

НАУЧНЫЕ
РАЗРАБОТКИ

Как изменяются приоритеты стратпланирования в 2020 году: результаты опроса

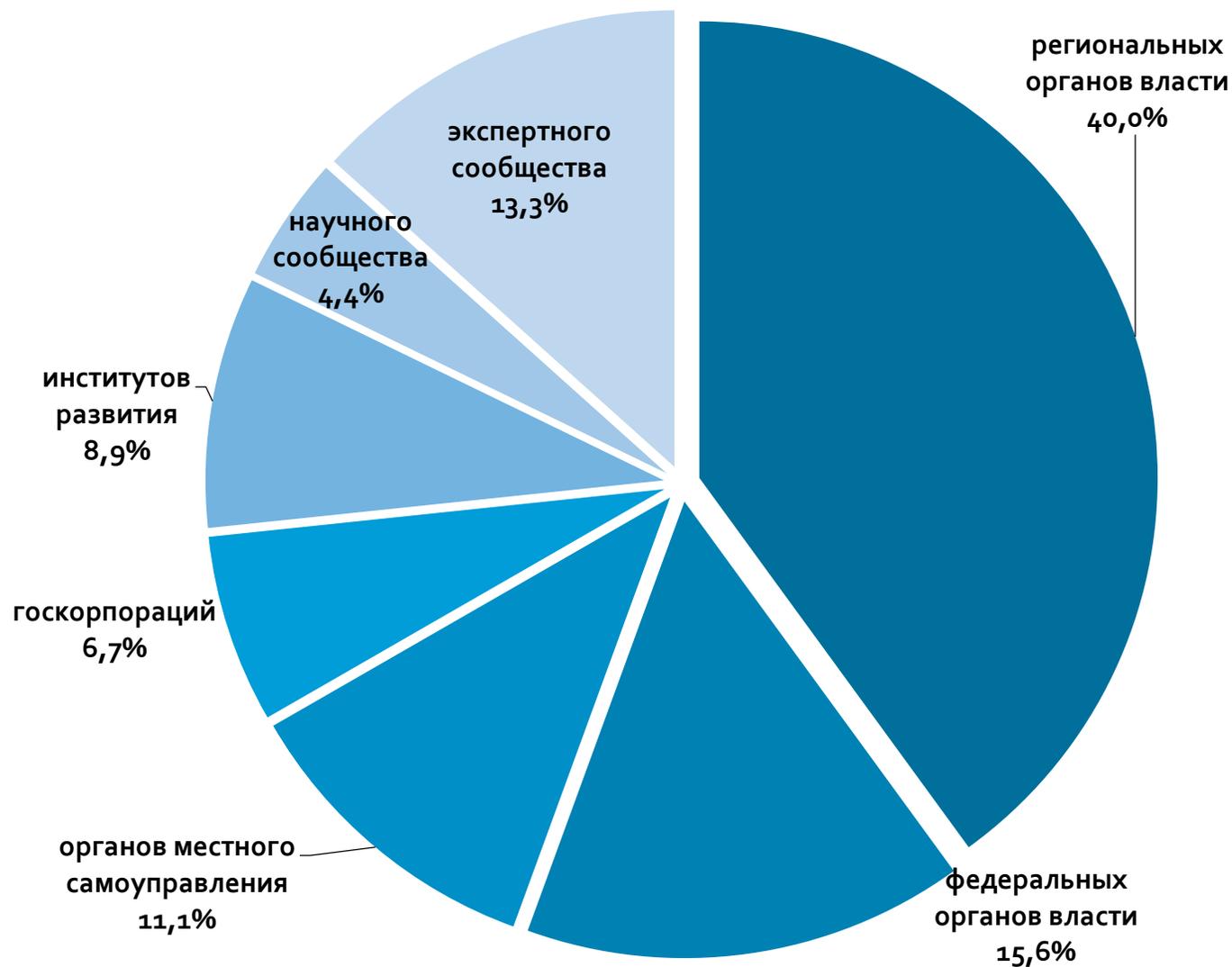
ООО «Научные разработки»

