монография / А.О. Акулов, С.И. Бабина, Т.А. Бельчик [и др.]. – Кемерово: Кемеровский государственный университет, 2021. – 355 с.**

Монография посвящена рассмотрению методологии и опыта оценивания регионального развития, теоретических и прикладных аспектов стратегирования и описанию авторского подхода к анализу социально-экономического состояния региона, тенденций его развития, а также хода реализации стратегических ориентиров на основе комплексной социолого-статистической оценки.



Ресурсный центр  
по стратегическому  
планированию

[StratPlan.ru](http://StratPlan.ru)





# РЕГИОНАЛЬНЫЙ УРОВЕНЬ

Выпуск 17 (январь 2023)



**Рисин И.Е. О совершенствовании методического обеспечения разработки региональных стратегий // Регион: системы, экономика, управление. – 2022. – №4(59). – С. 40-43.**

Предложены рекомендации по совершенствованию методических подходов к решению ключевых задач разработки региональных стратегий, состав которых включает следующие: оценка достижения ранее поставленных стратегических целей социально – экономического развития региона; установление состава целевых показателей; оценка финансовых ресурсов, востребованных для достижения поставленных стратегических целей развития региона; определение механизма реализации стратегии развития региона. Использование в практике стратегического планирования предложенных подходов к решению ключевых задач разработки региональных стратегий позволит повысить их качество.

**Коростелкин М.М. Возможности внедрения системы «форсайт» в процесс регионального стратегического планирования // Экономические и гуманитарные науки. – 2022. – №11 (370). – С. 106-118.**

Обоснована необходимость применения методологии форсайта в процесс стратегического планирования социально-экономического развития региона. Предлагаемый для региона форсайт-проект не только определяет направления разработки максимально эффективной стратегии его развития, но и способствует эффективному выбору ограниченного количества приоритетов и индикаторов развития региона, их прогнозированию и согласованию результатов со всеми заинтересованными сторонами региона – администрацией, бизнесом и населением.



**Ахмадиева Г.Г. Инвестиционная стратегия как ключевой фактор развития региона. – Казань: ИП Кузнецов Н.В., 2022. – 98 с.**

В монографии рассматриваются теоретико-методологические и прикладные аспекты разработки и реализации инвестиционной стратегии регионами России. На основе проведенного автором с помощью количественных и качественных методов исследования теории и практики формирования и реализации регионами инвестиционной стратегии в монографии приводится комплексный анализ основных показателей инвестиционной активности по федеральным округам России.

**Ильичева М.В. Ключевые проблемы развития Приморского края: взгляд населения, региональной власти, экспертов // Власть. – 2022. – Т. 30. – №6. – С. 9-19.**

Приводятся результаты сравнительного анализа мнения населения и региональных властей по ключевым социально-экономическим проблемам Приморского края, которые были соотнесены с мнением участников Восточного экономического форума – 2022. Население региона и региональные чиновники совместно с политическими элитами страны, которые представлены участниками Форума, мыслят в разных парадигмах: население заботит решение текущих жизненно важных проблем, в то время как чиновники предпочитают решать глобальные амбициозные задачи, рассчитанные на претворение в среднесрочной и долгосрочной перспективах. Предлагаются меры по формированию такой общественной повестки дня, в которой выбор сценария инвестиционного развития региона был бы синхронизирован с долгосрочной стратегией социально-экономического в ракурсе ресурсов и интересов всех основных социальных групп.



**Крыжановская О.А. Стратегические приоритеты развития регионов: компаративный анализ стратегий цифровой трансформации // Известия ЮЗГУ. Серия: Экономика. Социология. Менеджмент. – 2022. – Т. 12. – №5. – С. 120-131.**

Обоснована актуальность выявления и достижения стратегических приоритетов развития регионов (на примере регионов Центрально-Черноземного экономического района) в сфере цифровой трансформации; проведен компаративный анализ стратегий цифровой трансформации регионов, а также анализ количественных показателей, отражающих динамику расходов на ИКТ в регионах. Обосновано достижение высокого уровня многих показателей стратегий цифровой трансформации регионов Центрально-Черноземного экономического района; компаративный анализ позволил подтвердить акцент на проектном управлении в рамках цифровой трансформации ключевых отраслей экономики, социальной сферы и государственного управления, развитии цифровых компетенций и навыков; анализ количественных показателей свидетельствует о целенаправленном развитии хозяйствующих субъектов в условиях цифровой трансформации.



