

## Оглядываясь на первый год работы StratPlan.ru

В феврале 2016 года начал работать обновленный портал [StratPlan.ru](http://StratPlan.ru) и стал выходить бюллетень «Новости стратегического планирования». Заработала новостная рассылка.

За прошедший год число наших подписчиков выросло до 552, ежедневно сайт посещают до 100 человек. Для специализированного сайта это немало, ведь общее число специалистов, профессионально занимающихся стратегическим планированием в России по нашим оценкам около 5 тысяч.

Именно для этих людей, в первую очередь и работает Ресурсный центр по стратегическому планированию при Леонтьевском центре (РЦСП), который в феврале 2017 года предложил подписчикам портала [StratPlan.ru](http://StratPlan.ru) принять участие в небольшом опросе, посвященном развитию портала.

Откликнулись на приглашение 25 человек. Из них большая часть (15) – консультанты, эксперты, научные сотрудники (по определению более готовые к общению и имеющие больше времени), а 10 – работники органов власти. Для большей части ответивших (65%) стратегическое планирование является профессиональной обязанностью; 21% опрошенных участвуют сейчас в процессе планирования.

В основном респонденты довольны сложившимся порядком общения – они хотят получать и новостной бюллетень, рассылаемый раз в две недели, и оперативные подборки новостей 2-3 раза в неделю. Хотя заметна доля и тех, кто хочет получать только бюллетень. Поэтому мы продолжим использовать оба формата информирования (отметим, что на сайте можно выбрать удобную каждому комбинацию форматов).

Как выяснилось, наших читателей больше всего интересуют рубрики «Разработка стратегий» и «Реализация стратегий». Будем стараться наполнять их в первую очередь.

Большинство опрошенных устраивает имеющийся формат новостной рассылки. Было пожелание давать больше ссылок на первичные документы и отсылки к полным текстам. Но это и так делается – всегда есть ссылка на источник новости, а в нем может быть и ссылка на документы, если они размещены в Интернете.

Аналогично большую часть высказавшихся устраивает текущий формат новостного бюллетеня.

Нам советуют продублировать рассылку каналом в Телеграмм, попробуем это осуществить, хотя частично новости уже дублируются на аккаунтах Форума стратегов в Фейсбуке.

Высказано немало полезных пожеланий по содержанию портала. Приводим их здесь, поскольку они отражают актуальную повестку и потребности сообщества стратегов:

- добавьте одну полную интересную статью (типа редакторской колонки или обзора);
- подробная новостная статья, аналитика средней степени подробности;
- должны быть ваши комментарии, желательно не поверхностные;
- добавить рубрику с прямой речью от федеральных органов исполнительной

власти, в первую очередь, МЭР РФ, – для ответов на вопросы и т.д.;

- хотелось бы знать о негативном опыте стратегирования;
- оценка разработанных стратегий регионов со стороны Леонтьевского центра и федеральных властей. Методологические рекомендации Леонтьевского центра по разработке региональных стратегий. Анализ лучших практик по разработке региональных стратегий и типичных (либо, наоборот, нетипичных) ошибок разработчиков;
- формы социального (межсекторального) партнерства в разработке и реализации стратегий развития;
- программа Минстроя по городской среде;
- типичные проблемы и их решения;
- обзор и оценка эффективности деятельности организаций, специализирующихся на разработке стратегий;
- разработчики стратегий – команды;
- книги по стратегированию, развитию регионов и городов;
- вопросы подготовки кадров в области государственного стратегического управления;
- согласование федеральной политики регионального (пространственного) развития со стратегическими документами регионов и муниципалитетов. По многим стратегическим документам регионов и муниципалитетов такое впечатление, что они живут «сами по себе». Вертикаль стратегического планирования просто не просматривается. Хорошо было бы показать, как решается этот вопрос;
- предложения по дополнениям и изменениям в 172-ФЗ по стратегическому планированию, в частности, в смысле более четкого изложения требований к стратегическому планированию на региональном уровне;
- новости отраслевых рынков, обзор лучших практик стратегического планирования;
- региональные стратегии реиндустриализации экономики;
- раздел, посвященный обратной связи. Например, у отдельного муниципалитета или субъекта возникают вопросы / проблемы, связанные с разработкой или реализацией стратегии (документов стратегического планирования). Можно было бы направлять на ваш сайт краткое описание вопроса/проблемы. Вы бы просматривали на предмет интереса для широкой аудитории и размещали для ответов в открытом доступе. Любой муниципалитет/субъект/органы законодательной власти могли бы давать свои рекомендации (также направляя вам на сайт свои ответы). Таким образом, можно было бы создать единую площадку для обмена мнениями и опытом тех, кто уже прошел данную процедуру (разработал порядки, создал регламенты, сформировал мероприятия) и может поделиться своей

практикой применения, поскольку зачастую все сталкиваются с похожими вопросами.

Как видно, наших коллег – читателей интересует аналитика, комментарии специалистов, возможности дискуссии. Нам бы тоже всего этого хотелось, но небольших ресурсов редакционной группы для этого пока явно не хватает. Принципиальная возможность имеется – есть раздел «Из первых рук», где каждый может высказаться. К сожалению, на наши адресные и безадресные призывы что-то написать в эту рубрику за прошедший год откликнулись единицы.

Аналогично, попытки создать платформу для общения и обратной связи, которые мы неоднократно начинали с 2000 года в рамках Клуба городов–стратегов, как правило, не давали результата – желающие общаться выдыхались очень быстро.

Напомню, что **StratPlan.ru** – не коммерческий проект, это своего рода общественное благо, создаваемое общими усилиями. В первую очередь, конечно, усилиями Леонтьевского центра, обеспечивающего работу сайта и минимальную оплату редакционной группы. Делать больше, чем сейчас, мы сможем, только если появятся новые волонтеры. Будем рады любой помощи.

Общий вывод из анализа различных источников обратной связи по итогам первого года работы:

- у портала **StratPlan.ru** есть устойчивый круг пользователей, которых устраивает наша работа, приносящая реальную пользу практикующим стратегам;
- наметились востребованные направления развития портала и новостного бюллетеня, что потребует привлечения дополнительных ресурсов и расширения участия профессионалов-волонтеров в формировании контента;
- у портала **StratPlan.ru** есть небольшая группа активистов, готовых к общению в формате анкетирования (так предложения по поводу темы Форума стратегов 2107 высказали 55 человек) и к участию в формировании контента.

Мы еще раз предлагаем всем, у кого есть желание и возможность, принять участие в работе портала в любых формах: создать и вести какую-то рубрику, написать заметку в раздел «Из первых рук», организовать форум и стать его модератором, присылать новости для публикации....

Мы рассматриваем и портал, и бюллетень как возможность для коллективной профессиональной работы. Продолжения такой работы мы ожидаем в рамках Форума стратегов 2017, дающего прекрасные возможности для обмена мнениями и опытом, решения общих проблем. На Форуме мы сможем очно обсудить возможности развития портала и новостного бюллетеня.

Постараемся вместе сделать **StratPlan.ru** еще полезнее!

Директор РЦСП

Б. С. Жихаревич