



РЕСУРСНЫЙ ЦЕНТР  
ПО СТРАТЕГИЧЕСКОМУ  
ПЛАНИРОВАНИЮ

StratPlan.ru

# НОВОСТИ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ

Выпуск 44 (16-28 февраля 2018)



Выпуск  
подготовлен  
при участии:



© Ресурсный центр по стратегическому планированию **Stratplan.ru**, 2018 г.

Настоящий документ разработан Ресурсным центром по стратегическому планированию **Stratplan.ru** и никакая его часть не может быть воспроизведена или передана в какой бы то ни было форме и какими бы то ни было средствами, будь то электронные или механические, включая фотокопирование и запись на магнитный носитель, если на то нет письменного разрешения Ресурсного центра по стратегическому планированию **Stratplan.ru**

# Содержание

Рынок консалтинга	3
События	8
Разработка стратегий	13
Новые стратегии	18
Реализация стратегий	20
Законодательство	22
За рубежом	24
Научные публикации, обзоры	28



Новости стратегического планирования  
Выпуск 44 (16-28 февраля 2018)

**РЫНОК КОНСАЛТИНГА**



## Эксперты Леонтьевского центра будут стратегировать в Новороссийске



21.02.2018

20 февраля объявлен победитель открытого конкурса на оказание услуг по проведению исследований и разработок в целях содействия социально-экономическому развитию г. Новороссийска по теме «Разработка Стратегии социально-экономического развития г. Новороссийска до 2030 года».

В конкурсе приняли участие девять организаций из Москвы, Санкт-Петербурга, Ставрополя, Екатеринбурга и Тюмени.

Победителем признан Международный центр социально-экономических исследований «Леонтьевский центр».

Начальная (максимальная) цена контракта составила 10,048820 млн руб., МЦСЭИ «Леонтьевский центр» предложил цену в 9,99 млн руб.

По материалам [официального сайта Единой информационной системы в сфере закупок](#)

## ВШЭ в работе над стратегией Нефтеюганского района поможет Уральский университет



22.02.2018

Размещен протокол для способа «Закупка у единственного поставщика» на выполнение отдельных видов работ в составе научно-исследовательских работ по актуализации стратегии социально-экономического развития муниципального образования Нефтеюганский район. Санкт-Петербургский филиал Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики» заключил договор на выполнение отдельных видов работ в составе научно-исследовательских работ по актуализации стратегии социально-экономического развития муниципального образования Нефтеюганский район с Уральским федеральным университетом имени первого Президента России Б.Н. Ельцина. Общая стоимость работ по договору 1,6 млн руб.

[28 ноября 2017 года ВШЭ выиграла конкурс](#) на выполнение НИР по актуализации Стратегии социально-экономического развития муниципального образования Нефтеюганский район (ХМАО). Начальная (максимальная) цена контракта составила 3066666,67 руб., Высшая школа экономики предложила цену в 3066666,66 руб.

По материалам [официального сайта Единой информационной системы в сфере закупок](#)





Фото с [сайта «Аргументы недели. Южный Урал»](#)

26.02.2018

Губернатор Челябинской области Борис Дубровский [в ежегодном послании](#) региональному парламенту сообщил, что в марте проект Стратегии развития Челябинской области до 2035 года будет представлен на широкое профессиональное и общественное обсуждение. Ведущий эксперт по разработке стратегии Челябинской области директор ООО «Соинвест» Анастасия Кузьминова пояснила, на что может рассчитывать Челябинская область в будущем: «...давайте отодвинем ржавое железо в сторону и посмотрим, что же оно привычно скрывает от глаз. Есть несколько сфер, которые продолжают плюсовать уже много лет и плюсуют сейчас, на которые можно делать ставку. В эту группу входят приоритетные для региона контрольно-измерительные приборы и компоненты электроники. Вообще тема сенсорики, автоматике, межмашинного взаимодействия, интернета вещей – это, пожалуй, наш самый сильный региональный козырь», – считает эксперт.

В своём комментарии эксперт соглашается с тем, что проект развития Челябинской области выглядит сложным и рискованным. Чтобы достичь успеха, Южному Уралу придётся выйти из привычной колеи третьего технологического уклада, где господствует грязная и тяжёлая промышленность, сломать стереотипы и войти в новую жизнь. И с реализацией этих многообещающих перспектив нам стоит поторопиться. По мнению эксперта, «окно» возможностей закроется через 2-3 года.

