

Город Шахты Ростовской области Система стратегического планирования

Название раздела	Пояснения
ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ	
1. Название МО	Город Шахты
2. Численность населения	на 01.01.2022 – 226 331 человек; на 01.01.2010 – 240 846 человек; на 01.01.2000 – 249 400 человек.
А. КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ ИСТОРИИ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ МО	
1. Первая стратегия	<p>Годы действия - 2013-2018; Статус - утратила силу; Главная цель – реализация промышленного потенциала, повышение благосостояния граждан, обеспечение комфортных условий проживания; Приоритеты и основные направления – стабилизация социально-экономического положения; Крупные проекты - запуск швейного производства (ООО «БТК Групп»), строительство крытого катка с искусственным льдом, и детских садов, капитальный ремонт легкоатлетического манежа, учреждений здравоохранения, образования; Итоги реализации – 1. Индекс промышленного производства в среднем составил 106,9%. 2. Объем инвестиций крупных и средних предприятий суммарно составил 25,5 млрд. руб.; 3. Зафиксировано снижение смертности на 8,4% и увеличение доли населения, моложе трудоспособного возраста на 2%; 4. Введено в эксплуатацию 547,8 тыс. кв.м. жилья (при этом общий объем жилого фонда на 01.01.2019 – 5098,2 тыс. кв.м.), т.е. рост на 10,7%; 5. Увеличена доля населения, систематически занимающегося спортом с 23,4% до 44,4 (т.е. на 21,0%).</p>
2. Действующая стратегия	<p>Годы действия – 2019-2030; Статус – реализуется;</p>
3. Стратегия, выносимая на конкурс	<p>Главная цель - обеспечение развития человеческого капитала; усиление позиции города как «полюса роста» экономики Ростовской области; развитие пространства для комфортной жизнедеятельности населения; Приоритеты и основные направления – развитие материально-технической базы социальных отраслей и ЖКХ, повышение комфортности городского пространства, наращивание взаимодействия органов власти, гражданского общества, хозяйствующих субъектов, участие в пилотных проектах, организуемых в нашей стране и др. Крупные проекты - подведение коммуникаций к инвестиционной площадке в районе «АО «Шахтинский завод Гидропривод», развитие современных форматов торговли, ввод модульных мощностей в здравоохранении, создание молодежного многофункционального центра, открытие кванториума, инициативное бюджетирование, развитие системы СОНКО, формирование агломерационного образования с соседними муниципалитетами, развитие системы НТО и др.; Ход реализации – завершен 1 этап (охватывающий период 2019-2021 годы). Из 5 показателей стратегии, достигли планового значения – 3.</p>
Б. СИСТЕМА РАЗРАБОТКИ СТРАТЕГИИ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ	
1. Подразделение, ответственное за разработку	Департамент экономики Администрации города Шахты
2. Организации, привлекавшиеся к разработке (при наличии)	Не привлекались
3. Создававшиеся структуры стратегического планирования (советы, комиссии, рабочие группы...)?	<p>Сформированы 4 рабочие группы по следующим направлениям: Выработка приоритетов социально-экономического развития; Человеческий капитал; Экономика, градостроительство и муниципальное управление; Инфраструктурное развитие. Каждая рабочая группа провела анализ, сформировала перечень проблем, установила стратегические цели, провела декомпозицию на задачи и мероприятия, сформировала целевые показатели.</p>