**Мартынов М.А. Стратегия-2035 губернатора С. Цивилева: стиль политического лидерства или вызов региональному развитию Кузбасса (на материалах экспертных интервью) // Методология предотвращения угроз в XXI веке: Сборник научных трудов. – Иркутск: ИГУ, 2022. – С. 194-197.**

Ключевой стратегический документ в развитии Кузбасса «Стратегия-2035» рассмотрен как новый вектор социально-экономического развития региона и одновременно инструмент по формированию стиля политического лидерства губернатора Кузбасса С. Цивилева. Отмечено, что данная Стратегия выступает вызовом дальнейшему социально-экономическому развитию региона. Приведены экспертные мнения на проблему включенности в процесс обсуждения и реализации представителей разных элитных групп и общественности.

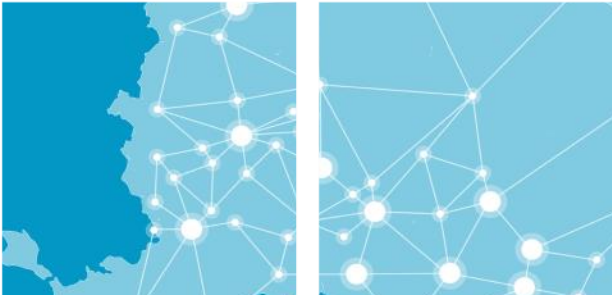
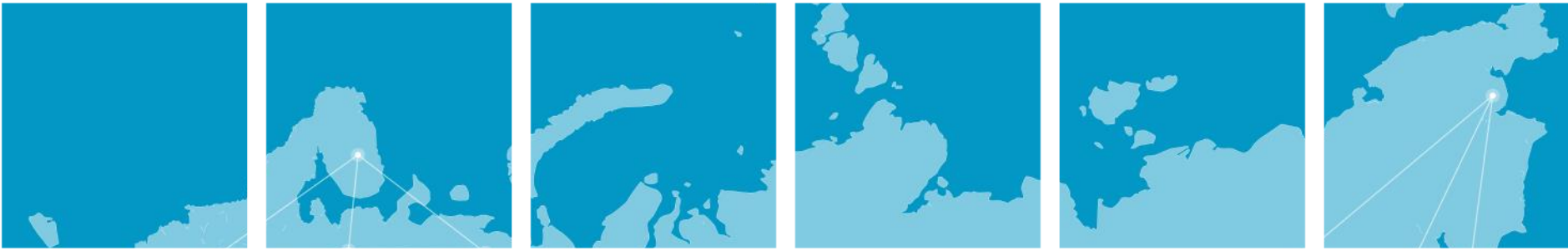


**Свириденко М.В., Дорофеева Л.В.**  
**Совершенствование стратегического планирования**  
**социально-экономического развития Ленинградской**  
**области: вопросы оценки эффективности //**  
**Экономика и предпринимательство. – 2022. –**  
**№8(145). – С. 362-369.**

Вопросы достижения поставленных в рамках разрабатываемых Стратегий развития, целей и задач, оценки эффективности их реализации традиционно являются слабым звеном стратегического территориального планирования. В статье сделана попытка раскрытия методических подходов к разработке рекомендаций по оценке эффективности степени достижения поставленных целей Стратегии социально-экономического развития региона. В предложенном материале также обосновывается необходимость системной увязки рассматриваемых документов с бюджетным прогнозом, федеральными программами и национальными проектами, реализуемыми на федеральном уровне управления. Изучение процессов стратегического планирования социально-экономического развития регионов и муниципальных образований в условиях меняющейся внешней среды должно стать задачей дальнейших научных исследований.







## Муниципальный уровень



Выпуск 17 (январь 2023)



**Антипин И.А., Шишкина Е.А. Стратегические ориентиры демографического развития городов-миллионников Российской Федерации // Вестник экономики, права и социологии. – 2022. – №4. – С. 6-11.**

Рассмотрены тенденции демографического развития городов-миллионников РФ. Проанализированы направления и ориентиры демографического развития, закрепленные в стратегиях социально-экономического развития. Проведен сравнительный анализ изменения численности населения городов-миллионников и установлена динамика ее изменения в долгосрочном периоде. Выявлены тенденции демографического развития, которые следует учитывать в процессе стратегического планирования социально-экономического развития городов-миллионников РФ.

