ГОРОД ШАХТЫ

РОСТОВСКОЙ ОБЛАСТИ

XX ФОРУМ СТРАТЕГОВ 2002-2022 31 ОКТЯБРЯ - 1 НОЯБРЯ САНКТ-ПЕТЕРБУРГ

ОБЩЕРОССИЙСКИЙ ФОРУМ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ

СТРАТЕГИИ ЭПОХИ ТУРБУЛЕНТНОСТИ

SKOLKOVO Moscow School of Management

ВЭБ РФ

1805 ГОД

основания

159,1

тыс. га S

ФЕДЕРАЛЬНЫЕ ТРАССЫ

М4 «ДОН», м19 «Украина»

ТРАНСПОРТНЫЙ КОРИДОР

«Север-Юг»

ЖД/СКЖД

станция Шахтная

БЛИЗОСТЬ АЭРОПОРТА

40 км – аэропорт «Платов»

БЛИЗОСТЬ ПОРТОВ

66 км – Ростов-на-Дону

500 км - Новороссийск

НАСЕЛЕНИЕ

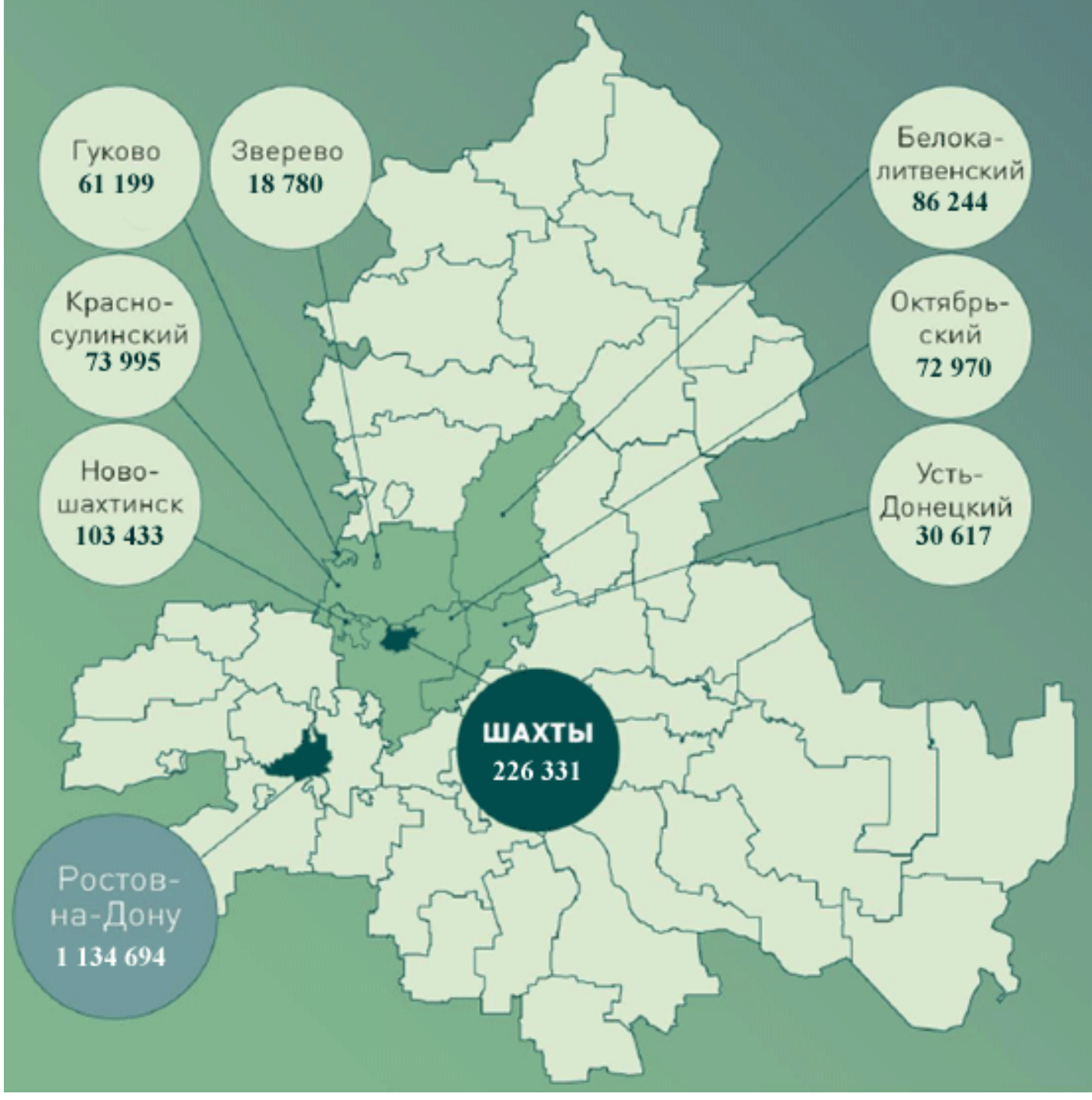
249,4 тыс. ч. – 240,8 тыс. ч. - 226,3 тыс. ч.