4. Как было организовано участие в разработке стейкхолдеров: региональные органы власти, подразделения местной администрации, представители поселений, входящих в состав муниципальных районов, представители бизнеса, научно-экспертного сообщества и общественных организаций?	Стратегия сформирована сотрудниками Администрации города Шахты (без привлечения бюджетных или внебюджетных средств). В процессе ее разработки проводились консультации с представителями Общественной палаты города (консультации с 2 ее членами), высших профессиональных учебных заведений (консультации с 3 представителями (1 доктор экономических наук, 2 кандидата экономических наук)). Дополнительно проводился сбор идей и предложений на официальном сайте Администрации (высказано более 60 предложений, проблем).
5. Были ли предложены гражданами, представителями бизнеса и научно-экспертного сообщества конкретные флагманские проекты или подпроекты, мероприятия	-
6. Устойчивость системы планирования	В процессе формирования действующей Стратегии во многом использовались положения Стратегии «Донбасс NEXT» (так как обе стратегии направлены на комплексное социально-экономическое развитие), которые проработаны более глубоко. При этом достижение конечных результатов предполагается поэтапно (4 этапа). Декомпозиция всех положений стратегии происходит в Плане мероприятий по ее реализации и муниципальных программах.
В. СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РЕАЛИЗАЦИЕЙ СТРАТЕГИИ	
1. Оргструктуры	<p>Ответственные за реализацию – отраслевые (функциональные) органы, структурные подразделения Администрации города Шахты (каждый по своему направлению).</p> <p>Ответственные за мониторинг результатов - департамент экономики Администрации города Шахты.</p> <p>С 2019 года начал функционировать Проектный офис. Часть флагманских проектов/стратегических инициатив реализуется по средствам проектного управления.</p>
2. Отчеты о реализации	<p>Отчеты формируются ежегодно. Данные отчеты размещены на сайте Администрации города Шахты и включают информацию о реализации стратегических инициатив (в том числе флагманских проектов).</p> <p>Периодичность формирования отчетов: по Стратегии – по итогам каждого из этапов (2021, 2024, 2027, 2030 годы). по Плану мероприятий - ежегодно.</p>
3 Результаты реализации стратегических направлений, флагманских проектов и мероприятий	<p>Оценка степени реализации Стратегии осуществляется путем анализа достижения плановых значений показателей (включенных непосредственно в саму Стратегию – показатели Стратегии). По итогам 2021 года из 5 показателей: 2 превысили плановое значение, 1 – в целом достиг, 2 – не достигли. Среднее достижение показателей 94,4 %.</p> <p>Оценка степени исполнения Плана мероприятий Стратегии осуществляется также путем анализа достижения плановых значений:</p> <p>1.показателей достижения целей Стратегии – по итогам 2021 года из 30 показателей 14 превысили плановое значение, 11 – достигли, 5 – не достигли. Среднее достижение показателей составило 101,8%.</p> <p>2.стратегических инициатив (кроме целей Стратегии в План мероприятий включены стратегические инициативы, призванные ускорить развитие города) – по итогам 2021 года из 75 показателей 28 превысили плановое значение, 31 – достигло, 16 – не достигло. Среднее достижение показателей составило 111,9%. По ряду стратегических инициатив по факту имеются отклонения, тем не менее их реализация продолжается.</p>
4. Механизм обратной связи и управления изменениями	На основании годовых отчетов (или отчетов, сформированных в течении года) проводится корректировка Плана мероприятий по реализации Стратегии (так как именно в него заложены стратегические инициативы/флагманские проекты). Производится пересмотр динамического ряда, как правило, с сохранением неизменного конечного значения показателя стратегической инициативы.

	<p>На сайте Администрации города Шахты в разделе «Стратегическое планирование/Стратегия социально-экономического развития города Шахты на период до 2030 года» реализована обратная связь с населением.</p> <p>Схема изменений следующая: проведение мониторинга/сбор мнений экспертов/жителей – анализ полученных данных – сбор предложений по корректировкам – внесение изменений.</p>
<p>5. Актуализация стратегии</p>	<p>В Стратегию изменения не вносились, так как данный документ является целеполагающим.</p> <p>Регулярно осуществляется корректировка документов стратегического планирования, разработанных в рамках планирования (план мероприятий по реализации Стратегии корректировался 5 раз). Обеспечивается соответствие всех документов стратегического планирования друг другу.</p> <p>При этом максимальное количество корректировок Плана мероприятий по реализации Стратегии ограничено 2 единицами (в год). Данное ограничение введено с целью снижения бюрократической нагрузки на всех участников стратегического планирования.</p>