**Меметова Т.Д. Совершенствование методики устойчивого развития муниципальных образований // Строительство и техногенная безопасность. – 2022. – №S1. – С. 56-66.**

Предмет исследования: содержание текущих документов стратегии развития сельских поселений, разработанных, утвержденных и представленных в общедоступном ресурсе. Используются методы контент-анализа материалов научно-экспертного сообщества по вопросу готовности закона №172-ФЗ к реализации, а также сравнительный анализ структуры и содержания документов стратегического планирования сельских поселений, с оценкой мотивации сельских советов к комплексному СЭР поселений. Отмечается заинтересованность в инновационном подходе и эффективности комплексного развития сельских поселений и малых городов. Исследование указывает на незавершенность полноценной методической базы и отсутствие инструментов разработки и реализации документов стратегического планирования МО.



Ресурсный центр  
по стратегическому  
планированию



StratPlan.ru



**Территориальное планирование и демографическое развитие Кавминводской городской агломерации / В.С. Белозеров, Н.А. Щитова, Н.В. Сопнев, М.О. Подолкин // Географический вестник. – 2022. – №4(63). – С. 19-33.**

**Шахватова С.А. Стратегия социально-экономического развития города Липецка // Конструируя город: память о прошлом и проекты будущего: материалы ВНПК, Липецк, 31.10.22 г. / – Воронеж: «НАУКА-ЮНИПРЕСС», 2022. – С. 185-188.**

Исследовано демографическое развитие Кавминводской городской агломерации и ее территориального планирования с учетом внутриагломерационных различий. Зафиксированы асинхронность и пространенная асимметрия всех параметров демографического развития. Темпы прироста численности населения, миграционные процессы и процессы естественного воспроизводства протекают в разных элементах агломерационной системы неодинаково. Рост численности населения происходит почти исключительно за счет международной и внутрорегиональной миграции, которая в небольшой степени компенсирует межрегиональный отток населения. Прослеживается нарастание повсеместной убыли населения, основными факторами которой являются немолодая возрастная структура, трансформация традиционных этнокультурных особенностей под влиянием урбанизации.

В статье рассмотрена стратегия социально-экономического развития города Липецка, представленная на период 2022-2030 гг., охарактеризованы и подробно описаны ее этапы реализации, изложены наиболее существенные проблемы, которые препятствуют реализации стратегических целей, описанных в данной стратегии.



**Макарова Г.И. Акторы развития нестоличных промышленных городов Татарстана в видении и оценках их жителей // Вестник Института социологии. – 2022. – Т. 13. – №4. – С. 144-167.**

Деятельность городских сообществ и их лидеров рассмотрена в статье с позиции ее восприятия жителями, в аспекте влияния на их решение остаться в городе/покинуть его. Использован метод групповых проблемно-ориентированных интервью (2021 г., города Татарстана: Набережные Челны, Нижнекамск, Альметьевск, Зеленодольск). Подтвердилась гипотеза о том, что ключевыми игроками нестоличных промышленных поселений России выступают муниципальные власти и сообщества, складывающиеся вокруг их ведущих предприятий. Практики городских активистов ограничиваются единичными акциями, хотя выявляется активизм на уровне дворов и волонтерских движений. Подтверждено эмпирически, что ощутимый вклад в развитие городов Татарстана вносят региональные власти. В обозначенном контексте жизненные стратегии горожан обнаруживают сложные траектории, зависящие, в т.ч., от деятельности рассматриваемых акторов, влияющих на уровень и качество жизни в городе, возможности самореализации для жителей.

**Попкова А.А. Вовлечение граждан в стратегическое развитие малых территорий // Известия высших учебных заведений. – Социология. Экономика. Политика. – 2022. – Т. 15. – №4. – С. 104-117.**

В настоящее время активно институализируются механизмы привлечения граждан к развитию городской среды. На фоне принимаемых на федеральном уровне проектов и стандартов, обязательным условием, в которых является вовлечение населения в принятие решений, актуальным становится исследование документов по развитию самих территорий на предмет учета данных тенденций в практике муниципального управления. В исследовании, приведенном в данной статье, в качестве комплексных документов взяты стратегии социально-экономического развития малых территорий, контент-анализ которых позволил определить их ориентированность на требования современного стандарта вовлечения граждан в решение вопросов развития городской среды. В выборку исследования попали 12 малых городов Уральского федерального округа. В результате проведенного анализа была определена проблематика вовлечения граждан в управление развитием малых территорий.



**Антипин И.А., Горских М.С. О современных механизмах регулирования социально-экономического развития административного района крупного города (на материалах г. Екатеринбурга) // Региональная экономика и управление. – 2022. – №4(72).**

Представлены результаты исследования современных механизмов социально-экономического развития административно-территориальных единиц крупнейшего города (на примере Железнодорожного района города Екатеринбурга), являющихся новыми формами городской политики, таких, как стратегирование «локального» уровня, а также партисипаторное (инициативное) проектирование. Цель исследования заключается в аргументировании преимуществ практического применения современных механизмов регулирования социально-экономического развития административного района крупнейшего города, т.е. на «локальном» уровне.

