

## Новокузнецкий городской округ Кемеровской области Система стратегического планирования

Название раздела	Пояснения
<b>ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ</b>	
1. Название МО	Новокузнецкий городской округ (далее - НГО)
2. Численность населения	на 01.01.2022 – 539,9 тыс. чел.; на 01.01.2010 – 548,1 тыс. чел. на 01.01.2000 – 566,9 тыс. чел.
<b>А. КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ ИСТОРИИ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ МО</b>	
1. Первая стратегия	<p><b>Наименование:</b> Комплексная программа развития города Новокузнецка (утверждена постановлением Новокузнецкого городского Совета народных депутатов от 27.06.2007 №6/65 «О комплексной программе развития города Новокузнецка») (далее – программа).</p> <p><b>Годы действия:</b> 2007 – 2021 гг.</p> <p><b>Статус:</b> программа утратила силу, решение Новокузнецкого городского Совета народных депутатов от 28.12.2010 №16/230 «О принятии Комплексной программы социально-экономического развития города Новокузнецка до 2025 г.».</p> <p><b>Главная цель:</b> согласование стратегических приоритетов развития муниципального образования, этапов реализации долгосрочных инвестиционных целевых программ, проектов и ресурсов в интересах повышения уровня жизни населения, создания более комфортных условий труда, отдыха, образования и охраны здоровья.</p> <p><b>Приоритеты и основные направления:</b> Миссия - устойчивое повышение качества жизни населения, обеспечиваемое экономическим ростом, развитием социальной сферы и среды обитания. Исполнение миссии осуществляется посредством реализации следующих стратегических целей:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Рост экономического потенциала города.</li> <li>2. Развитие образовательного, научного и культурного потенциала.</li> <li>3. Улучшение городской среды.</li> <li>4. Формирование благоприятного социального климата.</li> </ol> <p><b>Участие в проектах:</b> - Строительство и ввод в эксплуатацию нового здания поликлиники № 4 в Новоильинском районе города. - Капитальный ремонт и ввод в эксплуатацию Планетария. - Реконструкция Новокузнецкого драматического театра. - Региональный инвестиционный проект «Полигон ТБО, г. Новокузнецк, площадка «Маркино».</p> <p><b>Итоги реализации.</b> Исполнение программных мероприятий плана в период с 2007 по 2009 годы: 1) в 2007 году – 16,0 млрд. руб.; 2) в 2008 году - 15,0 млрд. руб.; 3) в 2009 году – 11,0 млрд. руб.</p> <p><b>Причины принятия новых стратегий:</b> анализ исполнения Комплексной программы развития города за 2007-2009 гг. показал, что инерционный сценарий развития, предполагающий, в том числе, сохранение монопрофильности экономики города на основе деятельности предприятий металлургической отрасли, не способен далее оставаться этапом стратегического развития. В связи с этим возникла необходимость разработать новую концепцию, а также актуализировать Комплексную программу развития города до 2025 года, в основу которой должны быть заложены: - инвестиционный принцип развития; - диверсификация производства; - снижение зависимости города от работы монопрофильных предприятий.</p>
2. Последующие стратегии	<p><b>Наименование:</b> Комплексная программа социально-экономического развития города Новокузнецка до 2025г. (утверждена решением Новокузнецкого городского Совета народных депутатов от 28.12.2010 №16/230 «О принятии Комплексной программы социально-экономического развития города Новокузнецка до 2025г.») (далее – программа).</p> <p><i>*При разработке нового варианта программы были учтены вновь принятые нормы федерального и регионального законодательства, в том числе положения:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- стратегии социально-экономического развития Сибири до 2020 года, утвержденной Распоряжением Правительства РФ от 05.07.2010 №1120-р;</li> <li>- стратегии социально-экономического развития Кемеровской области до 2025 года, утвержденной Законом Кемеровской области от 11.07.2008 №74-ОЗ и пр.