исполнительный директор, к.э.н. Красникова Татьяна Сергеевна



Структура респондентов, в процентах

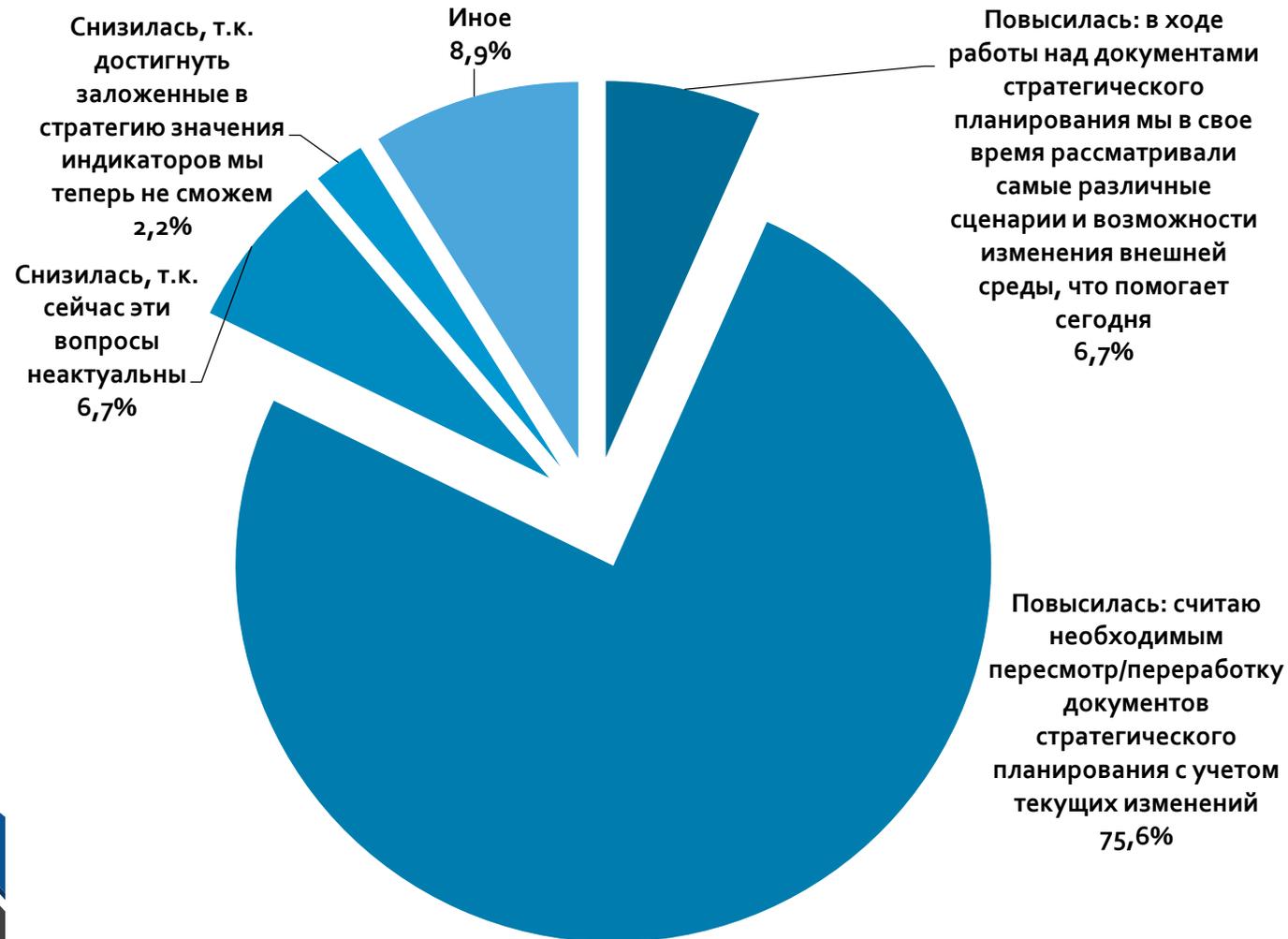
Период опроса
– май 2020 г.
Выборка – 45
респондентов.