По материалам [сайта «Аргументы недели. Южный Урал»](#)



Официальный сайт Единой  
информационной системы  
в сфере закупок

28.02.2018

28 февраля объявлен победитель открытого конкурса на выполнение научно-исследовательских работ по корректировке Стратегии социально-экономического развития муниципального образования городской округ город Сургут на период до 2030 года и плана мероприятий по ее реализации, разработке прогноза социально-экономического развития муниципального образования городской округ город Сургут на долгосрочный период.

Для участия в конкурсе было подано 8 заявок, из них соответствует требованиям 7.

Заявка Института экономики Уральского отделения РАН отклонена, поскольку «не предоставлена выписка из ЕГРЮЛ или засвидетельствованная в нотариальном порядке копия такой выписки, а предоставлена выписка, сформированная с использованием сервиса «Предоставление сведений из ЕГРЮЛ/ЕГРИП о конкретном юридическом лице/индивидуальном предпринимателе в форме электронного документа».

Победителем признано Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».

Начальная (максимальная) цена контракта составила 5,00 млн руб., Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации предложила цену в 3,99 млн руб.

По материалам [официального сайта Единой информационной системы в сфере закупок](#)





Фото с [сайта ООО «Научные разработки»](#)

28.02.2018

14 февраля на сайте StratPlan.ru был [опубликован очередной обзор рынка](#) заказов на разработку стратегий социально-экономического развития, подготовленный экспертами Ресурсного центра по стратегическому планированию при Леонтьевском центре.

Свои наблюдения за развитием рынка стратегий высказала исполнительный директор ООО «Научные разработки» Татьяна Красникова – опытный стратег, [член Юбилейного клуба стратегов 1997-2017](#). В дополнение к описанным в обзоре Татьяна Красникова отмечает еще одну тенденцию: на рынке увеличивается число «несданных» проектов.

Текст заметки [здесь](#). Ждем комментариев от желающих продолжить обсуждение рыночных тенденций, Татьяна Красникова готова стать модератором этой дискуссии.

# Новости стратегического планирования Выпуск 44 (16-28 февраля 2018)

## СОБЫТИЯ



## Краснодарский край и Северная Осетия – примеры успешного стратегирования



19.02.2018

В ходе дискуссии «Новая структура экономики российских регионов: где находятся источники эффективности», которая состоялась в рамках Российского инвестиционного форума в Сочи в качестве примеров успешных регионов, целенаправленно выстраивающих стратегию развития, назывались Краснодарский край и Северная Осетия.

«Источники эффективности российских регионов нужно искать в постановке стратегии. Это выстраивает целый набор правил игры: регион должен быть конкурентоспособен на международных рынках, у него должны успешно работать институты общества и власти, развиваться человеческий капитал, создаваться качественная инфраструктура, существовать система привлечения инвестиций. В итоге выстраивается проектное управление – несколько приоритетных направлений, на которых сосредотачиваются все усилия власти. Это и дает максимальный экономический рост», – считает управляющий директор Консорциума Леонтьевский центр – AV Group Алексей Крыловский.

По материалам [интернет-портала «Российской газеты»](#)

## Москва и Московская область – единое пространство



Фото с [официального портала Мэра и Правительства Москвы](#)

19.02.2018

В рамках Российского инвестиционного форума в Сочи Правительство Москвы и Правительство Московской области заключили соглашение о стратегическом развитии Московского региона. Соглашение до 2025 года подписано Сергеем Собяниным и губернатором Московской области Андреем Воробьевым и определяет шесть стратегических проектов развития региона.

«Московская агломерация является одной из крупнейших в мире. Более 20 млн человек постоянно находятся на территории Москвы и Московской области, миллионы москвичей и жителей Подмоскovie ежедневно передвигаются на работу, ездят на дачи, находятся в едином культурном и социальном пространстве. Мы, по большому счету, стали давно уже единым экономическим и социальным пространством, единым целым. И без совместных усилий, без координации действий, без создания совместных программ развиваться регионам очень и очень сложно», – заявил Сергей Собянин.