Восточно-Донбасская агломерация

90 км радиус

670 тыс. чел. населения

830 тыс. га площадь



Стратегии социально-экономического развития города Шахты
на период до 2020 года на период до 2030 года

ПРОШЛЫЕ СТАВКИ

>70 лет угледобычи
с 1935 года по 2007 год

30 000 шахтеров
+ 20 000 обслуживающий персонал

28% угледобычи области
максимальный уровень (1985 год)

Поддержка гендерного равновесия

- Комбинат бытового обслуживания
- Шахтинская швейная фабрика
- Хлопчато-бумажный комбинат
- Модельная обувная фабрика
- Шахтинская обувная фабрика

ЗАПРОСЫ ЖИТЕЛЕЙ

0–7
ДЕТИ

- Ясли
- Детский сад
- Досуг
- Развитие
- Школа

7–17
ПОДРОСТКИ, СТУДЕНТЫ

- Досуг
- Альтернативные возможности образования
- Мастерские
- Волонтерские программы
- Спорт

17–27
ВЫПУСКНИКИ, МОЛОДЫЕ СПЕЦИАЛИСТЫ

- Досуг
- Выставки
- Event-площадки
- Лайфстайл
- ЗОЖ

27–60
КВАЛИФИ-ЦИРОВАННЫЕ СПЕЦИАЛИСТЫ

- Развитие
- Комфортное, умное, видовое жилье
- Экология

60+
СТАРШИЙ ВОЗРАСТ

- Медицина
- Досуг
- Занятость
- Качество воды

СВЕДЕНИЯ О СИСТЕМЕ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ

ИНИЦИИРОВАНИЕ

Стратегический анализ/ Определение цел-ых параметров

РЕАЛИЗАЦИЯ

МОНИТОРИНГ

КОРРЕКТИРОВКА

Группа №1 «Выработка приоритетов социально-экономического развития»

Группа №2 «Человеческий капитал»

Группа №3 «Экономика, градостроительство и мун-е управление»

Группа №4 «Инфраструктурное развитие»

Число задействованных сотрудников в разработке Стратегии
61 человек (+58 человек)

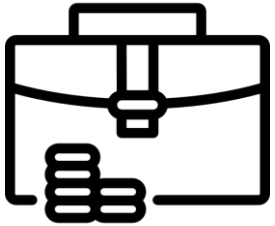
Число задействованных структур в разработке Стратегии
22 единицы (+21 единица)

Число охваченных направлений
31 единица (+19 единиц)

Стратегия социально-экономического развития г. Шахты на период до 2020 года «ДОНБАСС NEXT»

Завершена в 2018 году

ГЛАВНАЯ ЦЕЛЬ	Реализация промышленного потенциала, Повышение благосостояния граждан, Обеспечение комфортных условий проживания
ПРИОРИТЕТЫ	Стабилизация социально-экономического положения
КРУПНЫЕ (ФЛАГМАНСКИЕ) ПРОЕКТЫ	Запуск швейного производства (ООО "БТК Групп"), строительство крытого катка и детских садов, капитальный ремонт легкоатлетического манежа, учреждений здравоохранения, образования



Инвестиции крупных и средних предприятий – 25,5 млрд. руб.

Индекс промышленного производства в среднем составил 106,9%

Снижение смертности на 8,4%

Введено 0,6 млн. кв.м. жилья

Рост доли населения, занимающейся спортом на 21%

ЭКОНОМИКА СЕЙЧАС И В БУДУЩЕМ

«КАК ЕСТЬ»		«КАК БУДЕТ»
39,5 млрд руб.	Оборот организаций города	111 млрд руб.

