



StratPlan.ru



№52

Март 2026

БИБЛИОТЕКА СТРАТЕГА

новые поступления в eLIBRARY.ru



РЕСУРСНЫЙ ЦЕНТР ПО СТРАТЕГИЧЕСКОМУ ПЛАНИРОВАНИЮ

ВЫПУСК ПОДГОТОВЛЕН ПРИ УЧАСТИИ:




В пятьдесят второй выпуск бюллетеня «Библиотека стратега: новые поступления», вошли монографии и статьи (с аннотациями), которые размещены в Научной электронной библиотеке eLIBRARY.RU.

Для бюллетеня отобраны работы только российских авторов и собранные только на платформе eLIBRARY.RU. Поиск статей проводился по «ключевым словам»: территориальное планирование, стратегия социально-экономического развития городов и регионов. Всего за март 2026 в eLIBRARY.RU размещено около 150 работ по темам стратегического планирования.

Для бюллетеня отобрано 13 наиболее информативных публикаций.

Под аннотацией справа размещен значок  , при нажатии на него осуществляется переход на страницу публикации в eLIBRARY.RU.

Значок  означает, что в eLIBRARY.RU можно бесплатно скачать полный текст работы или имеется ссылка на внешний источник, где размещена публикация; для доступа к публикации необходимо зарегистрироваться, пройдя по [ссылке](#).

Полезного чтения.

ТЕОРИЯ, МЕТОДЫ, УЧЕБНИКИ, ОБЩИЕ ВОПРОСЫ	4
Концептуальная модель сбалансированного социально-экономического развития России.....	5
Национальные проекты как инструменты достижения стратегических целей развития Российской Федерации.....	5
Методология долгосрочного прогнозирования социально-экономического развития Республики Беларусь.....	6
Теоретико-методологические аспекты задачи стратегического управления развитием территориальных систем.....	6
Научное наблюдение за эволюцией стратегического планирования в России в публикациях ИПРЭ РАН.....	7
Роль и задачи академической науки в содействии пространственному развитию России.....	7
Стратегическая дилемма опорных населённых пунктов: между саморазвитием и трансфертной зависимостью.....	8
Региональная структура экономики и пространственная организация.....	8
Финансовое обеспечение пространственного развития в Российской Федерации.....	9
Финансовая поддержка стартап-проектов как инструмент реализации региональных стратегий развития.....	9
Концептуальный подход к мониторингу реализации стратегии интенсивного экономического развития региона.....	10
Совершенствование механизма регионального мониторинга на основе стратификационного анализа.....	10
Географические технологии при мастер-планировании и развитии туристских территорий в Российской Федерации.....	11



ТЕОРИЯ, МЕТОДЫ, УЧЕБНИКИ, ОБЩИЕ ВОПРОСЫ

Выпуск 52 (март 2026)



Некипелов А.Д. Концептуальная модель сбалансированного социально-экономического развития России // Управленческое консультирование. – 2026. – №1(193). – С. 14-21.

Предложена новая концептуальная модель вывода российской экономики на траекторию сбалансированного роста, перехода к многовекторной системе экономического развития, в которой приоритетные национальные приобретают статус фундаментальной организационно-экономической основы, способной интегрировать государственные, общественные и частные усилия в единую систему развития. Особое внимание уделяется необходимости перехода к гибким и адаптивным формам управления, включающим сценарное прогнозирование и индикативное планирование. Обозначена новая роль государственного сектора как катализатора инноваций и гаранта социального контракта, обеспечивающего реализацию принципов эффективности, экологической ответственности и эгалитарности. Реализация модели требует высокого качества государственного управления и осознанного социального выбора в пользу долгосрочных общественных интересов, что предполагает формирование новой политической экономии, основанной на доверии, прозрачности и коллективной ответственности за будущее нации.



Данилова О.А. Национальные проекты как инструменты достижения стратегических целей развития Российской Федерации // Актуальные исследования. – 2026. – №9-2(295). – С. 64-69.