По материалам [официального портала Мэра и Правительства Москвы](#)

## Дмитрий Медведев обсудил с главами регионов специализацию



Фото с [официального сайта Правительства Российской Федерации](#)

19.02.2018

Председатель правительства Дмитрий Медведев в Красной Поляне провел встречу с высшими должностными лицами субъектов Российской Федерации на тему: «О перспективах развития межбюджетных отношений и стратегии пространственного развития и снятия инфраструктурных ограничений». По словам председателя правительства, совершенствование межбюджетных отношений должно быть увязано со стратегией пространственного развития страны до 2025 года, которую сейчас готовит правительство. Медведев призвал при разработке документа учесть предложения региональных властей, обсудить их на экспертных и общественных площадках. Дмитрий Медведев указал, что «важно четко определить конкурентные преимущества каждого региона, максимально точно спрогнозировать региональные точки роста».

Со списком участников встречи можно ознакомиться [здесь](#).

По материалам [официального сайта Правительства Российской Федерации](#)

## Человек – ядро Стратегии Кубани



Фото с [Портала исполнительных органов государственной власти Краснодарского края](#)

20.02.2018

В формате круглого стола «Кубань 2030. Стратегия человека» на форуме в Сочи обсуждали приоритетный проект Стратегии социально-экономического развития Краснодарского края «Умная Кубань – лидеры будущего», направленный на развитие молодых талантов, предпринимателей и государственных служащих. В мероприятии приняли участие ведущие эксперты в сфере экономики, бизнеса и образования, руководители администрации Краснодарского края. «Стратегия 2030» – это своеобразный мост между настоящим и будущим, и человек – ядро стратегии. Наша задача привлекать в экономику молодых, активных и креативных людей, а главное удержать их здесь, для этого важно создать комфортные условия для жизни и работы, в том числе для ведения бизнеса», – сказал вице-губернатор Краснодарского края Игорь Галась.

По словам Алексея Крыловского, управляющего директора Консорциума Леонтьевский центр – AV Group, развитие человеческого капитала – первоочередная задача для того, чтобы край стал конкурентоспособным на мировом уровне.

По материалам [Портала исполнительных органов государственной власти Краснодарского края](#)

## Губернатор Петербурга назначил городу главного стратега



21.02.2018

Губернатор Петербурга назначил Ивана Филиппова руководителем Комитета по экономической политике и стратегическому планированию. Согласно распоряжению Георгия Полтавченко, полномочия Филиппова будут действовать «на срок полномочий губернатора». Ранее Иван Филиппов занимал должность заместителя директора департамента корпоративных финансов ПАО «Аэрофлот».

По материалам [сайта «Лента новостей Санкт-Петербурга»](#)

## Как правильно стратегировать объясняли эксперты Днепровского ЦРМС



Фото с [сайта Мультимедийной платформы иновещания Украины](#)

26.02.2018

В ходе двухдневного семинара-тренинга «Стратегическое управление развитием вновь образованных объединённых территориальных громад (ОТГ)», который состоялся по инициативе Днепровского Центра развития местного самоуправления, созданного при поддержке Программы «U-LEAD с Европой» и Минрегиона, эксперты Центра Елена Гладкая и Игорь Мамонов рассказали специалистам громад, ответственным за стратегическое развитие, о методах и инструментах разработки стратегии. Обсуждались следующие темы: как найти единомышленников среди активных жителей громад, как сформировать рабочие группы для разработки стратегии, как составить календарный план и провести стратегический анализ территорий. В 2017 году эксперт ЦРМС по муниципальным услугам Елена Гладкая разработала методiku определения прогресса реализации стратегий ОТГ, которой сейчас пользуются все громады области.

Программа «U-LEAD с Европой» финансируется ЕС и его странами-членами Данией, Эстонией, Германией, Польшей и Швецией и поддерживает реформу децентрализации и ее секторальные направления.

По материалам [сайта Мультимедийной платформы иновещания Украины](#)

## Результаты 2017 года: Стратегия и Генплан, которого ждали 40 лет



Фото с официального сайта Администрации города Королева

28.02.2018

Глава города Королёва Александр Ходырев выступил перед жителями с отчетом о проделанной работе. «Одним из основных результатов нашей работы в прошедшем году стало утверждение стратегии развития города как Наукограда РФ», – сказал Александр Ходырев.

Стратегия содержит четыре приоритета: развитие конкурентоспособного научно-производственного комплекса с высоким инновационным потенциалом, благоустроенный социальный город, формирование творческой культурной среды и мощного образовательного комплекса, системы государственно-частного и муниципально-частного партнёрства. Разработчик стратегии – Высшая школа экономики.