89%	Экономика промышленности	67%
10%	Экономика сервиса	27%
1%	Экономика знаний	6%

Миграционный отток населения | **Низкий % трудоспособного населения (54%)** | **Изношенность городской инфраструктуры** | **Высокие тарифы на коммунальные услуги** | **Высокий уровень теневой занятости**

Стратегия социально-экономического развития города Шахты на период до 2030 года

Реализуется

ГЛАВНАЯ ЦЕЛЬ	Обеспечение развития человеческого капитала; усиление позиции города как «полюса роста» экономики области; развитие пространства для комфортной жизнедеятельности населения
ПРИОРИТЕТЫ	Развитие материально-технической базы социальных отраслей и ЖКХ, повышение комфортности городского пространства, наращивание взаимодействия органов власти, гражданского общества, хозяйствующих субъектов, проектное управление и др.
КРУПНЫЕ (ФЛАГМАНСКИЕ) ПРОЕКТЫ	Подведение коммуникаций к инвестиционной площадке в районе «АО «Шахтинский завод Гидропривод», развитие современных форматов торговли, ввод модульных мощностей в здравоохранении, создание молодежного многофункционального центра, открытие кванториума, инициативное бюджетирование, развитие системы СОНКО, агломерационное образование с соседними муниципалитетами, развитие системы НТО и др.
ХОД РЕАЛИЗАЦИИ	Реализован I этап (2019-2021 годы). Достижение показателей - 94,4 %.

Стратегия социально-экономического развития города Шахты на период до 2030 года

Стратегическая цель 1:
«Усиление позиции города, как «полюса роста» экономики Ростовской области»

Включает 17 стратегических инициатив

Установлено 18 показателей

	База	I этап	2030
Инвестиционная площадки с коммуникациями, ед.	-	1	2
Муниципально-частное партнерство, ед.	1	2	4
Уменьшение количества НТО, ед.	16	21	66
Доля инициативного бюджетирования, %	0,0	1,2	5,6
Доля современных АРМ, %	38	50	93
Централизация гос./мун. услуг на базе МФЦ, ед.	11	54	69
Площадь земучастков, права на которые прекращены, тыс. кв.м.	52	799	1 375

СТАВКА 1
ПРОМЫШЛЕННЫЕ ВОРОТА ЮГА РОССИИ
экономическая, запускающая

ОБОСНОВАНИЕ СТАВКИ

ЗАПУСКАЮЩИЙ ПРОЕКТ (БЫСТРЫЕ ПОБЕДЫ) – КЛАСТЕР ЛЕГКОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

1,5 млрд руб.
Импортозамещение поставок Denim
варочное производство

5,0 млрд руб.
Роботизация производства
5 лет, 150 рабочих мест

10,0 млрд руб.
Импортозамещение поставок гранул
цех / 5 лет, 300 рабочих мест

Стратегия социально-экономического развития города Шахты на период до 2030 года

Стратегическая цель 2: «Обеспечение развития человеческого капитала»

Включает 31 стратегическую инициативу

Установлено 35 показателей

	База	I этап	2030
Ввод модульных мощностей в здрав-ии, ед.	-	4	8
Создание молодежного центра, да/нет	нет	да	да
Открытие кванториума, да/нет	нет	нет	да
Создание новых мест в общем образовании, ед.	Последнее учреждение открыто: дет. сад – 2016 школа – 1985	260	5040
Создание СОНКО для пожилых людей, да/нет	нет	да	да
Брендирование города, мероприятий	-	18	75
Уровень обеспеченности спорт. сооружениями, %	37,4	46,1	50,0

ПРОЕКТ
ОСОБАЯ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЗОНА «ЮЖНАЯ»