</li> </ul> <p><b>Годы действия:</b> 2011 – 2025 гг.</p> <p><b>Статус:</b> программа утратила силу в связи с принятием решения Новокузнецкого городского Совета народных депутатов от 25.12.2018 №17/157 «Об утверждении Стратегии социально-экономического развития Новокузнецкого городского округа до 2035 года».</p> <p><b>Главная цель:</b> согласование стратегических приоритетов развития муниципального образования, этапов реализации долгосрочных инвестиционных целевых программ, проектов и ресурсов в интересах повышения уровня жизни населения, создания бо-</p>

	<p>лее комфортных условий труда, отдыха, образования и охраны здоровья. В результате реализации комплексной программы город Новокузнецк к 2025 году должен стать крупным промышленным центром с высоким экспортным потенциалом, диверсифицированной экономикой, где наряду с металлургической и угольной отраслями, основанными на наукоемких и ресурсосберегающих технологиях, ускоренно развиваются новые виды производств, основанные на инновациях. Это город с высоким уровнем экологической безопасности, развитой средой обитания, растущим населением, развитым сектором услуг, высоким уровнем качества жизни населения.</p> <p><b>Приоритеты и основные направления:</b> Миссия города - устойчивое повышение качества жизни населения, обеспечиваемое экономическим ростом, развитием социальной сферы и среды обитания. Исполнение миссии осуществляется посредством реализации следующих стратегических целей:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Рост экономического потенциала города.</li> <li>2. Развитие образовательного, научного и культурного потенциала.</li> <li>3. Улучшение городской среды.</li> <li>4. Формирование благоприятного социального климата.</li> </ol> <p><b>Участие в проектах:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Приоритетный проект «Безопасные и качественные дороги».</li> <li>- Приоритетный проект «Комфортная городская среда».</li> <li>- Федеральный проект «Чистая вода».</li> <li>- Реконструкция вокзального комплекса на станции Новокузнецк.</li> <li>- Реконструкция ДК «Алюминщик» и сада Алюминщиков.</li> <li>- Ремонт Дворца им. Дзержинского в Куйбышевском районе города.</li> <li>- Строительство учебно-тренировочного корпуса Национального центра подготовки горноспасателей и шахтеров.</li> <li>- Внедрение системы диспетчерского управления на основе использования глобальных навигационных спутниковых систем ГЛОНАСС для пассажирского автотранспорта и горэлектротранспорта.</li> </ul> <p><b>Причины принятия новых стратегий:</b> Федеральный закон от 28.06.2014 №172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации», постановление администрации города Новокузнецка от 31.07.2017 №116 «О разработке Стратегии социально-экономического развития Новокузнецкого городского округа до 2035 года», постановление администрации города Новокузнецка от 26.10.2017 №166 «О долгосрочном прогнозе социально-экономического развития Новокузнецкого городского округа на период до 2035 года».</p>
3. Действующая стратегия	<p><b>Наименование:</b> Стратегия социально-экономического развития Новокузнецкого городского округа до 2035 года (утверждена решением Новокузнецкого городского Совета народных депутатов от 25.12.2018 №17/157 «Об утверждении Стратегии социально-экономического развития Новокузнецкого городского округа до 2035 года»).</p> <p><b>Годы действия:</b> 2019 – 2035 гг.</p> <p><b>Статус:</b> действующая.</p> <p><b>Главная цель:</b> обеспечение роста качества жизни населения, достигаемого посредством конструирования диверсификационной экономики и эффективной системы управления городом.</p> <p><b>Приоритеты и основные направления:</b></p>