Глава города добавил, что не менее важным стало утверждение Генерального плана развития города, которого не было более 40 лет, и Правил землепользования и застройки.

По материалам [официального сайта Администрации города Королева](#)

## Муниципалитеты Кубани просят быть амбициозными и оптимистичными



Фото с сайта Информационного агентства «ФедералПресс»

28.02.2018

В Армавире прошел межмуниципальный форум, посвященный вопросам реализации Стратегии социально-экономического развития Краснодарского края до 2030 года в Предгорной и Восточной экономических зонах Кубани. В течение года все муниципалитеты региона должны выработать в рамках Стратегии свои программы развития. Депутат Госдумы Наталья Костенко попросила муниципалитеты ставить амбициозные задачи, выбирая оптимистический сценарий и направляя сконцентрированные силы на его достижение. Муниципальные стратегические программы должны учитывать специфику сопредельных территорий, что позволит перейти от заимствования успешных технологий к выработке собственных и, в конечном счете, к усилению всей экономической зоны за счет тесной кооперации и взаимодействия. В дальнейшем будут проведены три отраслевые встречи по основным направлениям развития МСУ Предгорной и Восточной зон, заложенных Стратегией «Кубань–2030».

По материалам [сайта Информационного агентства «ФедералПресс»](#)

Новости стратегического планирования  
Выпуск 44 (16-28 февраля 2018)

## РАЗРАБОТКА СТРАТЕГИЙ



## Стратегию Джанкойского района до 2030 года разрабатывают максимально открыто



19.02.2018

В администрации Джанкойского района (Республика Крым) под председательством главы администрации Джанкойского района Инны Федоренко состоялось очередное заседание Рабочей группы по разработке проекта Стратегии социально-экономического развития Джанкойского района до 2030 года. О ходе разработки рассказал первый заместитель главы администрации района Антон Кравец. В результате обсуждения принято решение, что подготовленные материалы являются базовыми и позволяют перейти ко второму этапу разработки Стратегии.

Рассмотренные на рабочей группе материалы и презентации размещены на официальном сайте администрации в разделе «[Стратегическое развитие](#)».

По материалам [официального сайта Администрации Джанкойского муниципального района Республики Крым](#)

## Талицкий городской округ защитился третьим



19.02.2018

Талицкий городской округ стал третьим муниципалитетом Свердловской области после [Кушвинского и Горноуральского городских округов](#), защитившим проект Стратегии социально-экономического развития до 2030 года. По словам главы города Талицы Александра Толкачева, для разработки стратегии выбрана модель, основанная на развитии территории с сельским укладом жизни, производства и переработки сельскохозяйственной продукции в экологических условиях. Такую модель развития поддержали жители муниципалитета: на этапе разработки стратегии более четырех тысяч человек приняли участие в анкетировании. Члены совета стратегического развития одобрили Стратегию муниципалитета, отметив важность предварительных экономических расчетов и проработки всех запланированных проектов.

По материалам [сайта информационного агентства АПИ - Новости Екатеринбурга](#)

## Выбор будущего Ростовской области по трем направлениям



Фото с [официального портала Правительства Ростовской области](#)

20.02.2018

Первая межмуниципальная встреча по обсуждению Стратегии социально-экономического развития Ростовской области до 2030 года «Стратегия-2030 – выбор будущего!» под председательством губернатора Василия Голубева состоялась в Ростове-на-Дону 19 февраля. В Стратегию заложены такие ориентиры к 2030 году: объем экономики области увеличится в 3 раза; объем инвестиций увеличится не менее чем в 3,6 раза; средняя продолжительность жизни возрастет до 77 лет. Стратегия будет иметь три направления: социальное, экономическое, пространственное. Через проектные инициативы и проекты появятся новые социальные и инфраструктурные объекты, конкретные бизнесы, институциональные изменения.

1 июля 2018 года должна быть готова финальная редакция Стратегии, до 1 января 2019 года документ должен быть утвержден.