ПЕРВЫЕ РЕЗИДЕНТЫ

НОВОРОССИЙСКИЙ ПРОКАТНЫЙ ЗАВОД

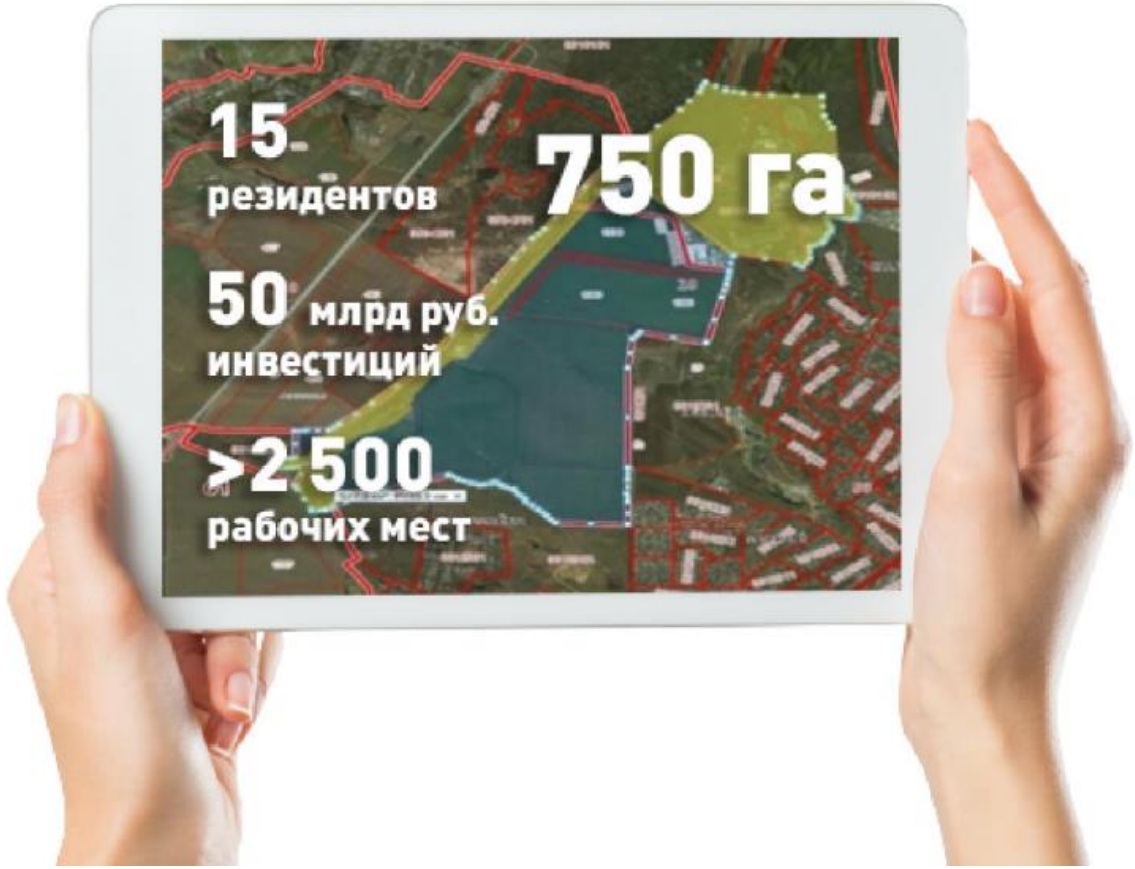
Новороссийский прокатный завод, арматура, заготовка, щебень

Авангард

ГК «Авангард», завод по изготовлению штапельного волокна

Донэлектросталь

Донэлектросталь, производство чугуна, стали и ферросплавов



Стратегия социально-экономического развития города Шахты на период до 2030 года

Стратегическая цель 3:
«Развитие пространства для комфортной жизнедеятельности населения»

Включает 31 стратегическую инициативу

Установлен 31 показатель

	База	I этап	2030
Согласование проектов внешнего благоустройства и отделки фасадов, ед.	24	87	312
Доля дорог с асфальтобетонным покрытием, убираемых механизированным способом, %	36,2	41,1	46,5
Количество высаженных зеленых насаждений, ед.	1 327	3 799	13 789
Площадь рекультивируемых земель после отработки техногенных месторождений, Га	-	20,8	92,5
Количество отремонтированных конструктивов в МКД, ед.	119	418	2727
Количество объектов и зон повышенной опасности, охваченных видеонаблюдением, ед.	40	57	76

ОТ ГОРОДА-ТРАНЗИТА

ОТ ЧЁРНОГО «ЗОЛОТА»

К ГОРОДУ ПРИТЯЖЕНИЯ

К ЗЕЛЁНОЙ ПОВЕСТКЕ

ДЕМОНТАЖ САМОВОЛЬНО УСТАНОВЛЕННЫХ НЕСТАЦИОНАРНЫХ ОБЪЕКТОВ

СУТЬ ПРОЕКТА	**Очистка территории города от самовольно установленных нестационарных объектов и нестационарных торговых объектов (далее – НО и НТО). Отрасль – ЖКХ, охрана окружающей среды, пожарная безопасность.**
ИНИЦИАТОР И РАЗРАБОТЧИКИ ПРОЕКТА	**Инициатор – Комитет по управлению имуществом (далее - КУИ)** **Разработчики:** **Бешлей Г.Л. – заведующая сектором демонтажа НО** **Бек М.И. – главный специалист сектора демонтажа НО** **Стейкхолдеры и население к разработке не привлекались.**
СРОКИ РЕАЛИЗАЦИИ	**2017-2030 годы. Этапы не выделяются.**
ФИНАНСИРОВАНИЕ ПРОЕКТА	**Демонтаж может осуществляться за счет средств:** **1. собственников НО и НТО;** **2.местного бюджета (если собственник не выявлен или не произвел демонтаж).**