**Костко Н.А., Печеркина И.Ф., Попкова А.А. Модели реализации концепции «умный город» в стратегиях социально-экономического развития крупных городов Российской Федерации // Вопросы ГМУ. – 2022. – №4. – С. 197-223.**

Цель работы – определить типы моделей реализации концепции «Умный город» в стратегиях социально-экономического развития крупных российских городов. В фокусе исследования находится модель четвертной спирали, которая в данном исследовании получила авторское продолжение и уточнение как субъектная через усиление характера ее социальности.

Для достижения поставленной цели проведен контент-анализ стратегий социально-экономического развития 20 крупных городов Российской Федерации.

В результате можно утверждать, что концепция «умного города» представлена не во всех стратегиях крупных городов. Там, где она заявлена, преобладающим типом модели реализации концепции является модель тройной спирали (потребительская модель). Перспективным видится наличие в стратегических документах элементов субъектной модели.



**Антипин И.А., Власова Н.Ю. Стратегическое развитие умного города: примеры российских мегаполисов // Московский экономический журнал. – 2022. – Т. 7. – №12.**

Рассматривается применение концепции, подходов и технологий умного города при разработке стратегий социально-экономического развития крупнейших российских городов. Проанализированы действующие редакции стратегий социально-экономического развития крупнейших российских городов. Акцентировано внимание на том, в какой мере принципы умного города внедряются в практику городского планирования и управления. Выявлено, что проекты по развитию умного города так или иначе присутствуют в стратегиях социально-экономического развития всех крупнейших российских городов, однако некоторые из них носят не комплексный, а фрагментарный характер. Установлено, что одной из современных проблем является слабая взаимосвязь между различными сферами городской жизни, а также отсутствие системного подхода к внедрению принципов умного города.

**Крашенинников А.В. Мини-города и микропоселения // Архитектура и строительство России. – 2022. – №3(243). – С. 30-33.**

Поиск новых направлений стратегии пространственного развития РФ приводит к необходимости повысить значение малых городов и небольших поселений, а также использовать историко-культурный потенциал малых городов как ресурс экономического развития. Ускоренное внедрение новых коммуникационных и транспортных технологий ведет к динамичной трансформации системы расселения. Эта статья продолжает тему «Градостроительные модели сверхмалых поселений». На смену техно урбанизации начинает развиваться экопоселение, для которого будут характерны другие типы поселений, называемые в статье мини-городами и микропоселениями. В статье рассматривается оптимальная численность жителей и основы пространственной организации микропоселений городского типа. Принципы эко-урбанизма и градостроительные модели сверхмалых поселений станут востребованными в обозримом будущем.



**Евсеенкова С.В., Комарова Т.Л. Правовой статус мастер-плана в Российской Федерации // Теория государства и права. – 2022. – №4(29). – С. 142-151.**

Рассматривается вопрос о нормативно-правовом регулировании разработки мастер-планов в Российской Федерации, причем, как подчеркивает автор, понятие «мастер-план» законодательно не закреплено, требования к составу, содержанию и порядку его утверждения не определены. Вопросы, поднятые в статье: «Откуда взялся мастер-план? Кому и зачем он нужен? Существует ли понятие «стандартный мастер-план? Как легитимизировать мастер-план? Должен ли мастер-план быть типовым?» – получили соответствующее обоснование и решение.

**Меркурьева К.Р. Пространственное планирование на основе мастер-плана как нового вида градостроительной документации // International Agricultural Journal. – 2022. – Т. 65. – №6.**

Статья посвящена вопросу планирования и реализации развития городской среды на основе разработки и применения мастер-планов в перспективе внедрения их в состав градостроительной документации. Текст содержит анализ мастер-плана с точки зрения стратегического документа по развитию территории. Автор описывает состав и структуру мастер-плана, а также предлагает усовершенствование последовательности разработки документа путем внедрение дополнительного этапа. Отмечается важность построения системы грамотного и эффективного территориального планирования с целью комплексного и устойчивого развития территории. В заключении приводятся положительные аспекты использования мастер-планирования.