По материалам [официального портала Правительства Ростовской области](#)

## Стратегией Мирнинского района уход АК «АПРОСА» не предусмотрен



Фото с [официального сайта МО «Мирнинский район»](#)

21.02.2018

В Администрации Мирнинского района состоялись публичные слушания по проекту Стратегии социально-экономического развития Мирнинского района Республики Саха (Якутия) до 2030 года. Участниками мероприятия были представители органов местного самоуправления, организаций, учреждений и предприятий Мирнинского района. Разработчик Стратегии – Новосибирский государственный университет экономики и управления. С основным докладом выступила Людмила Серга, профессор кафедры статистики Новосибирского государственного университета экономики и управления. Глава района Ришат Юзмухаметов в выступлении отметил, что в рамках Стратегии до 2030 года не рассматривается сокращение деятельности АК «АПРОСА» на территории района, но в депрессивном варианте необходимо учесть это как возможные риски. По итогам слушаний было принято решение одобрить проект Стратегии и направить его на рассмотрение сессии районного Совета депутатов во втором квартале 2018 года.

По материалам [официального сайта МО «Мирнинский район»](#)

## Готовится закон о внесении изменений в Стратегию Дагестана



Фото с [официального сайта Народного Собрания Республики Дагестан](#)

22.02.2018

20 февраля председатель Народного Собрания Республики Дагестан Хизри Шихсаидов провел заседание Президиума. Одним из вопросов повестки дня стало обсуждение проекта закона «О внесении изменения в Стратегию социально-экономического развития Республики Дагестан до 2025 года, утвержденную Законом Республики Дагестан от 15 июля 2011 года № 38». Председатель Комитета по экономике, инвестициям и предпринимательству Муса Мащилиев, представляя законопроект, отметил, что в процессе подготовки документа учтены такие долговременные системные вызовы и внутренние барьеры развития, как использование дискриминационных мер в отношении ключевых секторов экономики России, ограничение доступа к иностранным финансовым ресурсам и современным технологиям; недостаточный объем инвестиций в реальный сектор экономики, обусловленный неблагоприятным инвестиционным климатом. Законопроект включает в себя восемь основных направлений по противодействию вызовам и угрозам экономической безопасности. Среди них – повышение конфликтного потенциала в зонах экономических интересов России, а также вблизи ее границ, усиление дифференциации населения по уровню доходов.

По материалам [официального сайта Народного Собрания Республики Дагестан](#)

## Калуга выбрала инновационный сценарий



Фото с [официального сайта Городской Думы города Калуги](#)

22.02.2018

21 февраля депутаты Городской Думы утвердили Стратегию социально-экономического развития Калуги до 2030 года. Основой стратегии стал инновационный сценарий развития, предусматривающий модернизацию предприятий, диверсификацию экономики города, создание условий для развития человеческого потенциала, рост инвестиционной привлекательности, развитие туристической инфраструктуры и создание комфортной городской среды.

«Стратегия предусматривает масштабную работу по формированию комфортной городской среды и повышению туристической привлекательности Калуги. Важным этапом здесь является 2021 год – год 650-летия Калуги. К знаменательной дате планируется реализовать ряд крупных проектов, таких как Дворец спорта и Южный обход. Уже в текущем году будет завершено строительство второй очереди музея космонавтики, будут продолжены работы по благоустройству нового городского парка. Основной задачей городских властей станет создание условий для развития человеческого потенциала и повышения качества жизни калужан», – подчеркнул Глава городского самоуправления Александр Иванов.

По материалам [официального сайта Городской Думы города Калуги](#)

## Стратегию развития Иркутска городская дума утвердила



Фото с официального портала города Иркутска

26.02.2018

На заседании Думы города утвердили Стратегию социально-экономического развития Иркутска. С докладом выступила Альфия Валиулина, заместитель мэра – председатель комитета по бюджетной политике и финансам администрации города Иркутска. Стратегия разработана до 2030 года и направлена на решение четырех приоритетных задач: развитие человеческого капитала и экономического пространства, формирование гармоничной городской среды, организация эффективного управления. Основная стратегическая цель – повышение качества жизни за счет обеспечения социальной потребности и комфортных условий проживания.

По материалам [сайта Информационного агентства Сибирские новости](#)

## Сызрань планирует «сверстать» проект Стратегии к 20 июня



Фото с сайта газеты «Волжские вестни»

28.02.2018

В Сызрани первый заместитель главы города Андрей Советкин провел заседание рабочей группы по созданию Стратегии социально-экономического развития г. о. Сызрань. Руководитель Управления экономического развития и инвестиций муниципалитета Павел Залазин ввел присутствующих в курс дела: предыдущая стратегия разрабатывалась на срок до 2015 года; многое из запланированного не осуществилось – помешал кризис; необходимо разработать Стратегию до 2030 года. Региональное правительство поставило для этого весьма жесткие сроки: до 1 сентября документ должен быть сформирован, а с учетом публичного обсуждения проект следует сверстать до 20 июня. В качестве экспертов будут привлечены неангажированные властью специалисты, которые оценят наработки, представленные муниципальными структурами.