ПРОЕКТ: ПАРАМОНОВСКИЙ КВАРТАЛ
с Дворцово-парковым ансамблем

49,5 ГА КОМПЛЕКСНОЕ ОСВОЕНИЕ:

(1) **28,0 ГА** - новое, комфортное жилье

(2) **3,1 ГА** - культурный кластер

(3) **7,6 ГА** - зона отдыха

(4) **4,8 ГА** - спорткластер, стадион

(5) Территория для развития бизнеса (торговая улица)

Здание Дворца культуры им. Н.Е. Парамонова

Здание начального училища на Власовском руднике

Территория с ветхим жильем

Стадион

ПРОЕКТ: ПАРАМОНОВСКИЙ КВАРТАЛ

Реновация Парамоновского квартала

ЭФФЕКТЫ

- Создание новой точки притяжения для агломерации
- Комплексный проект ГОРОД «15 минут»
- Запускающий проект СОВРЕМЕННОГО КОМФОРТНОГО ДЛЯ ЖИЗНИ ГОРОДА
- Площадка развития креативных индустрий

2021

2025

2030

ГОРОД ОЛИМПИЙСКИХ ЧЕМПИОНОВ

имиджевая поддержка, идентичность

ОБОСНОВАНИЕ СТАВКИ	ОЖИДАЕМЫЕ ЭФФЕКТЫ	2021	2030
Имидж самого криминального города России	Занимающиеся спортом в агломерации, тыс. чел.	109	370
	Мастера спорта / олимпийцы, чел.	5 / 10	50 / + 1
	Объем транзакций жителей агломерации, осуществленных в городе, млрд. руб.	39	70
Плотность спортивных рекордов	Ввод торговых и рекреационных объектов, тыс. м^2	39,5	600
	Объем оказанных медицинских услуг, млрд. руб	1,62	2,6
Современные вызовы: ЗОЖ и экстрим	Сокращение смертности на 100 тыс. населения	665	305
	Количество спортивных событийных мероприятий в агломерации, ед.	106	320

ЗАПУСКАЮЩИЕ ПРОЕКТЫ

ЗОНЫ ВОДНЫХ ОБЪЕКТОВ + ГРЕБНОЙ КАНАЛ

СТАДИОН «ШАХТЕР»

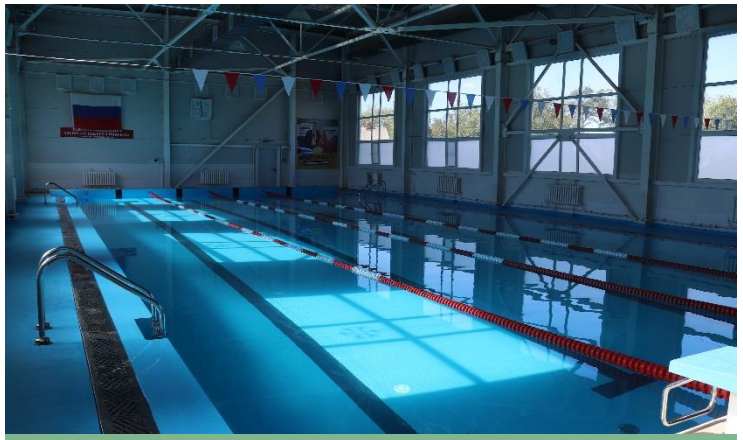
ЗАЛ ТЯЖЕЛОЙ АТЛЕТИКИ ИМ. В.И. АЛЕКСЕЕВА

ГРЕБНОЙ КАНАЛ

СТАДИОН «ШАХТЕР»

ЦЕНТР В. АЛЕКСЕЕВА

ИНИЦИАТИВНОЕ БЮДЖЕТИРОВАНИЕ
Реализованные проекты



Бассейн «Артёмовец»

