лет
СТРАТЕГИЧЕСКОМУ ПЛАНИРОВАНИЮ В РОССИИ

XX
2002-2022

ФОРУМ СТРАТЕГОВ

31 ОКТЯБРЯ - 1 НОЯБРЯ
САНКТ-ПЕТЕРБУРГ

ОБЩЕРОССИЙСКИЙ ФОРУМ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ
РЕГИОНЫ И ГОРОДА СТРАТЕГИ
forumstrategov.ru

СТРАТЕГИИ ЭПОХИ ТУРБУЛЕНТНОСТИ

ЛЕТ
СТРАТЕГИЧЕСКОМУ ПЛАНИРОВАНИЮ В ОКТЯБРЬСКОМ РАЙОНЕ РОСТОВСКОЙ ОБЛАСТИ

ОКТЯБРЬСКИЙ РАЙОН

Ростовская область

Номинация
«Самая устойчивая система стратегического планирования»
СТРАТЕГИЯ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ОКТЯБРЬСКОГО РАЙОНА РОСТОВСКОЙ ОБЛАСТИ НА ПЕРИОД ДО 2030 ГОДА

Номинация
«Лучший флагманский проект»
ФЛАГМАНСКИЕ ПРОЕКТЫ – ЗАВОДЫ ООО «ВЕНТАЛЛДОН», ООО «КСМК-СЕВЕР», ООО «БАУЭР - ТАГАНРОГ»

Общие сведения

Административный центр – п. Каменоломни

- Год образования – 1938
- Площадь – 2000 кв. км
- Расположен в 70 км от г. Ростова-на-Дону
- Численность населенных пунктов – 62
- Административно разделен на:
  - 11 сельских поселений
  - 1 городское поселение
- Численность населения
  - на 01.01.2022 – 72970 человек;
  - на 01.01.2010 – 72543 человек;
  - на 01.01.2000 – 70423 человек.

ОКТЯБРЬСКИЙ РАЙОН

Ростовская область

История стратегического планирования района

28 декабря 2022 года - 15 лет стратегическому планированию Октябрьского района

Стратегия развития Октябрьского района Ростовской области на период до 2020 года, годы действия – 2007-2018гг

Главная цель - Повышение уровня и улучшение качества жизни каждого жителя Октябрьского района на основе устойчивого социально-экономического развития

Итоги реализации Стратегии по годам

Индекс реализации Стратегии ,%	2008 год	2009 год	2010 год	2011 год	2012 год	2013 год	2014 год	2015 год	2016 год	2017 год	2018 год
	111,1	147,4	136,6	129,3	175,2	116,1	105,2	102,5	109,0	127,6	112,2

Валовое производство с/х продукции возросло с 2,4 до 14,2 млрд рублей

Доля промышленной продукции увеличилась с 22,2 до 32%

Объем инвестиций увеличился в 27 раз, создано 10 тысяч новых рабочих мест

Обеспеченность бюджета собственными доходами - 70,5%

ОКТЯБРЬСКИЙ РАЙОН

Ростовская область

Стратегия, выносимая на конкурс

28 декабря 2022 года - 15 лет стратегическому планированию Октябрьского района

Стратегия социально-экономического развития Октябрьского района на период до 2030 года

Годы действия – 2019-2030

Главная цель - Сохранение и увеличение народонаселения Октябрьского района, обеспечение высокого качества жизни и его благосостояния

Стратегические направления:

1. Устойчивый рост экономики района;
2. Развитие человеческого капитала и социальной сферы;
3. Пространственное развитие территории.