По материалам [сайта газеты «Волжские вестни»](#)

Новости стратегического планирования  
Выпуск 44 (16-28 февраля 2018)

## НОВЫЕ СТРАТЕГИИ



## Проекты стратегий субъектов РФ на сайте Минэкономразвития России



26.02.2018

22 февраля на сайте Минэкономразвития России размещены доработанный проект Стратегии социально-экономического развития Тамбовской области до 2035 года и Сводное заключение на проект Стратегии социально-экономического развития Хабаровского края на период до 2030 года.

По материалам [официального сайта Минэкономразвития России](#)

## Новые стратегии и планы реализации в системе «Управление»



28.02.2018

В Государственной автоматизированной информационной системе «Управление» 16-28 февраля зарегистрированы: Стратегия социально-экономического развития Великого Новгорода на период до 2030 года и План мероприятий по реализации Стратегии социально-экономического развития Великого Новгорода до 2030 года; Стратегия социально-экономического развития Пичаевского района Тамбовской области на 2017-2030 годы; Стратегия социально-экономического развития Колышлейского района Пензенской области на 2014-2020 годы; План мероприятий на 2018-2020 годы по реализации Стратегии социально-экономического развития муниципального образования города Кургана до 2030 года; План мероприятий по реализации Стратегии социально-экономического развития Колышлейского района Пензенской области на период до 2020 года; План мероприятий по реализации Стратегии социально-экономического развития муниципального района «Верхнеколымский улус (район)» на 2017-2025 годы; План мероприятий по реализации стратегии социально-экономического развития Моршанского района до 2030 года; План мероприятий по реализации Стратегии социально-экономического развития Тукаевского муниципального района Республики Татарстан на 2016-2021 годы и плановый период до 2030 года.

По материалам [сайта Государственной автоматизированной информационной системы «Управление»](#)



Новости стратегического планирования  
Выпуск 44 (16-28 февраля 2018)

## РЕАЛИЗАЦИЯ СТРАТЕГИЙ



## Аналитический центр при Правительстве РФ поможет Ульяновской области реализовать Стратегию



19.02.2018

На Российском инвестиционном форуме в Сочи соглашение о сотрудничестве в сфере государственного стратегического планирования подписали Губернатор Ульяновской области Сергей Морозов и руководитель Аналитического центра при Правительстве РФ Константин Носков. Среди ключевых мероприятий – разработка системы внедрения [региональной стратегии](#), взаимоувязанной с государственными программами Ульяновской области и приоритетными проектами. «Уверен, что благодаря этому соглашению мы сможем создать в Ульяновской области принципиально новую, максимально понятную и прозрачную нормативно-правовую базу для реализации стратегии развития региона до 2030 года», – сказал Сергей Морозов.

Аналогичная работа уже была проведена для Правительства Ленинградской области, что позволило перераспределить более 10% средств областного бюджета за счёт исключения дублирующих и малоэффективных проектов.

По материалам [официального сайта Губернатора и Правительства Ульяновской области](#)

## Не все удалось Новому Уренгю, но с «туризмом не ошиблись»



Фото с [официального сайта муниципального образования город Новый Уренгой](#)

28.02.2018

27 февраля в администрации Нового Уренгоя прошло заседание Совета по реализации стратегии социально-экономического развития. Глава города Иван Костогриз отметил, что не все планы развития города, сформированные 10 лет назад, исполнены, и необходимо внести коррективы. Надежды, связанные с запуском химкомплекса и развитием переработки, себя не оправдали, несмотря на то, что здесь есть все возможности для создания нового химического кластера, подчеркнул Иван Костогриз. «В стратегию мы заложили развитие туристического бизнеса и не ошиблись. Это очень перспективное направление, – отметил глава.

«Перспективным направлением для нашего города может стать развитие индустриального туризма в газодобывающей отрасли, – сказала начальник управления по работе с молодежью и общественностью Оксана Реймер. – Промышленный туризм в России представлен лишь несколькими десятками предприятий, которые водят к себе в гости, и в основном это Москва, Санкт-Петербург, Челябинская область».