Вопрос: «2020 год принес нам резкое изменение социально-экономических условий, продемонстрировав их высокую турбулентность и низкую предсказуемость. Оцените, как изменилась для Вас значимость стратегического планирования на фоне текущих изменений»



НАУЧНЫЕ
РАЗРАБОТКИ



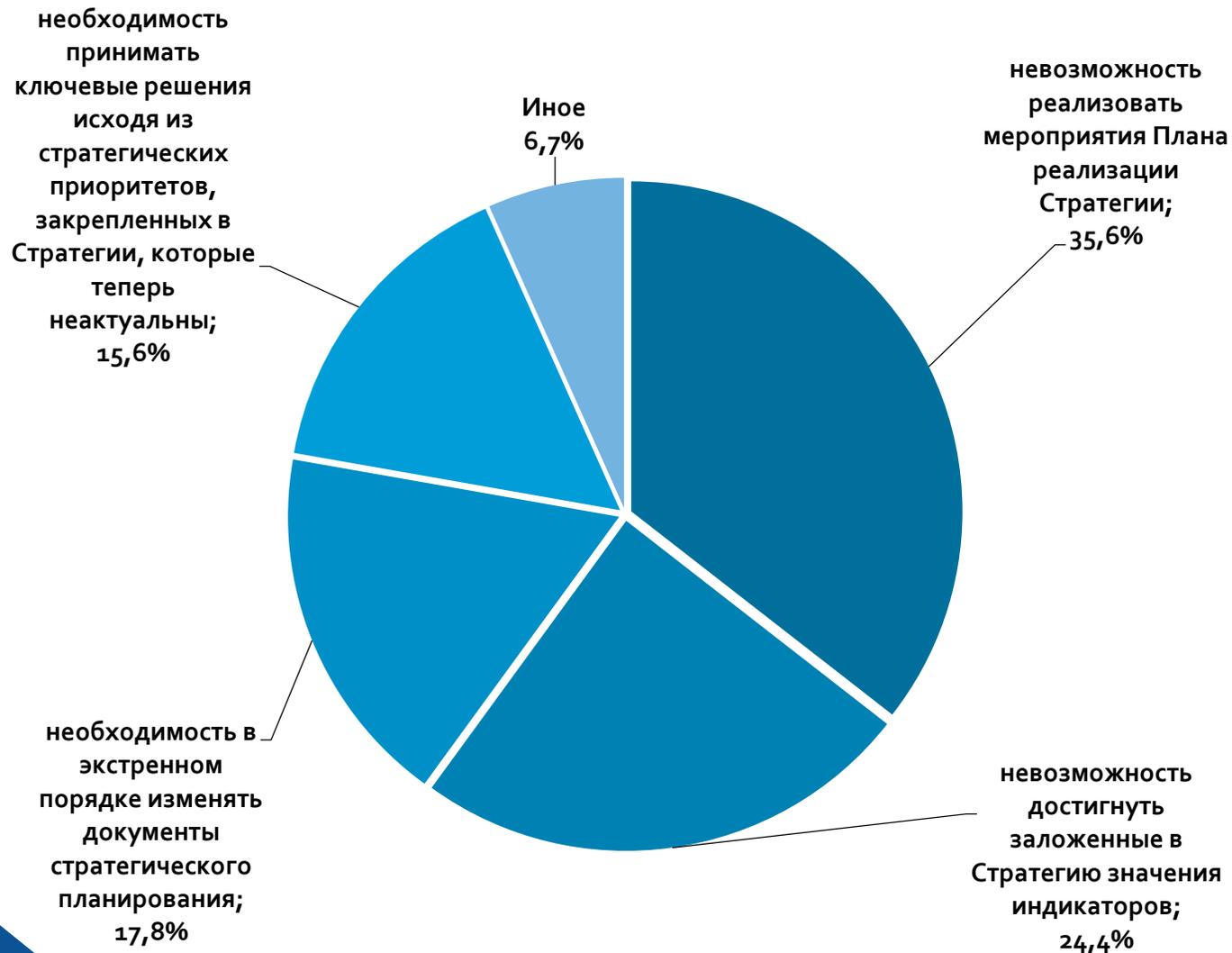
Иное:

- - Вне зависимости от сложности жизненной ситуации стратегическое планирование (управлением) остаётся основой для движения «вперёд» к намеченным целям. Жизненные ситуации могут только корректировать как стратегическое, как следствие, тактическое и, как следствие, оперативное планирование;
- - Повысилась, так как прогнозировать нужно уметь;
- - Стратегии не изменились, уточнялись тактические задачи;
- - Система стратегического планирования в традиционном формате давно потеряла актуальность, так как слишком не «поворотлива» для динамичной реальности. Необходима полная автоматизация.

Вопрос: «Изменение социально-экономических условий при неизменности документов стратегического планирования создает ряд затруднений: какие из них для Вас наиболее проблемны?»



НАУЧНЫЕ
РАЗРАБОТКИ

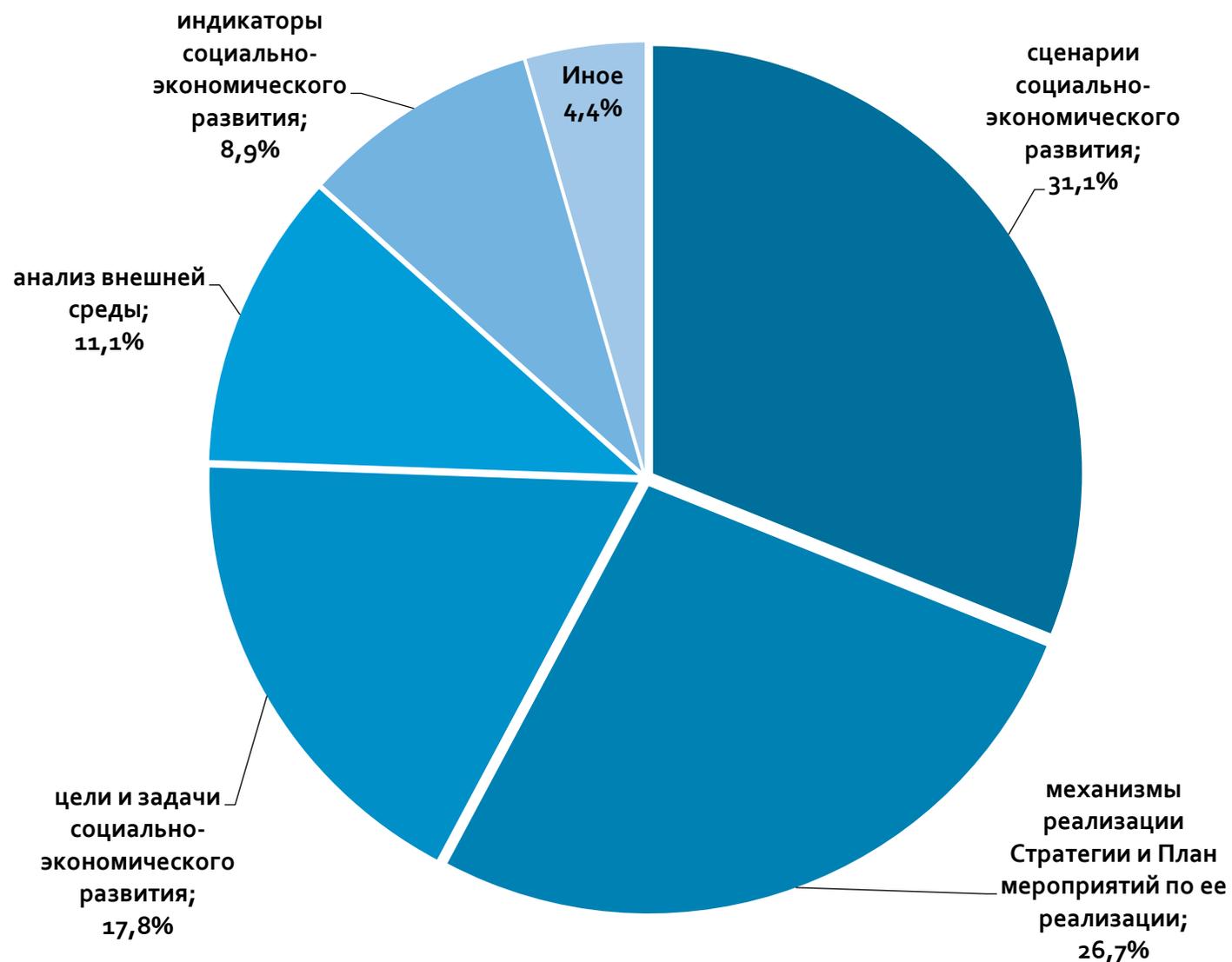


Иное:

- Невозможность достижения показателей Указа №193 в сроки;
- - Невозможность прогнозировать стратегические изменения. К примеру, одна из главных аксиом проектного управления - это умение вовремя провести изменения: так и в стратегическом управлении без актуализации стратегического плана невозможно достигнуть поставленных целей;
- - Это не проблема. Это норма жизни - надо закладывать в стратегии гибкие макромоделли и не заниматься переписыванием стратегий при каждом ударе грома.



Вопрос: «Если в ближайшее время Вы стали бы актуализировать документы стратегического планирования, какой раздел Вы бы посчитали требующим наиболее глубокой дополнительной проработки?»



Иное:

- - механизм получения оперативной "обратной связи";
- - уточнить прогноз макроэкономики, который влияет на расчёт целевых показателей.



Вопрос: «Требуются ли существенные изменения в методологии стратегического планирования, структуре стратегий и подходах к их разработке? Если да, то какие изменения, на Ваш взгляд, необходимы?»