**Тлеубердинова А.Т., Нурланова Н.К.,  
Альжанова Ф.Г. Социальные последствия роста  
казахстанских мегаполисов и рекомендации  
по их преодолению // Экономика: стратегия  
и практика. – 2022. – Т. 17. – №4. – С. 58-75.**

Проведен анализ изменений условий жизни в мегаполисах Казахстана по мере их роста. Выявлены социальные последствия роста мегаполисов: снижение уровня жизни жителей южной столицы; увеличение спроса на жилье и его более высокая стоимость; снижение уровня благоустроенности г. Алматы; плохие экологические условия, рост загрязнения атмосферы в условиях высокой плотности населения; более высокий уровень смертности городского населения по сравнению с сельским в период пандемии; рост деструктивного поведения молодежи. Разработаны предложения по преодолению негативных социальных последствий неуправляемой урбанизации. Обоснована необходимость разработки стратегии развития казахстанских городов. Рекомендованы меры: по решению проблемы доступного жилья; по созданию рабочих мест, модернизации транспортной, коммунальной и социальной инфраструктуры, по воспитанию патриотизма и социальной ответственности.



**Коновалова Н.А. Новейшие стратегии  
урбанизации в Китае: концепция «города-  
губки» // Градостроительство. – 2022. – №1-  
2(77-78). – С. 79-84.**

В статье проведен анализ концепции «города-губки», выявлены предпосылки ее появления и основные характеристики. На конкретных примерах общественных зон китайских городов показаны мероприятия по реализации этой концепции. Обозначены перспективы идеи «города-губки» и ее использование в других странах.





**Кузнецова О.В. «Вторые» города  
в государственном регулировании  
пространственного развития // Terra  
Economicus. – 2022. – Т. 20. – №4. – С. 129-140.**

Одним из способов снижения концентрации в столицах, может быть опора на развитие так называемых «вторых» городов, которые предлагается рассматривать в разных масштабах – страны и регионов. В статье на основе сложившихся представлений о «вторых» городах как нестоличных, но и не малых (или не малых и средних) выделяются «вторые» города субъектов РФ и демонстрируется дифференциация регионов по сложившейся в них системе «вторых» городов. Показываются сохраняющееся отставание «вторых» городов от столичных по налогооблагаемым денежным доходам на душу населения и, наоборот, повышенная зависимость от объемов социальных выплат населению, вносящих заметный вклад в снижение различий в уровне жизни между столичными и «вторыми» городами. намечается тенденция динамичного развития «вторых» городов, которая может усилиться в связи с ростом значимости развития промышленности.



**Кильматов Т.Р. Моделирование экономического развития острова Русский города Владивостока с учетом экологической устойчивости прилегающих морских акваторий // Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. – 2022. – №12. – С. 131-133.**

Предлагается стратегия экономического развития о. Русский с учетом специфической формы береговой черты и циркуляции прилегающих к Владивостоку акваторий. Обосновывается выполнение специальных экологических мер для компенсации антропогенной нагрузки на акватории вследствие активной урбанизации территории. Особенность экономической стратегии заключается в дополнительном построении подземного канала для обеспечения более интенсивного водообмена бухт острова Русский. С экономической точки зрения усиливается туристическая привлекательность – увеличивается протяженность чистой пляжной зоны за счет притока свежей воды из открытого моря. С экологической точки зрения обеспечивается устойчивое социально-экономическое развитие острова на стратегическом временном масштабе.



«Библиотека стратега: новые поступления» – ежемесячное издание, приложение к бюллетеню «Новости стратегического планирования» Ресурсного центра по стратегическому планированию (РЦСП) при Леонтьевском центре.

РЦСП содействует укреплению связей специалистов и накоплению информации о стратегическом планировании, обеспечивает работу сайтов [StratPlan.ru](http://StratPlan.ru) и «[Регионы и города – стратеги](#)», осуществляет научно-методическую поддержку ежегодного [Форума стратегов](#).

## Координационный совет РЦСП



**Карелина Ирина  
Анатольевна**

Генеральный директор  
ЗАО «МЦСЭИ «Леонтьевский  
центр»



**Крыловский Алексей  
Борисович**

Президент AV Group



**Лебедева Наталья  
Александровна**

Председатель правления  
АССЭТ

**Жихаревич Борис Савельевич**  
Директор РЦСП

**Герасимова Ольга Андреевна**  
Редактор сайта РЦСП

**Лебедева Наталья Александровна**  
Редактор бюллетеня НСП

**Ефремов Андрей Георгиевич**  
Технический редактор бюллетеня НСП

**Рябкова Юлия Алексеевна**  
Редактор приложения к бюллетеню НСП  
«Библиотека стратега»

Для управления подпиской на получение бюллетеня НСП (вместе с приложением) и/или новостной рассылки пройдите на сайт [StratPlan.ru](http://StratPlan.ru)

**Ждем ваших откликов и новостей по адресу [StratPlanNews@leontief.ru](mailto:StratPlanNews@leontief.ru)**