В статье рассматривается эволюция национальных проектов как ключевого инструмента стратегического управления в Российской Федерации. Автор анализирует развитие проектного подхода в государственном управлении: от первых федеральных целевых программ (ФЦП) и приоритетных национальных проектов (ПНП) до современной системы нацпроектов, сформировавшейся после 2018 года. Особое внимание уделяется вызовам, с которыми столкнулись национальные проекты в своей реализации, и их способности к гибкой трансформации в новых условиях.



Полоник С.С., Смолярова М.А., Полоник И.С.
Методология долгосрочного прогнозирования социально-экономического развития Республики Беларусь // Бизнес. Инновации. Экономика: сборник научных статей. Том Выпуск 1. – Минск: Печатный Дом «Вишневка», 2017. – С. 127-137.

Рассмотрены три основных типа методологии: экстрополяционно-генетический; нормативно-целевой; циклично-генетический и макропрогнозирования (интегрального). Методология интегрального долгосрочного макропрогнозирования использована при разработке стратегии и программ социального и экономического развития Республики Беларусь. Определены макроэкономические тенденции мирового развития, влияющие на социально-экономические процессы в Беларуси, направления развития конкурентных преимуществ Беларуси, ограничения и риски периода до 2030 года, цели и приоритеты экономической политики, ориентиры развития. Установлены индикаторы перехода к инновационной экономике, факторы для создания условий для расширенного воспроизводства качественно нового человеческого потенциала. Определены основные результаты развития до 2030 года.

Орешников В.В. Теоретико-методологические аспекты задачи стратегического управления развитием территориальных систем // **Управленческий учет. – 2025. – №10-2. – С. 372-381.**

В статье рассматривается содержание понятия «стратегическое управление развитием территориальных систем» и этапы данного процесса. Приводится обзор ключевых школ стратегического управления с позиции возможности применения их положений в отношении территориальных систем. Определены основные цели и задачи стратегического управления, а также этапы и инструменты стратегического планирования. Кроме того, выделены ключевые вызовы и риски стратегического управления развитием территориальных систем. На основе полученных результатов представляется целесообразным разработка и использование инструментария поддержки принятия решений в данной области, базирующегося на методах моделирования социально-экономических систем, который бы позволял исследовать и прогнозировать взаимосвязь параметров развития территории в различных условиях.



Жихаревич Б.С. Научное наблюдение за эволюцией стратегического планирования в России в публикациях ИПРЭ РАН // Экономика Северо-Запада: проблемы и перспективы развития. – 2025. – №4(83). – С. 11-25.

В статье, подготовленной для выпуска журнала, приуроченного к 50-летию ИПРЭ РАН, сделан обзор исследований ученых института, посвященных созданию теории и изучению практики эволюции стратегического планирования социально-экономического развития городов и регионов России. Сформирована подборка научных публикаций ИПРЭ РАН по этой теме за период 1995-2025 гг. и показана хронология развития данной тематики в институте. Рассмотрены результаты нескольких знаковых статей, посвященных методам и результатам изучения городских и региональных стратегий. В том числе сформулированы направления научного изучения стратегического планирования, дан перечень прямых и косвенных непосредственных результатов разработки стратегий. Показаны возможности контент-анализа и экспертного анализа для изучения и оценки больших массивов стратегических документов. Охарактеризованы четыре этапа в истории развития российского стратегического планирования и качественные изменения в процессах планирования и характеристиках содержания стратегий с 1997 по 2025 г.



Окрепилов В.В. Роль и задачи академической науки в содействии пространственному развитию России // Экономика Северо-Запада: проблемы и перспективы развития. – 2025. – №4(83). – С. 119-124.

В исторической ретроспективе показана роль Академии наук и таких ее структур, как КЕПС и СОПС, в обосновании направлений пространственного развития России. Охарактеризована деятельность Северо-Западной секции содействия развитию экономической науки в разработке стратегий научно-технологического развития СЗФО и социально-экономического развития Санкт-Петербурга. Обозначены актуальные направления действий ученых РАН в сфере научного обоснования перспектив пространственного развития страны и регионов.