Индекс реализации Стратегии,%	2019год	2020 год	2021год
	100,2	104,5	104,4

ОКТЯБРЬСКИЙ РАЙОН

Система разработки Стратегии

Ростовская область
Ростовская область
Ростовская область

Консультационное сопровождение –

НП «Центр инноваций муниципальных образований», г. Москва

Структуры стратегического планирования:

- **Координационный совет по стратегическому планированию;**
- **Группа стратегического планирования;**
- **Рабочие группы по разработке и реализации стратегических направлений**

Разработчики Стратегии

Отделы и управления Администрации района, сельские и городское поселения, руководители предприятий и организаций, представители ДОНГАУ и аграрно-технологического техникума, общественные организации, госстатистика

Анализ разработки

- **Распространено около 2-х тысяч анкет**
- **Обобщено свыше 60 тысяч ответов на поставленные в них вопросы**
- **Учтены результаты 36 SWOT-анализов социально-экономического положения**

ОКТЯБРЬСКИЙ РАЙОН

Ростовская область

Система разработки Стратегии

Флагманские проекты

Устойчивость системы планирования

- План мероприятий по реализации Стратегии до 2030года
- Сбалансированная система показателей Стратегии социально-экономического развития
- Человеческие ресурсы, которые были вовлечены в реализацию Стратегии

ОКТЯБРЬСКИЙ РАЙОН

Ростовская область

Система управления реализацией Стратегии

Оргструктуры

Разработка и управление	Администрация Октябрьского района
Координатор Стратегии	Отдел инвестиционного развития
Организаторы основных стратегических направлений	Заместители главы Администрации района по курируемым направлениям
Исполнители Стратегии	Рабочие группы по стратегическим направлениям

Реализация стратегии за 2021 год

Итоги по Сбалансированной системы показателей – 104,3%

Результаты реализации стратегических направлений за 2021 год

1.Устойчивый рост экономики района - 110,2%

2.Развитие человеческого капитала и социальной сферы - 107,0%

3.Пространственное развитие территории - 95,8%

Итоги реализации по флагманским проектам за 2021г:

ООО «КСМК-Север»: выручка – 973 млн руб.(на 57,7%> 2020г.),прибыль - 146 млн руб.;

ООО «ВенталлДон»: выручка - 2919,1 млн руб.(в 2 р.>2020г),прибыль - 27,1млн.руб.;

ООО «Бауэр-Таганрог»: выручка - 29,8 млн руб. (в 451,2 р.> 2020г),прибыль - 2,4 млн руб.

ОКТЯБРЬСКИЙ РАЙОН

Ростовская область

Система управления реализацией Стратегии

Механизм обратной связи

ПЛАНИРОВАНИЕ – ОРГАНИЗАЦИЯ – МОТИВАЦИЯ - КОНТРОЛЬ

- Планирование и организация -План мероприятий по реализации Стратегии
- Мотивация - ключевые показатели эффективности (КПЭ)
- Контроль - мониторинги Системы сбалансированных показателей Стратегии, национальных проектов, муниципальных программ , реестра инвестпроектов

Актуализация стратегии

1 раз в год актуализация Стратегии, 1раз в 3 года – корректировка Стратегии

1 раз в 6 лет – обновление набора стратегических документов

В 2022 году при корректировке Стратегии, включены новые проекты

Индюшкин двор

ВКБЛОК
ГАЗОБЕТОН АВТОКЛАВНОГО ТВЕРДЕНИЯ

ДСК МОНОЛИТ

2. Флагманские проекты

Флагманские проекты, выносимые на конкурс

ООО «КСМК-Север»

ООО «Бауэр-Таганрог»

ООО «ВенталлДон»

ОКТЯБРЬСКИЙ РАЙОН

Ростовская область

Сведения о проекте: ООО «КСМК-Север»

Завод по производству ячеистого бетона автоклавного твердения ООО "КСМК-Север" мощностью 285 тыс. кубометров в год, построен в чистом поле на окраине п. Кадамовский Персиановского (с) поселения, используя разработку песчаных карьеров.

Направление деятельности – производство ячеистого бетона автоклавного твердения, выпускает 20 модификаций различных размеров высококачественного газобетонного блока. На предприятии введено полностью автоматизированное производство, с современной системой энергосбережения.