Сценарирование

- Более реалистичные сценарии, основанные на фактических точках роста
- Необходима многовариантность стратегий развития регионов и планов их реализации.
- Необходимо качественней прорабатывать сценарии сразу по нескольким направлениям исходя из возможного спектра развития событий
- Да, сценарирование и целеполагание
- Обязательность введения многосценарного подхода в любых документах стратегического планирования.

Гибкость и «обратная связь»

- Больше внимание проработке механизма регулярного получения "обратной связи" от представителей различных групп целевой аудитории
- Выработка новых механизмов реализации и алгоритмов гибкой трансформации всех компонентов стратегии
- Необходимо использовать лучшие практики и непрерывный гибкий подход и настройка (в режиме слежения (аналогично работе программ "в фоновом режиме"))

Вопрос: «Требуются ли существенные изменения в методологии стратегического планирования, структуре стратегий и подходах к их разработке? Если да, то какие изменения, на Ваш взгляд, необходимы?»
(продолжение 1)

Цифровизация

- Да, требуются. Мне видится, что необходимо применение технологий связанных с bigdata, т.к. количество факторов уже не поддается оперированию
- Цифровизация стратегического планирования

Совершенствование механизмов реализации стратегий за счет использования проектных и потоковых подходов

- Необходимо проработать блок функционирования проектных офисов по реализации стратегии
- Необходимо переходить от принципов стратпланирования к принципам потокового стратегического управления
- Разработка стратегий при участии проектных команд стратегических изменений, стратегии деятельностного (программного) типа. Например, стратегии развития Национальных образовательных центров мирового уровня (НОЦ «Западная Сибирь», НОЦ «Кузбасс» и др.), Национальная технологическая инициатива.