4. Стратегия, выношенная на конкурс	<p><b>1. Стратегический приоритет «Развитие человеческого потенциала Новокузнецкого городского округа».</b> Стратегические цели: 1) Новокузнецк – здоровый. Достижение цели обеспечивается решением задач в следующих направлениях: совершенствование системы здравоохранения и социальной политики, развитие физической культуры и спорта.</p> <p>2) Новокузнецк – успешный. Достижение цели обеспечивается решением задач в следующих направлениях: повышение занятости экономически активного населения, совершенствование демографической политики, совершенствование системы образования и развитие науки, совершенствование и актуализация молодежной политики, развитие культуры и творчества.</p> <p>Все стратегические цели формирования благоприятного социального климата должны способствовать росту благосостояния и повышению качества жизни населения.</p> <p><b>2. Стратегический приоритет «Пространственное развитие Новокузнецкого городского округа».</b> Стратегические цели: 1) Новокузнецк – комфортный. Достижение цели обеспечивается решением задач в следующих направлениях: бла-</p>

	<p>гоустройство и рекреационное обеспечение города, развитие транспортной инфраструктуры, развитие коммуникационной и инженерной инфраструктур, совершенствование экологической системы и обеспечение экологической безопасности. Таким образом, город Новокузнецк должен формироваться как:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- центр нового индустриального развития;</li> <li>- территория динамичного технолого-экономического и экологического развития с радикальным улучшением среды жизнедеятельности человека и качества городской среды;</li> <li>- центр гражданского машиностроения с экспортным потенциалом.</li> </ul> <p>Управление развитием города Новокузнецка должно осуществляться в модели «Умного города».</p> <p><b>3. Стратегический приоритет «Экономическое развитие».</b></p> <p>Стратегические цели:</p> <p>1) Новокузнецк – конкурентоспособный.</p> <p>Достижение цели обеспечивается решением задач в следующих направлениях: развитие базовых отраслей экономики города, диверсификация экономики города, развитие малого и среднего бизнеса, предпринимательских инициатив и компетенций; повышение инвестиционной привлекательности; решение экологических проблем путем применения экономических инструментов; совершенствование системы муниципального управления.</p> <p>2) Новокузнецк – инновационный.</p> <p>Это сквозное направление, влияние которого в условиях развития технологий усиливается с каждым годом. Данный приоритет предусматривает применение технологий цифровой трансформации во всех отраслях и сферах жизнедеятельности города. Развитие системы управления городом, развитие компетенций города на базе платформы «Умный город».</p> <p><b>Участие в национальных, федеральных и региональных проектах:</b></p> <p>Национальный проект «Безопасные качественные дороги»  Национальный проект «Жилье и городская среда»  Национальный проект «Экология»  Национальный проект «Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы»  Национальный проект «Образование»  Национальный проект «Демография»  Национальный проект «Культура»  Федеральный проект «Пушкинская карта»  Федеральный проект «Чистый воздух»  Региональный проект инициативного бюджетирования «Твой Кузбасс - твоя инициатива»  Региональный проект «Дорожная сеть» и «Общесистемные меры развития дорожного хозяйства»  Ведомственный региональный проект цифровизации городского хозяйства «Умный город»</p> <p><b>Ход реализации:</b></p> <p>Этап 1. Начальный этап Стратегии - этап экономического рывка (с 2019 по 2021 гг.)  Этап 2. Этап реализации национальных приоритетов (с 2020 по 2024 годы).  Этап 3. Постопережающее развитие (с 2025 по 2035 годы).</p>
<b>Б. СИСТЕМА РАЗРАБОТКИ СТРАТЕГИИ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ</b>	
1. Подразделение, ответственное за разработку	Уполномоченный орган администрации города Новокузнецка - Управление экономического развития и инвестиций администрации города Новокузнецка.