Автор проекта - учредитель компании Бударин В.К. Привлекались внешние эксперты к работе над проектом. Участие в разработке проекта принимала немецкая компания WKB- Systems.

ОКТЯБРЬСКИЙ РАЙОН

Ростовская область

Сведения о проекте: ООО «КСМК-Север»

Идея проекта	• Идея проекта существовала ещё до начала разработки действующей Стратегии. • Подписание соглашения на Международном инвестиционном форуме «Сочи-2014»
Стадии реализации, проблемы	• Проектирование завода, строительство; • Монтаж оборудования, пуско-наладка оборудования. • Проблемы с подключением к инженерным коммуникациям, вопросы решены на заседаниях рабочих групп
Сроки реализации Финансирование проекта	• Сроки реализации проекта 2015-2019гг: • Общая стоимость проекта - 2,1 млрд. рублей • Из областного бюджета предоставлена субсидия на подключение инженерной инфраструктуры в сумме 4,5 млн рублей

ОКТЯБРЬСКИЙ РАЙОН

Ростовская область

Сведения о проекте: ООО «КСМК-Север»

Итоги реализации проекта	• Создано 146 новых рабочих места. • Средняя заработная плата - 56624,7 рубля. • Оказание благотворительной помощи соц. объектам. • Активное участие в ГП «Комплексное развитие сельских территорий».
Достигнутые цели	• Участие в национальном проекте «Производительность труда и поддержка занятости» позволило: сократить время протекания процесса на 22%, снизить незавершенное производство на 17% и увеличить выработку на одного сотрудника на 14%. • ООО «КСМК-Север» получил сертификат качества «СДЕЛАНО НА ДОНУ».
Результаты реализации проекта	• Выручка -973 млн руб., что на 356 млн руб., или на 57,7%, больше, чем в 2020году. • Прибыль - 146 млн рублей.

По решению учредителей, принято решение с 2022 года о строительстве 2-й очереди завода с объемом инвестиций 2,3 млрд рублей.

ОКТЯБРЬСКИЙ РАЙОН

Ростовская область

Сведения о проекте: ООО «ВЕНТАЛЛДОН»»

ООО «ВенталлДон» - современный полностью автоматизированный производственный комплекс, включающий в себя заводы металлоконструкций, горячего оцинкования, сэндвич-панелей, окраски металлоизделий.

С 2021 года приступили к строительству цеха по производству минераловатных «Сэндвич-панелей».

Сэндвич-панели будут производить на автоматизированной линии итальянской фирмы «ROBOЯ». Мощность производства составляет 1 000 000 м2/год сэндвич—панелей.

Автор проекта – генеральный директор ООО Венталл» Чернышев С.В.

В работе над проектом участвовал инженерно-технический состав ООО «ВенталлДон»

ОКТЯБРЬСКИЙ РАЙОН

Ростовская область

Сведения о проекте: ООО «ВЕНТАЛЛДОН»

Идея проекта	• Идея реализации проекта принадлежит учредителю - генеральному директору ООО Венталл» Чернышеву С.В ., возникла в ходе проведенного анализа по реализации Стратегии развития предприятия, анализа рынка строительных материалов Ростовской области и ЮФО.
Стадии реализации, проблемы	• проектирование цеха, строительство объекта; • монтаж оборудования и пуско-наладка; • Проблемы с подключением к инженерным коммуникациям, вопросы решены на заседаниях рабочих групп
Сроки реализации **Финансирование проекта**	• Сроки реализации проекта: 2021-2023гг • Стоимость проекта – 250,0 млн рублей, собственные средства предприятия

ОКТЯБРЬСКИЙ РАЙОН

Ростовская область

Сведения о проекте: ООО «ВЕНТАЛЛДОН»