Вопрос: «Требуются ли существенные изменения в методологии стратегического планирования, структуре стратегий и подходах к их разработке? Если да, то какие изменения, на Ваш взгляд, необходимы?»
(продолжение 2)

Повышение уровня согласованности документов стратегического планирования разного уровня

- Необходимо четкое согласование между стратегиями развития территорий (регионов) разного (соподчиненного) уровня управления.
- Необходимо расширение перечня показателей социально-экономического развития муниципальных образований и приведение Муниципальной БД в соответствие с системой показателей социально-экономического развития субъектов РФ
- Усилить взаимосвязь федерального и регионального планирования, предусмотрев единообразие в структуре документов и показателей
- Четкая иерархия и минимизация количества документов, исключая дублирование мероприятий/целей

Повышение качества проработки (без изменения методологии)

- Да, их нужно переосмыслить и сделать реалистичными, а не профанацией стратегического планирования
- Необходимы корректировки под существующие изменения
- Существенные изменения методологии не требуется. А вот качество проработки материала при разработке или актуализации документов стратегического планирования требует серьезного улучшения
- Стратегии должны отвечать всем признакам документов долгосрочного планирования, а не излагаться в виде деклараций о намерениях
- Прагматичность



Вопрос: «Требуются ли существенные изменения в методологии стратегического планирования, структуре стратегий и подходах к их разработке? Если да, то какие изменения, на Ваш взгляд, необходимы?»
(продолжение 3)

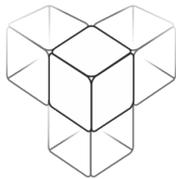
Иное

- Зачастую за самым простым кроется очень сложный смысл. Зачастую все сложное на самом деле, по сути, простое.
- Методология и структура стратегий не соответствуют новой реальности. Без определения места региона в социально-экономической системе страны на долгосрочную перспективу невозможно разработать реалистичную и сбалансированную стратегию.
- Обязательный раздел, посвященный пространственному развитию территорий, с графическими материалами
- Пересмотреть порядок согласования Стратегий субъектов РФ с Министерством экономического развития, включить ряд исключений, при которых согласование с Минэком не обязательно, потому что длительность согласования Стратегии с федеральными органами власти затормаживают процесс актуализации Стратегии регионов

Выводы:

- Несмотря на высокую турбулентность текущей ситуации, высокая оценка значимости стратпланирования у органов власти по-прежнему присутствует (хотя, возможно, преимущественно среди тех, кто ранее серьезно уделял внимание этому направлению).
- Наибольшее затруднение у органов власти при резком изменении прогнозных условий, учитываемых в стратегии, вызывает невозможность реализовывать мероприятия Плана реализации стратегии в запланированные сроки и объемах. В первую очередь корректировать при этом органы власти планируют сценарный блок и механизмы реализации стратегии, включая План мероприятий реализации Стратегии.
- Наиболее значимыми направлениями, связанными с изменением методологии стратегического планирования, структуре стратегий и подходах к их разработке, предлагаются (*мы выделили те направления, которые сочли наиболее значимыми*):
 - ✓ изменения в сценарировании: повышение численности сценариев, глубины их проработки, вплоть до многовариантности проработки стратегии и других документов стратпланирования;
 - ✓ повышение гибкости и развитие «обратной связи»: от обеспечения постоянной «обратной связи» от стейкхолдеров до проработки механизмов гибкой корректировки механизмов реализации стратегии;
 - ✓ цифровизация (например, на этапе анализа и мониторинга);
 - ✓ совершенствование механизмов реализации стратегии за счет более широкого использования проектного подхода.

Спасибо за внимание!



НАУЧНЫЕ
РАЗРАБОТКИ

111024, г. Москва, ул. Авиамоторная, д. 50/2

тел: +7(495) 669-12-51

<http://www.nrzr.ru>

[e-mail: info@nrzr.ru](mailto:info@nrzr.ru)