Бухвальд Е.М., Бессонов И.С. Стратегическая дилемма опорных населённых пунктов: между саморазвитием и трансфертной зависимостью // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. – 2026. – Т. 19, №1. – С. 57-72.

В концепции опорных населённых пунктов выявлены четыре ключевых институциональных противоречия: между целеполаганием и унифицированным инструментарием; в логике отбора поселений по критерию «проблемности», а не потенциала; между возлагаемыми функциями и имеющимися ресурсами; между долгосрочными целями развития и краткосрочностью бюджетного планирования. Текущая реализация института опорных населённых пунктов тяготеет к логике бюджетного выравнивания, а полученные эмпирические данные подтверждают скепсис муниципалитетов и их запрос на экономические стимулы. Разработана стимулирующая модель, предлагающая конкретные институциональные решения для перехода к парадигме саморазвития, ключевыми элементами которой выступают функциональная типология поселений, внедрение специальных экономических режимов, чёткое разграничение полномочий и переход к долгосрочному программному финансированию.



Киварина М.В., Юрина Н.Н. Региональная структура экономики и пространственная организация: Учебное пособие. – Москва: АНО ДПО «Университет ИТБО», 2026. – 119 с. – (Универ Учебник).

В пособии рассматриваются теоретические основы региональной экономики, отраслевые, территориальные и функциональные аспекты региональной структуры, а также современные формы организации экономической активности, включая кластеры, узлы и сетевые модели. Уделено внимание программно-проектному подходу, институциональным механизмам, инфраструктурному обеспечению. Рассмотрены внутренние и внешние факторы развития регионов, включая демографические, социальные и технологические условия, а также глобальные тенденции и роль цифровизации, которая способствует виртуализации экономических связей, пространственному «сжатию» и интеграции периферийных и ядровых территорий. Пособие включает аналитические материалы, примеры российских и зарубежных регионов, а также методические инструменты для закрепления знаний, включая контрольные вопросы и тесты.



Федосов В.А. Финансовое обеспечение пространственного развития в Российской Федерации // Финансовая аналитика: проблемы и решения. – 2026. – Т. 19, №2. – С. 34-46.

Рассмотрены теоретические аспекты пространственного развития государства. Проведен анализ эволюции теоретических положений пространственного развития в России. Обобщены механизмы его финансового обеспечения и предложены меры по совершенствованию системы финансового обеспечения пространственного развития Российской Федерации. Большое внимание уделено межбюджетным трансфертам. Доля дотаций на выравнивание бюджетной обеспеченности снижается по сравнению с субсидиями из федерального бюджета. Значительно возрос уровень государственного долга субъектов РФ в форме бюджетных кредитов, которые заместили коммерческие заимствования. Рассмотрено инициативное бюджетирование в качестве одного из потенциально важных направлений пространственного развития в России. Сформулированы предложения, касающиеся перспектив Стратегии пространственного развития и инструментов ее финансирования.



Швецова И.Н. Финансовая поддержка стартап-проектов как инструмент реализации региональных стратегий развития // Финансовая аналитика: проблемы и решения. – 2026. – Т. 19, №2. – С. 64-79.

Изучены виды и механизмы государственной поддержки стартап-проектов (финансирование, налоговые преференции, гранты, инфраструктура). Обнаружено, что ключевой проблемой остается отсутствие в законодательстве единого определения стартапа и четкого разграничения с проектами малого и среднего предпринимательства, что препятствует созданию комплексной системы финансовой поддержки. Меры государственного финансирования стартапов носят фрагментарный характер. Перспективы продвижения стартап-проектов связаны со смещением внимания на унификацию архитектуры их финансового регулирования, развитие краудфандинга, расширение мер финансовой поддержки на поздних стадиях, совершенствование межведомственной координации. Это позволит усилить мультипликативный эффект реализации стартап-проектов, выраженный в достижении стратегических целей социально-экономического развития региона.