В 2018 году в Новом Уренгее планируется реализовать проект «Путь первопроходца»: туристической группе предстоит пройти квест на территории сверхглубокой скважины и почувствовать себя первооткрывателями.

По материалам [официального сайта муниципального образования город Новый Уренгой](#)

Новости стратегического планирования  
Выпуск 44 (16-28 февраля 2018)

## ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВО





Фото с [интернет-портала Самарской Губернской Думы и представительных органов муниципальных образований в Самарской области](#)

28.02.2018

27 февраля на очередном заседании Самарской Губернской Думы под председательством Виктора Сазонова, в котором приняли участие депутаты Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации Владимир Бокк, Виктор Казаков и Евгений Серпер, представители Правительства Самарской области, руководители территориальных органов федеральных органов исполнительной власти, принят закон Самарской области «О стратегическом планировании в Самарской области», устанавливающий порядок осуществления стратегического планирования в Самарской области и полномочия органов государственной власти региона в сфере стратегического планирования.

По материалам [интернет-портала Самарской Губернской Думы и представительных органов муниципальных образований в Самарской области](#)

# Новости стратегического планирования Выпуск 44 (16-28 февраля 2018)

## ЗА РУБЕЖОМ

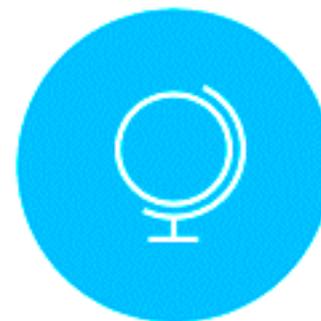




Фото с [сайта Городской Дозор](#)

26.02.2018

Представители городов Украины, входящих в Ассоциацию городов Украины, из Запорожья, Мелитополя, Полтавщины, посетили Харьков в рамках общенациональной программы по обмену опытом «Маршруты успехов» и вместе с харьковскими коллегами обсудили пути реализации Стратегии развития города до 2020 года. Начальник Управления инновационного развития и имиджевых проектов городского совета Виктория Грецкая-Миргородская представила коллегам практические пути реализации стратегии и рассказала о планах на будущее. По ее словам, было проведено исследование возможности инновационного развития региона, которое скоро представят общественности. В рамках Стратегии развития прошло около 30 мероприятий, в том числе – дни моды и дизайна «Kharkov Fashion», «Kharkov Fashion Business Days», первый этап ярмарки стартапов, сформирован кластер легкой промышленности и дизайна.

Как отметил заместитель Песчанского сельского головы Песчанской ОТГ Полтавской области Василий Компаниец, харьковская Стратегия развития более практична, по сравнению с другими городами Украины. На Полтавщине тоже планируют разработать план развития, приоритетами полтавчане считают образование и улучшение качества услуг. Василий Компаниец отметил, что для реализации задуманных планов нужна единая национальная стратегия.

По материалам [сайта Городской Дозор](#)

# 10 тысяч городов в базе данных Европейской Комиссии



Фото с [сайта European Commission](#)

26.02.2018

Европейская Комиссия сформировала базу статистических данных по 10 тыс. городов и метрополий во всем мире. Это самая большая и всеобъемлющая база данных по городам из когда-либо опубликованных. Данные показывают, что процессы урбанизации происходят более стремительно, чем предполагалось ранее. В мире более 400 городов имеют население от 1 до 5 млн человек. Население более 40 городов насчитывает от 5 до 10 млн человек, и есть 32 мегаполиса с более чем 10 млн жителей. Данные находятся в свободном доступе и открыты для всех. Информация используется для картирования плотности населения и создания карт поселений.