Итоги реализации проекта	• Создание новых рабочих мест – 25 чел. • Стоимость проекта – 250,0 млн рублей . • Среднемесячная зарплата: 55000 рублей. • Численность работающих - 498 человек
Достигнутые цели	• Участие в нацпроекте «Производительность труда и поддержка занятости» позволило: сократить время протекания процесса на 30%, увеличить выработку на одного сотрудника на 25%. • Внедрены: оценка компетенций персонала, система 5С, система реагирования на проблемы производства, инфоцентр, быстрая переналадка.
Результаты реализации проекта	• выручка -2919,1 млн руб., что в 2 раза больше, чем в 2020году (1389,2 млн рублей). • прибыль - 27,1млн. рублей

Флагманские проекты ООО «КСМК-Север» и ООО «ВенталлДон» подтвердили свою результативность и непосредственно связаны с реализацией Стратегического направления «Устойчивый рост экономики» - раздел «Промышленность».

ОКТЯБРЬСКИЙ РАЙОН

Ростовская область

Сведения о проекте: ООО «БАУЭР-Таганрог»

ООО «Бауэр-Таганрог» - строительство завода по производству оросительной техники,

представлен в стратегическом направлении «Устойчивый рост экономики» - раздел «Агропромышленный комплекс».

Завод по производству оросительной техники предназначен для изготовления труб и деталей оросительных установок (фронтальных и круговых) для сельского хозяйства. Мощность завода – 500 шт. установок в год

Автор проекта: Ройсс Отто - генеральный директор Bauer Group (Австрия)

В работе над проектом принимали участие:
ООО «РЁРЕН- УНД ПУМ-ПЕНВЕРК БАУЭР», Австрия,
ООО «"БСА», Германия

ОКТЯБРЬСКИЙ РАЙОН

Ростовская область

Сведения о проекте: ООО «БАУЭР-Таганрог»

Идея проекта	• Идея флагманского проекта возникла в процессе разработки стратегических документов в 2018 году. • Генеральный директор Bauer Group Ройсс Отто принял предложение генерального директора ООО «Бизон-Юг» Суховенко С.Л. о строительстве завода по производству оросительной техники
Стадии реализации, проблемы	• Проектирование завода, строительство • Монтаж оборудования, пуско-наладка; • Проблемы при реализации проекта были связаны с подключением к инженерным коммуникациям, вопросы решены на заседаниях рабочих групп
Сроки реализации **Финансирование проекта**	• Сроки реализации: 2019-2022гг • Стоимость проекта: 1,2 млрд рублей • Финансирование строительства - за счет собственных средств учредителей и АО «Райффайзенбанк.

Сведения о проекте: ООО «БАУЭР-Таганрог»

Итоги реализации проекта	• Среднесписочная численность: 86 человек. • Среднемесячная зарплата: 50000 рублей. • Проект введен в эксплуатацию в мае 2022г.
Достигнутые цели	• Ведется выпуск продукции в тестовом режиме. • Сопутствующим проектом запланирована организация торговой площадки по реализации сельскохозяйственной техники агрохолдинга ООО «Бизон-Юг» и ООО «Бауэр-Таганрог».
Результаты реализации проекта	• Выручка -29,8 млн руб., что на 29,7 млн руб., или в 451,2 раза, больше, чем годом ранее. • На заводе ведутся пусконаладочные работы. • Прибыль - 2,4 млн руб.

ОКТЯБРЬСКИЙ РАЙОН

Ростовская область

Благодарим за внимание!

Овчиева Людмила Владимировна – глава Администрации Октябрьского района 8(86360)2-10-80 ,
Эл. почта: adm-oct@mail.ru

Федосеев Сергей Владимирович – заместитель главы Администрации Октябрьского района
8 (86360) 2-05-26, Эл.почта: 161r@ro.ru

Мурашко Галина Владимировна – начальник отдела инвестиционного развития
8(86360)2-04-14 , Эл.почта: octobinvest@mail.ru

Адрес: 346480, Ростовская область, Октябрьский район, п. Каменоломни, пер. Советский,10