Игнатьев С.В., Шигапов Р.Р. Концептуальный подход к мониторингу реализации стратегии интенсивного экономического развития региона // Russian Economic Bulletin. – 2026. – Т. 9, №1. – С. 195-205.

Недостаточный уровень контроля и оценки мероприятий по достижению целей экономической стратегии – один из факторов низкой степени реализуемости намеченного. На основании сравнительного анализа мониторинга и оценки выявлены особенности каждого процесса, доказана их взаимосвязь. Показаны цели стратегии интенсивного развития; обосновано, что недостатки подхода к мониторингу реализации являются ограничениями успешного достижения указанных целей. Критерии и показатели для мониторинга реализации сгруппированы по блокам: экономические, институциональные, социальные и экологические. Предложенный в статье концептуальный подход к мониторингу с учетом разработанных индикаторов оценки может послужить основой для корректировки мер регулирующего воздействия в целях повышения эффективности государственной политики.



Беляева Т.А., Лобанов Д.И. Совершенствование механизма регионального мониторинга на основе стратификационного анализа // Экономические науки. – 2025. – №252. – С. 91-96.

В статье обосновывается необходимость совершенствования традиционного механизма системы мониторинга социально-экономического развития региона, основанного на усредненных показателях, что не позволяет выявить существующие диспропорции. В качестве альтернативного решения предлагается интеграция стратифицированного анализа в действующий механизм регионального мониторинга, что увеличит его диагностический потенциал и создаст информационную основу для формирования точечных мер социально-экономической политики региона.



Географические технологии при мастер-планировании и развитии туристских территорий в Российской Федерации / В.И. Кружалин, А.Д. Никанорова, Н.В. Шабалина, С.Е. Соловьев // Вестник Московского университета. Серия 5: География. – 2026. – Т. 81, №1. – С. 54-63.

Обоснована целесообразность комплексного пространственного планирования и управления туристскими территориями на базе мастер-планов с использованием географических технологий (ГИС, дистанционного зондирования, цифрового картографирования, анализа больших данных и геоаналитики). Комплексное внедрение географических технологий на всех этапах разработки и реализации мастер-плана позволяет преодолеть фрагментарность традиционного планирования и перейти к системному управлению, основанному на пространственном анализе и прогнозировании. Проанализирована практика создания мастер-планов в рамках федеральных проектов, включая стратегию пространственного развития 12 туристских макротерриторий России. На примере мастер-плана «Большого Золотого кольца» проанализированы этапы проектной работы и показано, как использование географических технологий позволяет перераспределять нарастающие туристские потоки на перспективные территории туристского освоения.



«Библиотека стратега: новые поступления» – ежемесячное издание, приложение к бюллетеню «Новости стратегического планирования» Ресурсного центра по стратегическому планированию при Леонтьевском центре (РЦСП).

РЦСП содействует укреплению связей специалистов и накоплению информации о стратегическом планировании, обеспечивает работу сайтов StratPlan.ru и «Регионы и города – стратеги».

Координационный совет РЦСП



**Карелина Ирина
Анатольевна**

Генеральный директор
АО «МЦСЭИ «Леонтьевский
центр»



**Крыловский Алексей
Борисович**

Президент AV Group



**Лебедева Наталья
Александровна**

Председатель правления
АССЭТ

Жихаревич Борис Савельевич
Директор РЦСП

Рябкова Юлия Алексеевна
Редактор сайта РЦСП, редактор
приложения к бюллетеню НСП
«Библиотека стратега»

Лебедева Наталья Александровна
Редактор бюллетеня НСП

Ефремов Андрей Георгиевич
Технический редактор бюллетеня НСП

Для управления подпиской
на получение бюллетеня НСП
(вместе с приложением) и/или
новостной рассылки пройдите
на сайт StratPlan.ru

Ждем ваших откликов и новостей по адресу StratPlanNews@leontief.ru