2. Организации, привлекавшиеся к разработке	-
3. Создававшиеся структуры стратегического планирования (советы, комиссии, рабочие группы...)	<p>Совет по разработке Стратегии (в соответствии с постановлением администрации г. Новокузнецка от 31.07.2017 №116 «О разработке стратегии социально-экономического развития Новокузнецкого городского округа до 2035 года» (вместе с «Положением о Совете по разработке стратегии социально-экономического развития Новокузнецкого городского округа до 2035 года»), который формируется из числа представителей органов местного самоуправления НГО, общественных объединений, политических партий, движений, научных, образовательных, экспертных организаций, руководителей предприятий и организаций, расположенных на территории НГО.</p> <p>Совет создан в составе: председателя Совета, двух заместителей председателя Совета, секретаря Совета, других членов Совета (состав определен распоряжением администрации г. Новокузнецка от 31.03.2017 №564 «О создании Совета по разра-</p>

	<p>ботке Стратегии социально-экономического развития Новокузнецкого городского округа до 2035 года»).</p> <p>При осуществлении своей деятельности Совет взаимодействует с органами местного самоуправления Новокузнецкого городского округа, организациями, общественными объединениями, политическими партиями, движениями, научными, образовательными, экспертными организациями, а также с населением.</p>
4. Как было организовано участие в разработке стейкхолдеров: региональные органы власти, подразделения местной администрации, представители поселений, входящих в состав муниципальных районов, представители бизнеса, научно-экспертного сообщества и общественных организаций?	<p>Разработка Стратегии была организована путем реализации следующих мероприятий:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 19 апреля 2018 года на городской площадке при администрации города Новокузнецка прошла первая проектно-аналитическая сессия «Формирование стратегических направлений и видения Новокузнецка до 2035 года»;</li> <li>- 28-31 мая 2018 года проведена неделя встреч фокус-групп по отраслевым направлениям, на которых детально рассматривались стратегические цели и задачи, а также пути их решения.;</li> <li>- на сайте администрации города Новокузнецка организован опрос о том, как горожане видят стратегию развития города;</li> <li>- 30-31 июля 2018 года во всех районах города было организовано 7 площадок по общественному обсуждению ключевых положений Стратегии с горожанами (общее количество присутствующих граждан составило 861 человек);</li> <li>- 1 августа 2018 года в большом зале администрации города Новокузнецка проведена Стратегическая сессия, на которой эксперты от каждого района города обозначили предложения и замечания жителей; также был организован «свободный микрофон», где горожане высказывали свои предложения (мероприятие проводилось в режиме онлайн на канале YouTube телевизионного канала Ново ТВ);</li> <li>- проект Стратегии был размещен на сайте администрации города Новокузнецка, где с 1 по 31 августа 2018 года для горожан был открыт сбор предложений и замечаний по данному проекту.</li> </ul> <p>Общее количество обработанных анкет – 142 единицы, в том числе: 47 - без предложений, с указанием ключевым приоритетов развития города, 86 - с конкретными предложениями, 9 - с сайта администрации города.</p>
5. Были ли предложены гражданами, представителями бизнеса и научно-экспертного сообщества конкретные флагманские проекты, мероприятия	<p>Проект Стратегии был размещен на сайте администрации города Новокузнецка, где с 1 по 31 августа 2018 года для горожан был открыт сбор предложений и замечаний по данному проекту.</p> <p>В результате проведенной работы рекомендации и материалы были учтены при разработке окончательного варианта Стратегии социально-экономического развития города Новокузнецкого городского округа до 2035 года.</p>
6. Устойчивость системы планирования	<p>Выполнение принципа преемственности и непрерывности («устойчивости») стратегического планирования в Новокузнецком городском округе, а также развития уже достигнутых результатов осуществляется путем проведения полугодовой и годовой оценки эффективности реализации муниципальных программ НГО, основанной на анализе всех мероприятий, направленных на ее реализацию, по следующим критериям:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- степень достижения цели и задач программы (подпрограмм);</li> <li>- степень реализации мероприятий программы (подпрограмм) и программы в целом;</li> <li>- соответствие фактического финансового обеспечения мероприятий программы (подпрограмм) и программы в целом уровню запланированного финансового обеспечения;</li> <li>- эффективность использования средств из всех источников финансирования на реализацию мероприятий программы (подпрограмм) и программы в целом.</li> </ul>
<b>В. СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РЕАЛИЗАЦИЕЙ СТРАТЕГИИ</b>	
1. Оргструктуры	<p>Уполномоченный орган администрации города Новокузнецка – Управление экономического развития и инвестиций администрации города Новокузнецка; структурные подразделения администрации Новокузнецкого городского округа, предприятия и учреждения, ответственные за реализацию направлений Стратегии.</p>