Спортплощадка манежа

Спортплощадка 20 лет РККА

Спортплощадка лицея № 6

Количество инициативных проектов, в том числе в области спорта

2020	5	2
2021	7	1
2022	11	3
2023	12	5

ГОРОД ШАХТЫ

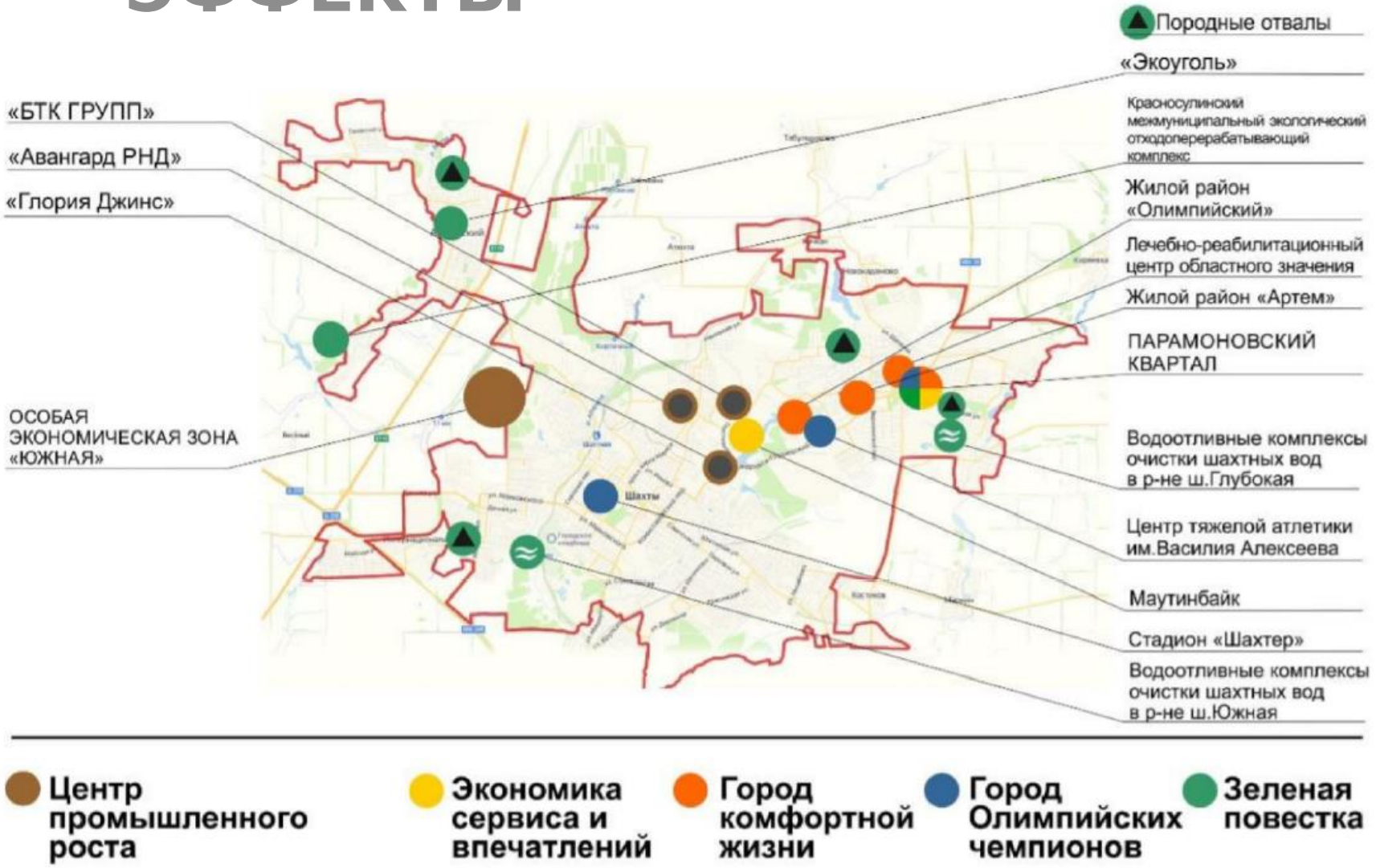
ЭФФЕКТЫ

2,6 РАЗА
рост собственных доходов бюджета города

2,1 РАЗА
рост количества занятых в промышленности

3,2 РАЗА
рост объема отгруженной продукции

ТОП 50
городов РФ по качеству городской среды

Снижение нагрузки на реку Дон

От города «криминального» к городу ЗОЖ