По материалам [сайта European Commission](#)



28.02.2018

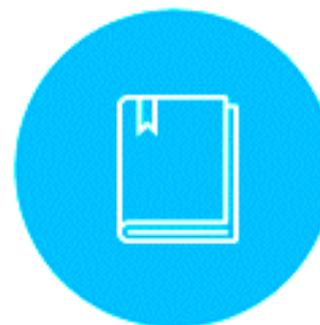
В Виннице в рамках проекта «Синергия программ трансграничного сотрудничества и стратегий регионального развития в Украине – окно возможностей для приграничных областей», который реализует ОО «Полесский фонд международных и региональных исследований» в партнерстве с Ассоциацией региональных аналитических центров при поддержке ЕС, прошел круглый стол. На заседании специалисты представили данные относительно соотношения основных положений Государственной стратегии регионального развития-2020 и положений Стратегии регионального развития Винницкой области до 2020 года. Также была проанализирована взаимосвязь стратегии регионального развития и программ территориального трансграничного сотрудничества. «Выполняя такое исследование, эксперты хотели увидеть, насколько совпадают направления и приоритеты деятельности доноров в программах трансграничного сотрудничества с теми направлениями, которые определила для себя каждая область», – прокомментировал эксперт Полесского фонда международных и региональных исследований Евгений Романенко.

По мнению эксперта ОО «Подольское агентство регионального развития» Ивана Образцова, сложности с организационной составляющей проектов, источниками финансирования, отсутствие квалифицированных кадров ставят под вопрос возможность эффективного взаимодействия.

По материалам сайта [Лента новостей Винницы](#)

Новости стратегического планирования  
Выпуск 44 (16-28 февраля 2018)

НАУЧНЫЕ ПУБЛИКАЦИИ,  
ОБЗОРЫ



## Анализ подходов к разработке стратегий региональных центров России



20.02.2018

В журнале «Государственный аудит. Право. Экономика» опубликована статья К.В. Будаевой, З.И. Егоршевой «Структурно-содержательный анализ документов стратегического планирования в рамках целеполагания столичных городов регионов России» (2017, №3-4, с. 106-111). В статье представлены результаты изучения документов стратегического планирования с точки зрения целеполагания на муниципальном уровне. Анализ базируется на обзоре стратегий социально-экономического развития административных центров регионов России. Основными рассматриваемыми вопросами стали аспекты утверждения стратегии, ее наименование и горизонт действия, сведения о цели, миссии, основных приоритетах развития, а также о структуре документа. Сделаны выводы относительно общих подходов к разработке стратегий социально-экономического развития среди региональных центров.

*По материалам [сайта Института реформирования общественных финансов](#)*

## Стратегирование по-русски – «гибридное нововведение»?



26.02.2018

В журнале «ЭКО» (Экономика и организация промышленного производства) опубликована статья А. Н. Швецова «Стратегическое планирование по-русски: торжество централизованного бюрократического выбора» (2017, № 8, с. 114-127). В статье проанализированы предпосылки, смысл и последствия возобновления практического и научного интереса к стратегическому планированию. По мнению автора, в России этот процесс после кратковременного периода инициативного и творческого развития в итоге приобрел характер бюрократической кампании. Сформированное из советских и «западных» стереотипов гибридное нововведение противоречиво сочетает в себе черты обоих подходов, что лишает этот инструмент конструктивного начала, не дает возможности использовать его потенциал и чревато проблемами. Для того чтобы преодолеть эти недостатки, автор раскрывает принципиальные отличия российской модели стратегического планирования от «западной».

*По материалам [сайта журнала «ЭКО»](#)*



**«Новости стратегического планирования»** – информационный бюллетень Ресурсного центра по стратегическому планированию (РЦСП) при Леонтьевском центре.

РЦСП содействует укреплению связей специалистов и накоплению информации о стратегическом планировании, обеспечивает работу сайтов [StratPlan.ru](http://StratPlan.ru) и [«Регионы и города – стратеги»](#), осуществляет научно-методическую поддержку ежегодного [Форума стратегов](#).

## Координационный совет РЦСП



**Карелина Ирина  
Анатольевна**

Генеральный директор  
ЗАО «МЦСЭИ «Леонтьевский  
центр»



**Крыловский Алексей  
Борисович**

Президент AV Group



**Лебедева Наталья  
Александровна**

Председатель правления  
АССЭТ

- Жихаревич Борис Савельевич**  
Директор РЦСП
- Герасимова Ольга Андреевна**  
Редактор сайта РЦСП
- Лебедева Наталья Александровна**  
Редактор бюллетеня НСП
- Ефремов Андрей Георгиевич**  
Технический редактор бюллетеня НСП

Для управления подпиской на получение  
бюллетеня НСП и/или новостной рассылки  
пройдите на сайт [StratPlan.ru](http://StratPlan.ru)

**Ждем ваших откликов и новостей по адресу [StratPlanNews@leontief.ru](mailto:StratPlanNews@leontief.ru)**