2. Отчеты о реализации	<p>Обязательным этапом мониторинга хода реализации Стратегии является подготовка ежегодного «Отчета о реализации стратегии социально-экономического развития Новокузнецкого городского округа».</p> <p>Результаты мониторинга содержат достигнутые за отчетный год значения показателей, включенных в Систему показателей мониторинга реализации Стратегии, и оценку степени их приближения к целевым значениям.</p> <p>Для эффективного контроля реализации разработанной Стратегии социально-экономического развития Новокузнецкого городского округа были разработаны следующие мероприятия:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ежегодный отчет Главы города Новокузнецка о результатах деятельности админи-</li> </ul>

	<p>страции города Новокузнецка в рамках реализации Стратегии;</p> <p>- сводный годовой доклад о ходе реализации и оценке эффективности муниципальных программ.</p>
<p>3. Результаты реализации стратегических направлений, флагманских проектов и мероприятий</p>	<p>Механизм мониторинга реализации Стратегии предусматривает создание единой информационно-аналитической базы показателей социально-экономического развития на Новокузнецком городском округе.</p> <p>Мониторинг социально-экономического развития Новокузнецкого городского округа, предложенный в Стратегии, включает оценку, прогноз, систему наблюдения и анализ экономической и социальной обстановки, складывающейся на территории, а также постановку рекомендаций по принятию рациональных управленческих решений.</p> <p>Реализация Стратегии включает выполнение приоритетных муниципальных программ, мероприятий по совершенствованию управления, а также использование эффективных механизмов финансирования направлений социально-экономического развития Новокузнецкого городского округа согласно выбранной Стратегии.</p> <p>Система мониторинга реализации Стратегии включает в себя подведение промежуточных итогов на основе оценки целевых показателей (индикаторов), подготовку отчетов, выявление проблем реализации Стратегии, оценку влияния рисков и корректировку системы целевых показателей (индикаторов), мероприятий, проектов и программ в рамках реализации Стратегии, направленных на адаптацию системы управления к изменениям внешней и внутренней среды.</p> <p>Система мониторинга и контроля реализации Стратегии предполагает:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- анализ динамики социально-экономических процессов, происходящих во внутренней и внешней среде;</li> <li>- оценку эффективности проводимых мероприятий и степени достижения ожидаемых результатов;</li> <li>- комплексный анализ степени удовлетворенности населения качеством жизни, а бизнеса - условиями ведения предпринимательской деятельности в Новокузнецком городском округе;</li> <li>- корректировку и актуализацию Стратегии в связи с полученными результатами, изменением внешних условий реализации Стратегии, восприятия мероприятий Стратегии населением, бизнес-сообществом, городскими и региональными властями, экспертным сообществом.</li> </ul>
<p>4. Механизм обратной связи и управления изменениями</p>	<p>Ежегодно после рассмотрения итогов реализации Стратегии администрация Новокузнецкого городского округа при необходимости вносит корректировки в Стратегию.</p>
<p>5. Актуализация стратегии</p>	<p>С даты утверждения Стратегии изменений внесено не было.</p> <p><i>* Кроме того, в соответствии с Законом Кемеровской области - Кузбасса от 24.03.2022 №28-ОЗ «О создании и развитии агломераций в Кемеровской области – Кузбассе», Постановлением Законодательного Собрания Кемеровской области - Кузбасса от 14.04.2022 №2458 «О создании Новокузнецкой агломерации» была создана <b>Новокузнецкая агломерация</b>, центром которой является Новокузнецкий городской округ Кемеровской области – Кузбасса, включающая территории 28 муниципальных образований, в том числе 8 городских округов, 2 муниципальных округа, 2 муниципальных района, 6 городских и 10 сельских поселений.</i></p> <p><i>Площадь Новокузнецкой агломерации составляет 40,3% территории Кузбасса.</i></p> <p><i>Население агломерации насчитывает 1,2 млн. человек, или 46,4% населения Кемеровской области – Кузбасса, 90% населения проживает в городах, таким образом, это территория с высокой степенью урбанизированности.</i></p> <p><i>В целях повышения качества жизни населения Новокузнецкой агломерации, а также утверждения порядка межмуниципального взаимодействия участников Новокузнецкой агломерации, возникла необходимость <b>разработки общей стратегии социально-экономического развития в долгосрочной перспективе.</b></i></p> <p><i>В связи с этим разработан проект программы Кемеровской области – Кузбасса <b>«Программа социально-экономического развития Новокузнецкой агломерации на период до 2035 года».</b></i></p> <p><b>Цель программы:</b></p> <p><i>Обеспечение устойчивого и сбалансированного пространственного развития агломерации, направленного на сокращение межмуниципальных различий в уровне и качестве жизни населения.</i></p>